

# ПОЛПРЕД



Совет по внешней политике Комитета Госдумы по международным делам  
с участием МИД РФ, журнала «Коринф» Минэкономразвития РФ

## БИЗНЕС С МАРОККО

ЭКОНОМИКА И СВЯЗИ С РОССИЕЙ В 2001-02гг.

[www.polpred.com](http://www.polpred.com) — на сайте есть все издания этой книги с 1998г.

Автор проекта ПОЛПРЕД, гл. редактор д.и.н. Г. Вачнадзе.  
Над справочником работали: И. Ермаченков, Н. Кац, А. Комаров,  
М. Кулабухова, А. Купцов, К. Сальберг, Т. Стенина, Л. Тимофеева  
Агентство "Бизнес-Пресс", 119049 Москва, Бол. Якиманка 35, стр. 1,  
т/ф 238-6458, 238-9587, 238-2798, [info@polpred.com](mailto:info@polpred.com), [www.polpred.com](http://www.polpred.com)  
Отпечатано в ПИК ВИНТИ, 140010 Люберцы, Октябрьский пр-т 403  
ЛР № 065260 от 02.07.97

©Г.Н. Вачнадзе, 2003  
ISBN 5-900034-25-7

# Бизнес с Марокко

## Содержание

<b>Парламент</b> .....	<b>3</b>	<b>Туризм-2002</b> .....	<b>25</b>
Конституционная реформа .....	3	<b>Туризм-1999</b> .....	<b>26</b>
Подготовка выборов в Палату депутатов .....	3	Автострады .....	27
<b>Госструктуры</b> .....	<b>5</b>	Авиация .....	27
<b>Политика</b> .....	<b>5</b>	<b>Иноинвестиции-2002</b> .....	<b>29</b>
<b>Экономика-2002</b> .....	<b>9</b>	<b>Иноинвестиции-1999</b> .....	<b>31</b>
Энергетика .....	9	Валютная реформа .....	31
Бюджет на 2002г. ....	9	<b>Экспорт</b> .....	<b>32</b>
<b>Макроэкономика-1999</b> .....	<b>10</b>	Таможня .....	32
<b>Финансы</b> .....	<b>11</b>	<b>Европолитика-2002</b> .....	<b>33</b>
<b>Промышленность</b> .....	<b>11</b>	Евросредиземноморский процесс .....	33
<b>Нефтегазпром</b> .....	<b>13</b>	Отношения с Великобританией .....	33
Потенциальные запасы углеводородов .....	13	Заход в Марокко кораблей ВМС НАТО .....	34
<b>АЭС-2001</b> .....	<b>14</b>	<b>Европолитика-1999</b> .....	<b>35</b>
Создание промышленных установок с использо- ванием ядерных реакторов .....	15	Отношения с Испанией .....	35
Сооружение атомных электростанций .....	16	Референдум по Сахаре .....	36
<b>АЭС-1999</b> .....	<b>16</b>	<b>Связи с Китаем</b> .....	<b>36</b>
<b>Деревообработка</b> .....	<b>17</b>	<b>Связи с Россией-2001</b> .....	<b>37</b>
<b>Агропром</b> .....	<b>18</b>	<b>Связи с Россией-1999</b> .....	<b>38</b>
<b>Рыба</b> .....	<b>22</b>	<b>Представительства</b> .....	<b>39</b>
Морское рыболовство .....	22		
Инвестиции в отрасль в 1998г. ....	23		
Внешнеэкономические связи .....	23		

### БУМАЖНЫЕ и ЭЛЕКТРОННЫЕ ИЗДАНИЯ 2002г.

1. **Экономика и право. По странам** – госструктуры, макроэкономика, банки, налоги, промышленность, энергетика, нефтегазпром, металлургия, горнодобыча, агропром, транспорт, СМИ и ИТ, армия и вооружение, федерализм и регионы, образование и наука, миграция, внешняя торговля, таможня, ВТО и ЕС, МВФ и ВБ, туризм, связи с СНГ, торговые и инвестиционные сделки с Россией, представительства, статистика. Информация за 2000-02гг. от российских официальных экспертов за границей. Все книги – в мягкой обложке. Текст дан в две колонки на странице формата А4, без иллюстраций. Деловая Австралия; Австрия; Азербайджан; Алжир; Аргентина; Армения; Бангладеш; Бахрейн; Белоруссия; Бельгия; Болгария; Босния и Герцеговина; Бразилия; Великобритания; Венгрия; Венесуэла; Вьетнам; Гайана; Германия; Греция; Грузия; Дания; Доминиканская Республика; Египет; Израиль; Индия; Индонезия, Иордания; Ирак; Иран; Ирландия; Испания; Италия; Йемен; Казахстан; Канада; Катар; Кипр; Киргизия; КНДР; Китай и Тайвань; Колумбия; Ю.Корея; Коста-Рика; Куба; Кувейт; Лаос; Латвия; Ливан; Ливия; Литва; Люксембург; Мавритания; Македония; Мальдивы; Мальта; Марокко; Мексика; Молдавия; Монголия; Непал; Нидерланды; Никарагуа; Норвегия; ОАЭ; Оман; Пакистан; Палестина; Панама; Перу; Польша; Португалия; Румыния; Саудовская Аравия; Сирия; Словакия; Словения; Судан; США; Таджикистан; Таиланд; Тунис; Туркмения; Турция; Узбекистан; Украина; Уругвай; Филиппины; Финляндия; Франция; Хорватия; Чехия; Чили; Швейцария; Швеция; Шри-Ланка; Эквадор; Эфиопия; ЮАР; Югославия; Ямайка; Япония.

**Тематические и отраслевые издания:** Агропром за рубежом ♦ Внешняя торговля, офшор, налоги, банки ♦ Металлургия за рубежом ♦ Миграция, Шенген, виза ♦ Нефть и газ за рубежом ♦ Образование и наука за рубежом ♦ Россия в глобальной экономике ♦ Связи с Россией ♦ СМИ и ИТ за рубежом ♦ Транспорт за рубежом ♦ Региональное сотрудничество ♦ Экспорт вооружений за рубежом ♦ Энергетика за рубежом. Стоимость книг – от 350 до 1200 руб.

2. **Персоналии.** 90 тыс. фамилий чиновников – их должности, адреса, дни рождений, телефоны, E-mail, вэб-сайты. Ежеквартальное обновление на бумаге и еженедельное – в Интернете, а также в виде сетевой и локальной электронных версий. ♦ Инофирмы в России (представительства РФ за рубежом, инофирмы и посольства в СНГ) 128 стр. /910 руб. ♦ Структуры государственной власти РФ (федеральные и региональные учреждения) 496/910. ♦ Центральный федеральный округ (учреждения и производства) 512/910. ♦ The Structure of the economic and public authorities in modern Russia 422/3300.

3. **CD-Rom.** Внешние экономические связи РФ в 1998-2002гг. и обзоры экономики и права каждой из 120 стран, 6500 статей и таблиц. Структуры государственной власти РФ, инофирмы и посольства в России, 90 тыс. фамилий с должностями и телефонами, E-mail и вэб-сайтами. Поиск по любому словосочетанию. 19800 руб.

## МАРОККО

**Королевство Марокко.** Арабское государство на северо-западе Африки — занимает важное стратегическое положение на стыке Атлантического океана и Средиземного моря. Отделено от Европы 14-километровым Гибралтарским проливом. Территория — 458 тыс. кв. км. Население — 29 млн. чел., в основном арабы и берберы (97%). Среднегодовой прирост населения — 2,6%. Столица — г. Рабат (1,2 млн. жителей). Деловой центр и крупнейший порт страны — г. Касабланка (4 млн. жителей). Официальный язык — арабский, широко распространены французский, берберский и испанский (на севере страны) языки. Государственная религия — ислам суннитского толка. Национальный праздник — День трона — годовщина вступления на престол короля Мухаммеда VI (30 июля 1999г.).

### Парламент

**Конституционная реформа.** Была проведена в 1996-97гг. чтобы придать более гибкий и динамичный характер власти, адаптировать ее к логике рыночного хозяйства, расширить политическую базу режима путем предоставления возможностей «вхождения во власть» партиям и организациям легальной оппозиции.

При определении параметров реформы дворец исходил из необходимости адаптировать политическую систему к реалиям нынешнего этапа развития страны, осовременить внешний имидж королевства, используя опыт западных демократических моделей.

При реформировании парламентской системы марокканским монархом была взята за основу двухпалатная схема. Состав нижней палаты — Палаты представителей — определяется через прямое волеизъявление граждан; верхняя — Палата советников — представляет регионы, социальные группы, профессиональные объединения. Усилению влияния парламента способствовало наделение его более широкими контрольными функциями за деятельностью правительства.

Хотя формирование кабинета министров остается исключительной прерогативой короля, теперь, после своего назначения, правительство представляет на утверждение обеих палат собственную программу. При ее отклонении абсолютным большинством голосов может быть поставлен вопрос о вынесении вотума недоверия. В соответствии с конституцией правительство «несет ответственность» как перед королем, так и перед парламентом. По инициативе 1/3 членов и при одобрении абсолютным большинством Палата советников может принять «предупреждение» правительству. В этом случае премьер-министр обязан дать необходимые объяснения. Если они будут признаны неудовлетворительными, то большинством в 2/3 голосов может быть поставлен вопрос о недоверии кабинету.

Правом законодательной инициативы наделены правительство и парламентарии. Согласие Палаты советников по принимаемым законам весьма желательно. В случае возникновения противоречий и во избежание «законодательного тупика» нижняя палата может обойтись без согласия верхней, приняв законопроект абсолютным большин-

ством голосов. Широко практикуется издание королевских декретов — дахиров. Король обладает и правом отлагательного вето. Он может потребовать от парламента нового чтения любого законопроекта или законодательного предложения.

Палата представителей избрана 14 нояб. 1997г. сроком на 5 лет. В ее состав входят 325 депутатов, избираемых на основе всеобщего прямого голосования.

По итогам выборов блок демократической оппозиции «Кутля» получил 102 места, блок дворцовых партий «Вифак» — 100 мест, партии центра — 97. В «индивидуальном зачете» наибольшее количество мандатов завоевал лево-демократический Социалистический союз народных сил (ССНС) — 57, на 2 месте — центристская партия Национальное объединение независимых — 42 места. Особо следует отметить факт избрания в состав нижней палаты представителей умеренных исламистских кругов (прошли на выборах по списку Народного конституционно-демократического движения).

С учетом расклада мест в нижней палате ее председателем избран депутат от ССНС Абдель Вахид Ар-Рады, а лидера ССНС Абдеррахмана Юсуфи как главу крупнейшей партийной фракции король назначил премьер-министром, поручив ему формирование нового правительства.

В компетенцию палаты входит принятие новых законов, выдвижение кандидатов на пост премьер-министра и других членов правительства, обсуждение программы деятельности правительства, ежегодное утверждение госбюджета.

Палата советников сформирована в результате выборов 5 дек. 1997г.; срок полномочий 9 лет. В ее состав входит 270 депутатов, избираемых прямым голосованием (от регионов, ассоциаций работников свободных профессий, профсоюзов).

15 сент. 2000г. состоялись пере выборы одной трети состава палаты. «Кутля» в целом сохранила свои позиции, получив 45 мандатов из 81, но внутри блока соотношение сил изменилось; при ослаблении позиций левых на передний план вышли центристы из НОН и ННД. Не был переизбран прежний председатель верхней палаты М.Джаляль Ас-Саид. 17 окт. 2000г. председателем Палаты советников стал Мустафа Окаша (член исполкома НОН).

Верхняя палата утверждает решения Палаты представителей, а при наличии 2/3 голосов может выносить вотум недоверия правительству.

Марокканский парламент проводит активную международную деятельность. Является членом Межпарламентского союза. Марокко было одним из инициаторов создания Арабского межпарламентского союза, а также Африканского межпарламентского союза.

Палата представителей Марокко имеет контакты с Европейским парламентом, активно поддерживает идею арабо-европейского диалога, в т.ч. по парламентской линии. В 1979г. Марокко получило статус полноправного члена Международной ассоциации парламентариев франкоговорящих стран.

**Подготовка выборов в Палату депутатов.** 6 мая 2002г. Палата депутатов парламента Марокко (нижняя палата) приняла Закон о своем статусе, который считается одним из основных законода-

тельных актов, регулирующих порядок парламентских выборов намеченных на сент. Одобренный в фев. 2002г. Правительственным советом, проект закона был передан на рассмотрение в Палату депутатов, где до недавнего времени шла жесткая дискуссия вокруг его содержания.

Под давлением дворца — диалог от его имени вел министр внутренних дел Д.Жетту — партии вышли на компромиссное решение, позволяющее, в целом, сохранить порядок голосования в том виде, в котором он замыслился властями. Там рассчитывают, таким образом, создать косвенный механизм регулирования состава парламента, а именно — существенно сократить численность партий в Палате депутатов и не допустить туда нежелательные партийные структуры.

Зная о таких планах, оппозиция и мелкие партии настаивали на полном пересмотре текста документа. Они требовали отказа от главного новшества — прямо пропорционального голосования партийными списками, отмены статьи об обязательном участии в голосовании избирателей и сокращения проходного барьера с 5 до 3%, о чем было договорено в ходе дискуссий в Правительственном совете.

Ради достижения компромисса партиям правительственного большинства (поддерживающие и формирующие нынешнее правительство) пришлось пойти на некоторые уступки. Вместо системы прямо пропорционального учета голосов пришлось согласиться на систему остаточного пропорционального учета. Обе системы предусматривают получение мест в Палате депутатов кандидатами из партийных списков, за которых проголосовало должное число избирателей, но по-разному считают распределение мест, оставшихся вакантными, т.е. на получение которых ни один из списков не набрал должного количества голосов.

При первой системе, такие места передавались бы кандидатам того партийного списка, за который в среднем проголосовало большее число избирателей, что фактически гарантировало бы победу на выборах крупных партий. При второй, ныне принятой, учитываются только т.н. остатки голосов: либо число голосов, оставшееся у кандидатов списка после получения ими мест первым подсчетом голосов (число голосов, поданных за победителей за вычетом голосов, необходимых для получения мест или места), либо все полученные ими голоса, если они при первом подсчете проиграли и не получили ни одного места. Оставшиеся вакантными места достаются кандидатам тех партийных списков, где этот остаток больше и, учитывая, что в Марокко нет партий, способных одержать абсолютную победу, есть вероятность получения таких мест мелкими партиями, не набравшими при первом подсчете нужного количества голосов, и их проникновения, как следствие, в нижнюю палату парламента.

Согласно принятому закону, вместо системы поименного голосования (использовалась в ходе выборов 1997г.) будет применяться система партийных списков, а для учета голосов — т.н. метод остаточного пропорционального учета. Такая процедура все равно способствует победе крупных партий, которых поддерживает дворец, но оставляет некоторые лазейки средним и мелким организациям, что и позволило прийти к компро-

миссу. Достижению последнего способствовало также снижение планки проходного барьера с ранее планировавшихся 5% до 3%, и отказ от статьи об обязательной явке электората на избирательные участки с заменой этого положения формулировкой «о национальном долге каждого избирателя участвовать в выборах».

Важным моментом нового закона стало резервирование из 325 мест в парламенте 30 для женщин (в предыдущем было только две женщины-депутата), борьба за которые будет осуществляться путем голосования по т.н. национальным спискам, в отличие от остальных 295, для которых предусматривается нарезание избирательных округов с ограниченным числом мест на каждый.

Этот момент призван еще раз подчеркнуть особое место страны в арабо-мусульманском регионе (такая резервация женского представительства более нигде там не присутствует) и усилить имидж королевства как одного из наиболее близких к западным демократиям режимов. Данный шаг должен успокоить и местные прогрессивные силы, недовольные фактическим снятием с повестки дня вопроса о принятии нового закона о статусе женщины, меняющего ее нынешнее положение, закрепленное шариадом.

Исключение 30 мест из общего списка депутатских портфелей, за которые можно будет бороться марокканским партиям, вызвал недовольство не только у многих мелких, но и среди крупных партий (в нынешней Палате депутатов также 325 мест) и усилил полемику вокруг проблемы нарезания округов и количества кандидатур в каждом партийном списке.

Несмотря на то, что принципиальный для победы на выборах вопрос о нарезании избирательных округов и их количестве решено передать на рассмотрение т.н. технической комиссии (по этому поводу будет принят отдельный закон), недавно достигнутая договоренность лидеров парламентских партий относительно количества кандидатур в партийных списках, определила контуры будущего закона. Последние согласились, что в большинстве избирательных округов (всего их планируется 73 — на 30 меньше, чем в 1997г.) в каждый партийный список будет включено от 2 до 4 кандидатов, и только в 5 наиболее крупных — по 5.

Чем меньше кандидатов в партийном списке — тем больше шансов у крупных продворцовых партий, даже при системе остаточного пропорционального учета голосов, не допустить проникновения в парламент мелких партийных структур, что соответствует планам властей создать, при внешней демократичности законодательного механизма, полностью ручной и легко управляемый парламент.

Принятие первого из избирательных законов стало только начальным шагом в подготовительном процессе. Далее, рассмотренный выше закон, как и прочие законодательные акты (о выборах в Палату депутатов, об избирательных списках) должны будут передаваться на обсуждение в Палату советников (верхняя палата). Учитывая, что на обсуждение только одного закона понадобилось 8 мес., здесь опасаются, что процесс может технически затянуться, и придется переносить сроки выборов.

## Госструктуры

Марокканская монархия сложилась 1200 лет тому назад. Европейское проникновение на территорию этой страны относится к XV в. В 1912г. Франция навязала султану Марокко договор о протекторате, в том же году северная часть Марокко перешла под испанский протекторат. Королевство добились независимости в марте 1956г. **На севере страны по-прежнему сохраняются испанские анклав — Сеута и Мелилья. Испания контролирует также Чаафаринские о-ва.**

Марокко является конституционной монархией. С 1961г. до своей кончины 23 июля 1999г. страной правил Хасан II. Трон унаследовал его сын Мухаммед VI (родился в 1963г.) — представитель трехсотлетней династии Алауитов и 34 потомок пророка Мухаммеда. Король — светский и духовный глава государства («повелитель правоверных»), верховный главнокомандующий. Он назначает премьер-министра, фактически формирует состав правительства. Королевская власть наследуется по мужской линии.

В 1992г. начат процесс реформирования политической системы и обновления основных госинститутов. Был усилен контроль парламента за деятельностью правительства, создан относительно независимый Конституционный совет, впервые закреплено положение о приверженности Марокко общепризнанным правам человека. 13 сент. 1996г. состоялся референдум по внесению поправок в конституцию, согласно которым в королевстве учреждается двухпалатный парламента, изменена структура формирования состава Конституционного совета, определены функции губернаторов, утверждено право на предпринимательство.

14 нояб. 1997г. состоялись выборы в палату представителей (325 мест) — нижнюю палату парламента. Блок партий демопозиции получил 102 места, продворцовые партии — 100 мест и центристы — 97. Впервые в состав парламента вошли исламисты под эгидой Партии народное конституционно-демократическое движение (9 мандатов). Процесс формирования нового парламента завершился выборами 5 дек. 1997г. в верхнюю палату (палату советников) выборщиками от регионов, ассоциаций и профсоюзов. В янв. 1998г. председателем палаты представителей избран Абдель Вахид Ар-Рады, а палаты советников — Джалляль Ас-Сайд.

4 фев. 1998г. с учетом результатов парламентских выборов король назначил премьер-министром Абдеррахмана Юсуфи, лидера Социалистического союза народных сил (ССНС). 16 марта 1998г. утвержден состав нового правительства, значительную часть портфелей в котором получили представители ССНС. 24 апр. 1998г. парламента одобрил программу действий правительства, основными приоритетами которой названы — территориальная целостность, консолидация демократических сил, развитие национальной экономики, обеспечение занятости населения. Министром иностранных дел и сотрудничества с 9 апр. 1999г. является Мохамед Бенаиса.

Основные политические партии: ССНС, Конституционный союз, партия Истикляль, Национальное объединение независимых, Национально-демократическая партия, Народное движение, Национальное народное движение, Националь-

ный союз народных сил, Организация народно-демократического действия, Партия прогресса и социализма (коммунистическая).

Профсоюзные объединения: Марокканский союз труда (300 тыс. членов), Всеобщий союз трудящихся Марокко (100 тыс.), Демократическая конфедерация труда (150 тыс.).

## Политика

Во внешне и внутривнутриполитической жизни Марокко в начале 2002г. важнейшей продолжала оставаться тема западно-сахарских территорий. Марокко категорически отвергает идею о закреплении территориального статус кво в Западной Сахаре и создании здесь фронтом «Полисарио» своего государства. Марокканцы рассматривают это предложение о разделе спорной территории, как инспирированное алжирцами и имеющее целью обеспечить выход Алжиру к Атлантическому океану, что в свою очередь позволит ему начать разработку месторождений природных ресурсов, в первую очередь нефти, находящихся на юге Алжира.

Поскольку предложенный в свое время марокканцами путь решения конфликта через проведение референдума сталкивается с непреодолимыми трудностями по определению состава участников такого референдума, основной упор делается марокканцами на идею подписания рамочного соглашения, предусматривающего **предоставление жителям спорной территории широкой автономии** с сохранением суверенитета Марокко над Западной Сахарой. В порядке подготовки к рассмотрению этого вопроса в СБ ООН в конце апр. 2002г. и с тем, чтобы заручиться поддержкой своей позиции, марокканские представители посетили ряд ключевых стран-членов СБ ООН. Как известно, в Москве в этой связи с визитом находился министр занятости, профессиональной подготовки, социального развития и солидарности Марокко Аббас Эль Фасси с посланием президенту России В.В. Путину.

Из других важнейших внешнеполитических событий I кв. 2002г. следует отметить участие высшего марокканского руководства во встречах лидеров мировых держав и арабских стран. Король Марокко Мохаммед VI вылетал в Бейрут на встречу руководителей арабских государств по ближневосточному урегулированию. Марокко поддерживает саудовский план урегулирования ситуации на Ближнем Востоке. Премьер-министр Марокко А.Юсуфи принимал участие в международной конференции в Монтеррее (Мексика), посвященной вопросам свободы торговли, борьбы с бедностью и содействия развитию. 17-22 марта 2002г. в Марракеше (Марокко) состоялась 107 Конференция межпарламентского союза. В работе конференции принимала участие делегация Федерального собрания России во главе с председателем Совета Федерации С.М. Мироновым.

На развитие марокканской экономики в 2002г. по-прежнему весьма большое влияние оказывала продолжающаяся третий год засуха. Уровень воды в водохранилищах по состоянию на середину марта составил 46,4% по сравнению с 57,5% в аналогичный период пред.г. Запасы воды достигали 6,8 млрд. куб.м. против 8,4 млрд. куб.м. За год в с/х секторе количество рабочих мест сократилось на 171 тыс. С учетом того, что 50% населения Марок-

ко проживает в сельской местности, засуха существенно подрывает платежеспособный спрос.

Прогнозы на урожай 2001/02 с/х г. позволяют оценить дефицит зерновых в 25% (общая потребность — 5,5 млн.т.). Отсутствие осадков в течение 2 месяцев в зимне-весенний период сопровождалось резкими перепадами температур. Начавшиеся в конце марта-апреля сильные дожди запоздали и лишь частично спасают ситуацию, позволяя пополнить запасы воды в водохранилищах для орошения.

По оценке Национального института анализа конъюнктуры рынка министерства экономического прогнозирования и планирования Марокко в I кв. 2002г. рост ВВП в расчете на год составил 4,3% при инфляции на уровне 1,5%, вызванной в основном увеличением цен на продовольствие в условиях сохраняющихся последствий засухи. Проведенное тем же Институтом исследование указывает на неравномерность развития отдельных секторов экономики в I кв. 2002г. Динамика роста производства по отраслям: горнодобывающая (-1%); энергетика (-1%); строительство (-10%); обрабатывающая промышленность (+2%), в т.ч. пищевая и переработка сельхозпродуктов (+9%), текстильная и кожевенно-обувная (-3%), металлургия, металлообработка, машиностроение, электротехническая промышленность (0%); деревообработка, химия, бумага и картон (-3%). Отмечается, что на развитии экономики страны сказывалось также общее падение деловой активности в мире.

В тоже время по результатам проведенного анкетирования 57% опрошенных руководителей предприятий Марокко оптимистически оценивают состояние деловой активности в I кв. 2002г. При этом 64% опрошенных бизнесменов считают удовлетворительным состояние финансов их предприятий.

Проведенный министерством промышленности и торговли Марокко совместно с МБРР анализ конкурентоспособности марокканской промышленности показал, что пока не удалось преодолеть отставание, сложившееся за годы, когда предприятия отрасли в основном находились в собственности государства. Выявленные исследования основные препятствия для инвесторов сводятся к следующим: сложные административные процедуры (минимум 18 разрешений необходимо для создания предприятий), высокая стоимость земли, неэффективная судебная система, коррупция, отсталое трудовое законодательство, напряженные социальные отношения, недостаточная квалификация рабочей силы. Исследование показало также низкую эффективность финансового сектора Марокко, высокую стоимость его услуг (средняя процентная ставка в 2002г. в Марокко — 13,3%, Китае — 5,9%, Таиланде — 7,8%) и слабую поддержку им реального производства.

Начиная с 1998г. рейтинговыми агентствами Moody's и Standard and Poor's Марокко неизменно присваивается рейтинг *speculative grade*.

В этой связи современная экономическая программа марокканского руководства направлена на решение следующих основных задач — улучшение предпринимательского климата, принятие нового трудового кодекса, упрощение налогового законодательства, совершенствование судебной системы, дальнейшая либерализация внешнеторгового регулирования с целью использования преимуще-

ств международной конкуренции, повышение уровня образования населения и квалификации кадров.

Учитывая, что в условиях засухи на госфинансы ложится дополнительная нагрузка, в частности, по решению социальных задач нишающего сельского населения, правительством предпринимаются меры по стимулированию частной инвестиционной активности с тем, чтобы компенсировать уменьшение выделяемых на цели развития госбюджетных ассигнований.

Продолжается линия на децентрализацию госуправления и передачу ряда функций от центральных органов власти в вилайаты (губернаторства). 9 янв. 2002г. королем направлено премьер-министру письмо с указаниями, определяющими рамки административных преобразований, которые необходимо в кратчайшие сроки провести с тем, чтобы обеспечить благоприятные условия для деятельности национальных и иноинвесторов. Суть письма состоит в том, что за центральными властями в сфере привлечения инвестиций должны остаться лишь стратегические вопросы совершенствования законодательства, создания благоприятного инвестиционного климата и имиджа страны. Вся практическая работа с инвесторами переносится на региональный уровень в вилайаты. В них будут образованы Региональные центры по инвестициям. В составе этих центров планируется создать две структуры: первая, предназначенная для оказания помощи в создании новых предприятий, будет решать весь комплекс связанных с этим вопросов; а вторая — предназначена для оказания содействия инвесторам, обеспечения их необходимой информацией по инвестированию в регионе, выдачи необходимых разрешений, подготовке административных решений, связанных с реализацией инвестиционных проектов. Сами эти решения будут приниматься на уровне вилайата без обращения к центральным властям.

На заседании совмина 05.03.2002г. королем даны указания обеспечить выполнение в самые сжатые сроки принятого решения о создании и начале работы Региональных центров по инвестициям. Первые восемь Региональных центров по инвестициям должны начать работать в июле 2002г., а все 16 центров намечено создать до конца 2002г.

Правительством, в целях проведения в жизнь вышеуказанных установок короля на децентрализацию управления в сфере инвестиционной деятельности, в I кв. 2002г. властям вилайатов делегированы полномочия по:

- выдаче разрешений на сдачу в аренду принадлежащей государству недвижимости инвесторам, действующим в таких областях как промышленность, добыча полезных ископаемых, агроиндустрия, туризм, ремесленные промыслы и жилищное строительство при стоимости инвестиционного проекта менее 200 млн. дирхамов (17 млн.долл.);

- продление сроков разрешения на эксплуатацию месторождений полезных ископаемых при инвестициях на вышеуказанную сумму;

- выдача разрешений на право временного использования государственных площадей инвесторами в вышеперечисленных отраслях с упомянутым выше объемом инвестиций;

- утверждение сделок на поставку товаров и оказание услуг, заключаемых органами местного

самоуправления в пределах 10 млн. дирхамов (850 тыс. долл.);

– выдача разрешений на открытие и эксплуатацию вредных производств;

– выдача разрешений на право временного использования лесных массивов инвесторами, осуществляющими инвестиции на сумму до 200 млн. дирхамов (17 млн. долл.) в области туризма и добычи полезных ископаемых;

– принятие решений о присвоении класса туристическим учреждениям и выдача им разрешений на право торговли алкогольной продукцией.

Основные ориентиры в области финансовой политики в 2002г. были озвучены министром экономики и финансов Ф.Уалалу и управляющим Банком Марокко М.Секатом 12 марта 2002г. В этой области планируется продолжить институциональные и законодательные реформы, имеющие целью повышение эффективности и независимости финансовой системы, в т.ч.:

1. Принять закон, пересматривающий статус Банка Марокко, повышающий его самостоятельность и независимость в сфере денежной политики и банковского надзора. Предусматривается исключить ситуации финансирования Банком Марокко казначейства, а также освободить ЦБ страны от ряда функций, несовместимых с его надзорными функциями, прежде всего, постепенно устранить его участие в капитале кредитных организаций.

2. Усовершенствовать закон о банковской системе, имея в виду приблизить его как к общепринятым международным нормам, так и к эволюции национального законодательства об обществах и торговле.

3. Продолжить работу по оздоровлению и реструктуризации государственных финансово-банковских учреждений, в частности. Национальной кассы сельскохозяйственного кредита и Кассы по кредитованию жилищного строительства и недвижимости. Цель – не только стабилизация их финансового положения, но и оптимизация их роли в финансировании соответствующих секторов. Что касается Национального банка экономического развития, то его имеется в виду переориентировать на работу с малыми и средними предприятиями. Предусматривается также 21% капитала Центрального народного банка передать Региональным народным банкам.

4. Разработать национальное законодательство по вопросам борьбы с отмыванием денег и финансированием террористических организаций в соответствии с принятыми Марокко международными обязательствами в этой области.

5. Усовершенствовать систему доступа малых и средних предприятий к кредитованию, в частности, заменить прямое госучастие в их кредитовании на гарантирование государством до 85% выдаваемых банковской системой кредитов на эти цели.

6. Доработать законодательство по вопросам деятельности организаций, занимающихся гарантированием кредитов.

7. Принять меры по обеспечению за счет ресурсов Фонда социально-экономического развития Хасана II финансирования таких отраслей как туризм, текстильная и швейная промышленность.

В области валютного и банковского регулирования в 2002г. планируется осуществить (после существенного роста валютных авуаров в 2001г.): пере-

смотреть с июля 2002г. коэффициента ликвидности банковских учреждений в сторону его увеличения; пересмотр правил классификации рискованных кредитов и их обеспечения; ревизию процедур, связанных с предоставлением кредитов с переменной процентной ставкой; увеличение с 90 дней до 1 года срока разрешенных фьючерсных сделок на покупку валюты под импортные контракты; принятие процедур, разрешающих создание депозитов в инвалюте в иностранных банках-корреспондентах (сейчас также депозиты могут создаваться марокканскими банками только в Банке Марокко).

С 19 марта 2002г. Банком Марокко осуществлено понижение ставки рефинансирования до 3,75% по 7-дневным кредитам, привлекаемым банками через систему торгов, и до 4,75% по 5-дневным кредитам, выдаваемым центральным банком по прямым обращениям комбанков. Принятые меры находятся в русле проводимой Банком Марокко в последние годы политики, направленной на удешевление кредитов, предоставляемых комбанками, в целях стимулирования экономического роста.

Хотя благодаря предпринимаемым центральным банком мерам ставка кредитования на межбанковском рынке снижается (средняя ставка за 2000г. составила 5,4%, а за 2001г. – 4,4%), банки в свою очередь не идут на уменьшение стоимости кредитов, выдаваемых предприятиям. Высокий уровень процентных ставок в Марокко объясняется большим объемом невозвращенных кредитов и стремлением банков компенсировать свои потери за счет добросовестных заемщиков. Невозврат кредитов по мнению большинства банкиров, связан с неэффективной правовой системой, не обеспечивающей при действующем законодательстве рассмотрение споров и возмещение ущерба в короткие сроки.

Подавляющим большинством предприятий, особенно мелких, инвестиции осуществляются не за счет заемных средств, а за счет накоплений их собственной прибыли. В этих условиях у коммерческих банков снижена мотивация использовать ресурсы центрального банка, а, следовательно, манипуляции со ставкой рефинансирования играют ограниченную роль.

Стоимость дирхама по отношению к доллару завышена на 15%. Его курс сейчас составляет **11,6 дирхама за 1 долл.** Ежедневный объем операций по покупке инвалюты операторами на валютном рынке достигает 100 млн. дирхамов. В прессе циркулирует информация о готовящихся мерах по либерализации валютного регулирования, в т.ч. имеющих целью постепенное приведение курса национальной валюты к экономически оправданному. Существование этих мер не уточняется, предположительный срок их введения – июнь 2002г.

Что касается внешнеторгового регулирования, то в этой области существуют проекты введения специальной дополнительной импортной пошлины в 0,25-1% в фискальных целях для перераспределения полученных средств через бюджет на модернизацию предприятий. Проект соответствующего нормативного документа завизирован минфином и министерством промышленности и торговли Марокко. Против введения такой пошлины выступает министерство социально-ориентированной экономики, малых и средних предприятий, ремесел и по общим вопросам правительства,

считающее, что экономические проблемы состоят не столько в недостатке финансовых ресурсов, сколько в их нерациональном распределении.

В целях диверсификации рынков сбыта цитрусовых и овощей правительством 5 марта 2002г. принято решение о выделении экспортерам названных товаров, поставляющих их на рынки стран, не входящих в ЕС, дотаций. Дотации в 0,2 дирхама/кг для цитрусовых и 1 дирхам/кг для томатов при экспорте в окт. и нояб. в с/х кампании 2001/02гг. и 2002/03гг. Причем в кампанию 2002/03гг. дотации по цитрусовым касаются только поставок на рынок **России**.

В области морского рыболовства в I кв. 2002г. продолжались контакты на предмет заключения марокканцами соглашения с ЕС. С тем, чтобы укрепить свои позиции на этих переговорах Марокко похоже ищет возможности координации действий с Мавританией и Сенегалом с целью создания единой коалиции стран, контролирующей этот район Атлантического побережья. Доля морского рыболовства в ВВП страны составляет 3,5%. В нем занято 400 тыс.чел. Улов рыбы в 2001г. составил 1,1 млн.т. против 750 тыс.т. в 1999г. Весьма значителен экспортный потенциал отрасли.

Национальным управлением по туризму Марокко разработан 3 летний план действий (2002-04гг.) по привлечению туристов в страну с учетом установок короля о том, что отрасль должна стать одним из основных приоритетов экономического развития. Предусмотрены мероприятия по продвижению «марокканского туристического продукта» за границей, прежде всего, в таких странах как Франция, Италия, Испания.

В фев. 2002г. состоялся визит в Марокко федерального министра по иностранным делам Австрии г-жи Бениты Ферреро-Валднер, которую наряду с официальной делегацией сопровождала группа австрийских бизнесменов. В ходе визита обсуждались вопросы марокканско-австрийского экономического сотрудничества, в т.ч. такие проекты как сооружение метро в г.Касабланка (австрийцы уже передали свое предложение), передача технологий и ноу-хау в области электрификации и сооружения гидроэлектростанций (отрасль, затрагивающая конкурентные интересы российских организаций), туристический бизнес, обустройство с/х районов на севере Марокко (28 поселков в Восточном Рифе). В ходе визита между Марокко и Австрией подписано Соглашение об избежании двойного налогообложения и Соглашение в области воздушного транспорта.

В фев.-марте 2002г. в Марокко находилась делегация деловых кругов Италии, возглавляемая министром внешней торговли Адольфо Урсо. Контакты в основном осуществлялись между представителями следующих секторов — пищевом, производстве мрамора и стройматериалов, туризм, телекоммуникации. Марокканский экспорт в Италию оценивается в 2001г. в 1100 млрд. лир (на 4,4% больше чем в 2000г.). Экспортируются готовая одежда, электрокабель, химтовары, фосфориты, обувь, кожаные полуфабрикаты, свежая и мороженая рыба, нерафинированное оливковое масло. Из Италии в Марокко импортируются текстиль, промоборудование, станки, энергетическое оборудование, пластмассы, проволока на 1500 млрд. лир в 2001г. (рост на 12,5% по сравнению с 2000г.).

С 25 фев. по 3 марта 2002г. в Марокко находилась большая делегация британских бизнесменов (25 компаний). Практически одновременно в Лондоне с участием советника короля Марокко по финансовым и экономическим вопросам А.Азулая и министра промышленности, торговли, энергетики и шахт М.Мансури состоялось первое заседание Марокканско-британского делового совета. Марокко включено в число 14 стран, на развитие экономических связей с которыми Великобритания в соответствии с разработанной программой будет делать особый упор в 2001-03гг. На эти цели английским правительством выделено 1,2 млн. фунтов стерлингов. **Великобритания является третьим торговым партнером Марокко**, после Франции и Испании. Товарооборот между странами составляет 1,2 млрд.долл., а английские инвестиции в Марокко превышают 51 млн.долл.

В марте 2002г. в Марокко находился госсекретарь по внешней торговле Франции Ф.Хуарт. Состоявшиеся переговоры касались трех групп вопросов двусторонних торгово-экономических связей: сотрудничества средиземноморских стран и роли в нем Франции и Марокко накануне встречи министров торговли этого региона; многостороннего сотрудничества в рамках ВТО; проблем содействия развитию в порядке подготовки к конференции на эту тему в Мексике. **Франция является наиболее крупным торгово-экономическим партнером Марокко** (товарооборот в 2001г. между странами превысил 5,5 млрд. евро или 30% внешне-торгового оборота Марокко). В 2001г. на французские фирмы приходилось 85% прямых иностранных инвестиций — 2,5 млрд. евро. Франция является основным донором Марокко.

В фев. 2002г. в Китае с официальным визитом находился король Марокко Мохаммед VI. Его сопровождала представительная делегация марокканских деловых кругов. В ходе визита было подписано 6 соглашений в области экономического и технического сотрудничества, защиты окружающей среды, коммуникаций, туризма, здравоохранения, в социальной сфере. Марокканской стороной в ходе переговоров упор делался на привлечение китайских инвестиций в экономику Марокко. Между Конфедерацией марокканских предприятий (объединений предпринимателей) и Китайским советом по развитию международной торговли в ходе визита был подписан Меморандум об обмене делегациями бизнесменов и сотрудничестве.

В марте 2002г. в рамках такого обмена и с целью ознакомления с инвестиционным климатом и местными возможностями в Марокко находилась торгово-экономическая делегация во главе с президентом Торговой палаты Китая, включавшая представителей 33 китайских компаний и внешнеторговых организаций наиболее крупных провинций страны, работающих в таких областях как переработка сельхозпродуктов, рыбопереработка, сельхозоборудование, металлургия, производство стекла, информатика, электроника, химия, текстильная и горнодобыча, туризм. В стадии обсуждения находились такие проекты как организация предприятия по производству проволоки в Касабланке, сборке мотоциклов в Марракеше, текстильного предприятия в Танжере, а по линии межправительственного сотрудничества — строительство в Марокко трех крытых бассейнов и 8 поли-

клиник. Мароккано-китайский товарооборот в 2001г. составил 400 млн.долл.

## Экономика-2002

Анализируя эконом. развитие страны за I кв. 2002г. можно выделить следующие события.

1. Утвержден бюджет на 2002г. Содержание бюджета и его структура отражают продолжение политики поддержания стабильности основных макроэкономических показателей и сохранения контроля государства над экономикой. В документе не содержится инновационных решений и инициатив. Вырисовывается бедственное состояние системы экономической информации в стране и архаичность статистического аппарата, не претерпевшего с 70г. никаких изменений.

2. Король обратился с открытым посланием к премьер-министру, в котором речь идет о необходимости децентрализации принятия решений в экономической области, делегирования дополнительных полномочий вали по рассмотрению и реализации инвестиционных проектов, создании 16 региональных центров по привлечению инвестиций, изменении правовой регламентации и системы налогообложения предпринимательской деятельности.

3. В Марракеше прошла крупная конференция, посвященная развитию туризма в королевстве. По результатам ее работы была принята рамочная конвенция, которая декларирует курс на трансформацию экономики, ориентированной на сельское хозяйство, в направлении экономики, основанной на доходах от туристической отрасли. К 2010г. планируется принять 7 млн. туристов в год, в 4 раза больше чем сейчас.

4. После относительно засушливой зимы в марте выпало большое количество осадков. Засуха, продолжавшаяся более 2 лет, закончилась.

Сельское хозяйство. Обильные осадки, которые обрушились на Марокко в марте-апр. и даже привели к затоплению отдельных территорий и разрушениям, безусловно оказали позитивное влияние на ход с/х кампании. Засуха предыдущих 2 лет, относительно сухая осень и зима, а также структурный кризис с/х производства в очередной раз ставили под вопрос начало изменения ситуации в отрасли к лучшему.

Весенние овощные культуры ощутят положительный эффект последних дождей. Урожай зерновых культур будут ниже среднестатистических за последние 30 лет на 25%. Это касается практически всей территории страны.

Уровень заполнения водохранилищ варьируется в целом по стране: на севере они заполнены на 80-100%, в центральных, южных и восточных районах уровень заполнения по-прежнему низок (20-50%). В наиболее засушливых и горных районах продолжают работы по бурению скважин, причем работы ведутся на довольно большую глубину (400 м.).

Говорить об успешной с/х кампании 2001/02г. не приходится: даже в самом лучшем случае урожай будет на среднем уровне. И это имеет вполне объективные причины: пока в Марокко дождь будет являться, по словам одного из министров, «биржевым индексом экономики», вряд ли можно прогнозировать успешное развитие и выход отрасли из того архаичного состояния, в котором она находится.

Промышленность. За I кв. 2002г. отмечается замедление темпов промразвития. Исключение составляет пищевая промышленность. 90% промпредприятий ощущают эффект неблагоприятной внутренней и внешнеэкономической конъюнктуры. В наиболее неблагоприятном положении находится текстильная промышленность, а также производство бумаги и химпром.

Энергетика. По-прежнему характеризуется двумя ключевыми элементами: крайне высокая степень зависимости от импорта энергоресурсов; низкая степень электрификации сельских районов. Цены на нефтепродукты на внутреннем рынке искусственно поддерживаются государством на стабильном уровне. Начатая в 1996г. программа электрификации сельских районов требует 100 млн.долл. в год. **54% сельских территорий электрифицировано**, а до начала программы этот показатель составлял 17%. Разрабатываются проекты импорта электроэнергии из Испании и Алжира.

Финансовый сектор и инвестиции. Биржевой рынок страны находится, по утверждению прессы, в «сонном состоянии». Это объясняется в первую очередь спадом экономической активности в стране в силу неблагоприятной конъюнктуры последних лет, а также отсутствием реальных реформ в этой области. Уровень инвестиций, особенно в промышленности, крайне низок. Доля инвестиционного капитала составляет 20% – в стране предприятия довольно редко прибегают к банковскому кредитованию (в Индии этот показатель составляет 36%, в Таиланде – 47%). Получается замкнутый круг: банковские услуги, даже при наличии в стране современных мощных банковских групп, остаются невостребованными, стоимость кредитов крайне высока (13,3%).

*Бюджет на 2002г.* В соответствии со сложившейся в стране практикой бюджет на новый финансовый год является плановым директивным документом, не содержащим в себе никаких значимых мер в области экономической политики государства которые, как правило, озвучиваются в различных выступлениях короля. Содержание бюджета и его структура отражают лишь стремление марокканского руководства, декларирующего приверженность политике поступательного движения в направлении динамизации и модернизации экономики, поддерживать стабильность основных макроэкономических показателей и сохранять контроль государства над экономикой.

После одобрения Советом министров проект бюджета был направлен на рассмотрение в парламент, где его обсуждение состоялось сначала в Палате представителей, а затем в Палате советников. Принципиальных изменений в документе после обсуждения его в парламенте сделано не было. Структура бюджета практически идентична его построению на протяжении ряда лет.

Заложенный в бюджет прирост ВВП составляет 4,4% (за счет роста с/х производства на 6% и промышленности на 4,1%). Заявленный дефицит бюджета не должен превышать 2,9% ВВП. Уровень инвестиций должен возрасти на 9,9%. Расходы на содержание госаппарата останутся на уровне 2001г. (75,4 млрд. дирхамов).

Дефицит внешнеторгового баланса страны составит 11% ВВП, т.е. должен остаться в рамках показателей пред. г. При этом уровень доходов от

туризма возрастет в течении года на 3% (по сравнению с 23% ростом в 2001г.).

Доходы от приватизации госсобственности, которые являются основой доходной части бюджета, должны сократиться до 12,5 млрд. дирхамов (в 2001г. — 21,3 млрд.). Продолжается приватизация крупнейшего оператора на рынке коммуникаций Maroc Telecom, Центрального народного банка, а также крупнейшей национальной табачной компании.

Уровень инфляции планируется поддерживать в рамках 2,5% (в 2001г. — 2%). Предусматривается создание 8755 новых рабочих мест в госсекторе (из них более половины в системе образования).

В отношении налоговой политики никаких радикальных мер по изменению налоговой нагрузки на физические и юридические лица в документе не содержится. С целью стимулирования биржевой активности физлица освобождаются от уплаты налога на прибыль при операциях с ценными бумагами; также льготы представляются юридическим лицам-инвесторам. В отношении недвижимости ограничена процентная ставка по кредитам на покупку жилья (10%). С целью стимулирования развития международного транспорта предусматриваются некоторые новые возможности по возмещению НДС (как для морского, так и автомобильного транспорта). В документе содержится также такая мера, как снижение ставки НДС на фармацевтическую продукцию.

Предусматривается ряд мер, направленных на динамизацию финансовой системы, что позволило прессе сделать вывод о том, что «финансовый сектор стоит на пороге больших реформ». В бюджете-2002 речь идет о придании большой автономности Центральному банку (Банк Аль-Магриб) и о необходимости ужесточения его контрольных функций. Банкам предписывается провести мероприятия, имеющие целью улучшения систем управления, внутреннего аудита и контроля.

Национальная Федерация Недвижимости заявляет о полном разочаровании по поводу отсутствия налоговых льгот при строительстве жилых домов, крайне высоких налогах при аренде жилья и по поводу отсутствия действенных мер, направленных на стимулирование развития рынка недвижимости. Представители текстильной промышленности, которая находится в состоянии спада из-за падения конкурентоспособности на внешних рынках, также недовольны тем, что давно обещанные льготы не нашли отражения в бюджете.

## Макроэкономика-1999

Сконца 1983г. по рекомендациям МВФ и МБРР Королевство осуществляет политику структурной перестройки, представляющую собой комплекс реформ по оздоровлению финансов, либерализации экономики, созданию в стране развитой рыночной системы, ориентированной на экспорт. В 1998г. впервые за последние годы Марокко добились значительных темпов роста ВВП — 6,3%.

Внешняя задолженность на 01.01.1999г. составила 23 млрд.долл. С 1993г. Марокко не прибегало к отсрочкам погашения внешнего долга (в 1999г. на эти цели было направлено 33% госбюджета). Доход на душу населения — более 1000 долл. в год. Уровень безработицы — до 23%. Темпы инфляции — 5% в год. Крупными источниками валютных поступлений являются денежные переводы марок-

канцев, работающих за рубежом (2,5 млрд.долл. ежегодно), а также доходы от туристской индустрии (1 млрд.долл.). Объем иноинвестиций в 1998г. — 1 млрд.долл.

Марокко — аграрная развивающаяся страна с рядом достаточно развитых отраслей (горнодобывающая, химическая, переработка фосфатов, нефтепереработка, текстильная, пищевая, производство стройматериалов). Является одним из наиболее развитых государств Африки. ВВП в 1998г. оценивается в 37 млрд.долл.: доля в нем сельского хозяйства — 18,3%, промышленности и энергетики — 30,1%, торговли — 20%, транспорта и связи — 5,9%, строительства — 4,2%. ВВП на душу населения составляет 1312 долл.

Проводимые в стране реформы предусматривают существенную децентрализацию управления экономикой и социальной сферой за счет передачи значительных полномочий на региональный и местный уровень.

Главной задачей экономического курса на ближайшую перспективу является привлечение иноинвестиций в экономику с целью увеличения промышленного экспортного потенциала и создания новых рабочих мест. Одновременно с реструктуризацией экономики по рекомендациям МВФ в стадии реализации находятся реформы по либерализации инвестиций и финансовых операций, программа приватизации, пересмотр фискальных налогов, торгового и инвестиционного кодексов, прав акционерных обществ. В 1998г. появились признаки улучшения ситуации в экономической сфере.

Королевство Марокко занимает 119 место из 175 в последней классификации государств по признаку «социального развития», осуществленной Программой ООН по развитию (PNUD). Зарботок 30% марокканцев (т.е. 9 млн.чел.) не превышает 300 долл. в год, медобслуживание доступно 7% населения. Система предоставления соцзащиты и льгот охватывает пятую часть марокканцев. 70% сельского населения живет в условиях отсутствия питьевой воды, 85% — электричества, 54% детей школьного возраста лишены возможности посещать учебные заведения, 9 из 10 женщин в сельской местности не умеют ни читать, ни писать.

Марокко является одной из немногих стран, официально объявивших об успешном завершении программы структурной перестройки, последовательно проводимой со II пол. 80гг. В ходе реализации этой программы особое внимание уделялось достижению и поддержанию важнейших макроэкономических пропорций, обеспечению сбалансированной кредитно-денежной политики, созданию условий для повышения конкурентоспособности экономики и ее интегрирования в мировое хозяйство. Валютно-финансовое положение хотя и является весьма напряженным, имеет необходимый «запас прочности». Удалось снизить размер внешнего госдолга с 22,5 млрд. в 1996г. до 19,3 млрд.долл. в 1998г. или на 14,2%. Внешняя задолженность составляет 52% от ВВП страны, а ежегодные платежи в ее погашение эквивалентны трети доходов от экспорта товаров и услуг. Марокко в полной мере выполняет свои финансовые обязательства перед странами-кредиторами. Основными донорами являются Франция (31,2%), США (11,9%), Япония (9,7%), Испания (7,1%), Германия (3,9%), Италия (3,2%).

Котировки марокканской внешней задолженности на вторичном рынке долговых обязательств — 70%. Постепенно набирает обороты процесс конверсии части марокканской задолженности в инвестиции на двусторонней основе. В 1998г. марокканцы достигли договоренности о конверсии части своей задолженности Франции на 1,1 млрд. дирх. (115 млн.долл.) в различные сферы марокканской промышленности, туристический бизнес, недвижимость.

Источником поступления средств в бюджет, в т.ч. валютных, стала приватизация принадлежащих государству пакетов акций предприятий промышленности, нефтепереработки, кредитно-финансовой сферы, энергетики, гостиниц. **За счет приватизации получено 20 млрд.долл.** Приватизация привлекает иноинвестиции: в 1997г. — 1,25 млрд.долл., в 1998г. — 0,5 млрд.долл.

Предприняты шаги по разработке пятилетнего плана социально-экономического развития страны на 1999-2003 гг. В 1999г. планировалось достичь темпа прироста ВВП 4,7%, сократить дефицит бюджета до 2,9% от ВВП, а индекс инфляции до 2,5% против 3,1% в 1998г. Уровень безработицы предполагалось снизить до 17% в 1999г., а к 2003г. до 14,5%.

Бюджетные капвложения в экономику должны увеличиваться с 20,3% в 1998г. до 25,2% в 2003г. Прогнозируется рост иноинвестиций: к 2000г. — 2 млрд.долл. В числе участников новых инвестиционных проектов называют группу Daewoo (500 млн.долл. в туризм, и автомобилестроение); корпорацию АВВ/СМS (200 млн.долл. в модернизацию электростанции в Джорф Ласфаре); группу ACCOR (обновление и строительство гостиниц на 300 млн.долл.); компанию Thomson (капвложения на 300 млн.долл.). Правительство приняло решение объявить международные торги на концессию, строительство и эксплуатацию нового порта Tanger Atlantique с инвестициями в 300 млн.долл. Реализация проекта планировалась с конца 1999г. в течение 4 лет.

Намечается ускорить процесс приватизации Национального банка экономразвития, служб связи, сахарных заводов, гостиниц.

## Финансы

Реформа финансовой сферы продолжается в Марокко более 10 лет. Закреплены переход к рыночным финансовым механизмам; постепенное ослабление гегемонии государственных финансовых институтов; сложилась в общих чертах новая, рыночная, монетарная политика. На первый план выходит необходимость реформы биржевого сектора, т.к. биржа реально практически не участвует в финансировании инвестиций, хотя это и является ее основным предназначением.

Банковско-финансовая система, в силу ее технологичности развивается и модернизируется быстрее, чем абсолютно статичная система правовой регламентации финансов, а также в целом административно-бюрократический сектор. Либерализация в сфере финансов требует адекватных мер и в других отраслях, которые в силу объективных причин модернизируются медленнее.

В целом банковские услуги в стране во многом остаются невостребованными, т.к. предприятия относительно редко прибегают к банковскому кредитованию, а с/х производители находятся в

тяжелом положении и надеются лишь на помощь государства. Это приводит к их удорожанию. Сложилась ситуация, когда, банковский сектор, один из наиболее развитых во всей Африке, остается лишь инструментом, обслуживающим интересы марокканских элит, и не играет роль генератора экономического роста в стране.

Банкам принадлежат 10 из 15 страховых компаний страны. А все банки прямо или косвенно принадлежат 3 крупнейшим финансово-промышленным группам, контролирующим две трети несельскохозяйственных отраслей экономики. Сегмент малых и средних предприятий существует за рамками процесса движения банковского капитала. Позитивные сдвиги проходят, но очень медленно, а без подъема данного сектора вряд ли возможен реальный подъем марокканской экономики.

Долгосрочные кредиты составляют 10% в общей массе движения капиталов. Несмотря на невысокий уровень инфляции процентная ставка по кредитам явно завышена. 20% финансирования деятельности предприятий осуществляется за счет кредитования (60% — за счет собственных средств) в то время как в странах, сходных с Марокко по уровню развития, но отличающихся большим динамизмом в экономике этот показатель составляет 40-50%. Стоимость кредитов составляет 13% (для сравнения в Китае — 6%, в Таиланде — 8%). Товарные кредиты также мало используются.

Еще одним фактором, тормозящим развитие кредитования, является то, что банки требуют слишком больших, в т.ч., юридических гарантий в разнообразных формах. Инвестиции в новое оборудование невысоки, в то время как инвестиции в НИОКР практически равны нулю. Все это является причиной низкого уровня внутренних инвестиций и тормозит приток внешних.

Среди последних инноваций — внедрение системы электронных платежей. Подписано соглашение между Таможенной администрацией, компанией ОСР, являющейся крупнейшим экспортером фосфатов и банком ВМСЕ о начале расчетов в электронной форме. Среди безусловных плюсов этой системы — сведение к минимуму административных процедур при таможенном оформлении грузов; упрощение контроля за движением финансовых потоков на предприятиях, снижение стоимости платежей. Банк Credit du Maroc совместно с Credit Lyonnais внедрили систему, к которой возможно подключение до 1 млн. пользователей, которая предусматривает возможность доступа к банковской информации, управление активами, проведение платежей и т.п. через Интернет. Указанная система используется как для юридических, так и для физических лиц. Слабым звеном системы является довольно высокая стоимость технических составляющих и оборудования.

Биржевой рынок, несмотря на наличие современной и прекрасно организованной биржи, в зачаточном состоянии и не несет реальной экономической нагрузки.

## Промышленность

**Горнодобывающая промышленность.** Является одной из основных отраслей экономики. **Марокко занимает первое место в мире по запасам фосфатов** — 64 млрд.т. (70% мировых), в т.ч. разведанные запасы — 10 млрд.т. (60% мировых). По добыче фосфатов Марокко находится на третьем месте в

мире, а по экспорту — на первом. Производственные мощности по добыче и обогащению фосфатов составляют 32,4 млн.т. и в последние годы использовались далеко не полностью из-за слабого спроса на мировом рынке. С 1997г. в связи со стабилизацией мировой конъюнктуры производство фосфатов установилось на уровне 23 млн.т. Наряду с фосфатами добываются и производятся (в тыс.т): свинцовый концентрат — 115, цинковый конц. — 216, марганцевый химвконц. — 28, медный конц. — 27, кобальтовый конц. — 7,1, барит — 353, плавиковый шпат — 105, серебро — 0,26, железная руда — 12, уголь (антрацит) — 269, а также в незначит. количествах нефть и газ.

Марокко располагает крупными запасами битуминозных (горючих) сланцев — до 100 млрд.т. Их промышленное использование (пиролиз) не осуществляется, хотя с участием ряда европейских и израильских фирм начаты пилотные проекты переработки сланцев в горючий газ и мазут.

**Удельный вес горного сектора в совокупном экспорте Марокко составляет 35% по стоимости и 80% по объему.** В горнодобывающих центрах проживает 1,2 млн.чел., а на предприятиях отрасли занято 47 тыс. рабочих и служащих.

Наиболее развитым сектором обрабатывающей промышленности являются госпредприятия по химпереработке фосфатов в фосфорную кислоту и фосфорные удобрения, в основном на экспорт. Также вырабатываются серная кислота (из импортной серы) и сложные удобрения для внутреннего рынка. В целом перерабатывается порядка 55% добываемых фосфатов.

Мощности в 1998г., в тыс.т.

	Мощности	Производство
Серная кислота .....	9017	5700
Фосфорная, 100% P2O5.....	2750	2668
Фосф. и сл. удобр.....	2500	2138
в т.ч. тройной суперф.....	680	560

*Химпроизводство* ориентировано на внутренний рынок и полностью зависит от импорта сырья и полуфабрикатов. Значительная доля продукции основной химии импортируется (аммиак, метанол, полиэтилен, полипропилен, полистирол, синтетический каучук). Химпром (2000 предприятий, включая 304 крупных) удовлетворяет внутренние потребности в лаках, красках, моющих средствах, парфюмерии, косметике, шинах и камерах.

*Нефтепереработка* представлена двумя НПЗ общей мощностью 7,4 млн.т. нефти в год, которые полностью удовлетворяют потребности страны в — мазуте, дизтопливе, бензине, бытовом газе. **В качестве сырья используется импортная нефть** (6 млн.т. в 1998г.).

*Пищепром* представлен сетью предприятий по производству сахара, рыбных, овощных и фруктовых консервов, молочных продуктов, безалкогольных напитков, вина, муки и др. Значительная часть продукции вывозится, а **по экспорту сардиновых консервов Марокко занимает ведущие позиции в мире.**

*Текстильная промышленность*, ориентирована в первую очередь на внешние рынки. Марокко экспортирует в массовых количествах одежду, ковры, трикотаж, производимые главным образом из импортного сырья.

Из других отраслей в 1998г. получили развитие *производство цемента* (7,2 млн.т) и *металлопроката* (0,5 млн.т), *автосборка* (2 тыс.шт. грузовых и 7

тыс.шт. легковых автомобилей), а также переработка коры пробкового дуба и **производство изделий из пробки**, имеющие выраженную экспортную направленность.

*Производство электроэнергии* в 1998г. составило 12,5 млрд.квтч., в т.ч. на ТЭС выработано 9,9 млрд.квтч. (79%), на ГЭС — 1,8 млрд.квтч. (15%). Энергосистема страны состоит из 18 ТЭС и 20 ГЭС общей установленной мощностью 3746 мвт.

*Кожевенно-обувная промышленность.* На 1998г. в отрасль входило 290 предприятий с общим числом занятых 17 тыс.чел. (4% от всех занятых в промышленности королевства). Объем готового производства отрасли составляет 300 млн.долл., в 1998г. было экспортировано продукции на 160 млн.долл.

Производство обуви является наиболее развитым сектором, включающим 138 предприятий, выпускающих 43% продукции всей отрасли. Качество, соответствие международным стандартам, относительная дешевизна, а также широкий ассортимент позволяет **экспортировать 65% от всей произведенной обуви: в 1998г.** марокканцы экспортировали обувь **в 50 стран на 70 млн.долл.** ( в 1996г. — на 69 млн.долл.). Выпускается обувь известных марок: Salamander, Puma, Adidas, Baby Botte, Kickers и др. Основными покупателями в 1998г. продолжали оставаться Ливия (29,4 млн.долл.—1,64 млн.пар), Франция (28,24 млн.долл.—1,67 млн.пар), Италия (5,9 млн.долл.—490 тыс.пар), Кот-д'Ивуар (1,7 млн.долл. — 199 тыс. пар) и ФРГ (1,3 млн.долл. — 272 тыс.пар). Среднегодовые инвестиции в обувной сектор составляют 5 млн.долл.

Сектор производства выделанных кож насчитывает 57 предприятий с современным оборудованием. Сектор использует местное сырье и является поставщиком сырья для всей кожевенно-обувной отрасли. В 1993г. **на внешний рынок было поставлено кож на 9,5 млн.долл., в 1998г. — на 60,5 млн.долл.,** т.е. более половины годового производства. Основными импортерами марокканских выделанных кож являются Италия (80,3%), Испания (6,1%), Тунис (4,8%) и Франция (3,2%).

Отмечается рост производства кожаной одежды и кожгалантереи на внешний рынок. Некоторые виды продукции выходят под товарными знаками Pierre Cardin, Hermes, Louis Vuitton. Кожаная одежда поступает в Испанию (55,8%), Францию (19,4%), Италию (7,4%), Германию (7,3%). Кожгалантерею импортируют Франция (67,9%), Испания (18,2%), Германия (4,1%), США (1,7%). Основными марокканскими фирмами-производителями кожевенно-обувной отрасли являются Adisone, Azima, Bata, Marocaine, Compagnie Generale de la Chaussure, Groupe Agouzzal Tanneries, New World, Marital Schoes.

*Агропром.* В сельском хозяйстве 50% трудоспособного населения производят до трети экспортных ресурсов. В целом сельское хозяйство не обеспечивает потребности страны в основных продуктах питания. В 90гг. валовой сбор зерновых колебался от 1,6 млн.т. до 10 млн.т. Относительно благоприятные погодные условия в с/х сезоне 1997/98 позволили собрать урожай зерновых в 6,4 млн.т, что на 18% выше среднего урожая за последние 5 лет (5,4 млн.т) и в 1,8 раза больше урожая 1997г. (3,6 млн.т). Тем не менее закупили 2,6 млн.т. зерновых во Франции, США, Канаде, Аргентине.

Выращивается ряд экспортных культур: цитрусовые (1,6 млн.т. в год) и ранние овощи (725 тыс.т.), до 0,5 млн.т. оливок и 50 тыс.т. оливкового масла. Есть кукуруза, бобовые, подсолнечник, сахарная свекла и тростник, хлопок, арахис. Развито виноградарство. поголовье крупного рогатого скота составляет 2,6 млн., овец — 15,4 млн. и коз — 5,2 млн.

## Нефтегазпром

**Потенциальные запасы углеводородов в Марокко.** Оцениваются в 86 млрд.бар. нефти и 1600 млрд.куб.м. газа. Причем наиболее крупными могут быть запасы атлантического шельфа — 68 млрд.бар. нефти и 1000 млрд.куб.м. газа.

Сложное геологическое строение влияет на точность оценки запасов углеводородов в геологических разрезах Марокко и может привести к завышенным показателям. Точный ответ о количестве запасов нефти и газа могут дать только результаты буровых работ и последующие испытания скважин.

Собственная добыча нефти в Марокко остается незначительной и составляет 200 б/д. Подтвержденные запасы углеводородов составляют 1,8 млн.бар. нефти и 100 млн. куб.футов газа. Такое положение не удовлетворяет руководство страны, вынужденного расходовать на закупку углеводородов за рубежом (Саудовская Аравия, Иран, Ирак, Нигерия, Россия) значительные суммы бюджета (ежегодный энергетический импорт Марокко составляет 1-1,5 млрд.долл.).

С 1998г. в Марокко удалось привлечь в нефтегазразведку инвестиций на 1 млрд. дирхамов (общие ежегодные иностранные инвестиции в Марокко составляют 2 млрд.долл.).

На территории Марокко ведутся исследования недр по следующим блокам:

- блок Al Hoceima-Nador Offshore (в Средиземном море), работы проводит компания Сопосо по лицензии на исследования (reconnaissance license);
- блок Cap Draa Haute Mer Offshore (шельф Атлантического океана южнеег.Агадир), работы проводят компании Kerr-McGee, Enterprise Oil, and Energy Africa;

- блок offshore Rabat-Safi (шельф Атлантического океана южнеег.Рабат), работы проводят компании Vanco Energy Co. (США) и Lasmo Pie (Великобритания) по агреману на нефтегазразведку;

- блок Labrouj в центральной части страны, работы проводит компания Lone Star;

- блок Ounouira (на Атлантическом побережье недалеко от г.Эссауира, работы проводит компания Lone Star;

- 5 глубоководных блоков Rimella A-E Safi (шельф Атлантического океана южнее г.Агадир), работы проводит компания Shell Maroc, подписан агреман на 8 лет исследований;

- 2 блока (Oued Sebou Quest и Volubilis Est) в бассейне Rharb и 1 блок Fes Nord — Prerif (все три в районе г.г.Фее и Мекнес), работы проводит компания Cabre — Bitech;

- блок Dakhia Offshore в провинции Oued Eddahab (шельф Атлантического океана у г.Дахла), работы проводит TotalFinaElf по контракту на исследования сроком на один год.

Компания TotalFinaElf пошла на беспрецедентный шаг и подписала контракт по блоку Dakhia Offshore провинции Oued Eddahab, несмотр-

я на неурегулированность проблемы Западной Сахары.

В 2001г. в Марокко были продолжены активные усилия как госорганов, так и частных марокканских и иностранных компаний по проведению комплекса работ по поиску углеводородов на территории страны. После принятия парламентом в дек. 1999г. нового закона по углеводородам работы в этом секторе экономики значительно расширились, в т.ч. и за счет увеличения иностранных инвестиций со стороны крупных западных нефтяных компаний.

Поисковыми работами на нефть и газ в Марокко занимаются 12 иностранных компаний: Lone Star Energy, Shell, Conoco, Cabre-Bitech, Roc Oil, Taurus, ВНР, Entreprise, Kerr Me Gee, Energie Africa, Vanco, TotalFinaElf.

20 авг. 2000г. король Марокко Мохаммед VI официально сообщил об открытии крупного месторождения нефти и газа в районе г.Талсиннта (Talsinnt), провинции Фигиг (Figuig, северо-восток страны, 150 км от алжирской границы). Работы велись компанией Lone Star Energy Corp.

В 2001г. компания Lone Star Energy вела активную работу по поиску нефти и газа, в т.ч. проводила бурение двух скважин — SBK1 в Талсинте и одной офшорной скважины в Атлантике (Loukos South Offshore block) около г.Кенитра. Прогнозные оценки по запасам углеводородов не подтвердились. Компания затратила на работы 50 млн.долл. Основные акционеры Lone Star Energy (американцы, компания Skidmore) были вынуждены продать свою долю (88%, остальные 12% принадлежат марокканскому холдингу Mediholding) саудовской финансовой группе Dellal Al Baraka, которая не возобновляла работ на предоставленных ей блоках. Ранее компания Lone Star Energy Corp. планировала только для разработки месторождения Талсиннт пробурить 100 скважин глубиной 2700-3000 м.

В 2001г. по поиску углеводородов проводятся практически только геофизические исследования блоков. Работы по контрактам с компаниями-операторами ведет фирма CGG:

Геофизические исследования в 2001г.

Компания-концессионер	Блок	Тип блока	Тип работ	Объем работ
ONAREP	.....Driouch	.....Onshore	.....2D	.....197км
Entreprise,	.....	.....	.....	.....
Kerr Me Gee,	.....	.....	.....	.....
Energie Africa,	.....Cap Draa H. Mer Offshore	.....3D	.....	.....1104 кв.км.
Vanco	.....Ras Tafelney,	.....Offshore	.....3D	.....2685 кв.км.
.....	.....Safi Haut Mer	.....	.....	.....
Conoco	.....Mediterranee	.....Offshore	.....2D	.....2438 кв.км.
.....	.....Haut Mer	.....	.....	.....
Shell	.....Rimella	.....Offshore	.....2D	.....5323 кв.км

С учетом большого риска по вложению капиталов в самостоятельный поиск углеводородов на предоставляемых ONAREP (Office national de recherche et d'exploitation de petrole — национальное управление исследований и эксплуатации нефтяных месторождений) блоках, был сделан вывод о целесообразности в большей степени сосредоточить усилия на поиске для отечественных организаций субподрядных работ, финансируемых иностранными компаниями-концессионерами.

Российское объединение «Машиноимпорт», имеющее большой опыт и международный авторитет в сфере разработок месторождений углево-

дородов, на этапе активной деятельности компании Lone Star Energy и предполагаемых объемов работ вело с ней предварительные переговоры по двум направлениям:

1. Строительства «под ключ» газопровода, протяженностью 200 км., диаметром 12 дюймов (возможно 24) со всем необходимым оснащением (ГПС и т.д.). Газопровод планировалось вести на север страны по гористой местности (до 1600 м.) для соединения с магистральным Алжир-Испания.

2. Разведочное и эксплуатационное бурение на нефть и газ на суше глубиной 3500-4000 м.

Для ведения переговоров и возможного задействования при производстве буровых работ «Машиноимпорт» привлек компанию «Бургаз» системы «Газпрома».

Однако из-за приостановки деятельности компании Lone Star Energy на своих блоках, вызванных техническими и геологическими условиями и отсутствием подтверждения предполагаемых запасов углеводородов на месторождении, «Машиноимпорт» и «Бургаз» не получили подтверждения для ведения переговоров.

### АЭС-2001

До 95% энергоносителей (нефти и каменного угля) Королевство Марокко вынуждено закупать за границей, тратя на это большую долю госбюджета. Строительство атомных электростанций рассматривается марокканскими специалистами как один из основных альтернативных способов получения энергии для растущих потребностей экономики страны, а передовые разработки в данной области могут послужить основой для достижения успехов в таких отраслях, как медицина, строительство, геология. В последнее время становится все более актуальным вопрос, имеющий для страны большое политическое значение, об интеграции в марокканскую экономику западно-сахарских провинций. Данная проблема, по мнению марокканских экспертов, не может быть успешно решена без обеспечения населения данного региона питьевой и технической пресной водой за счет строительства ряда опреснительных установок на основе ядерных реакторов.

Национальная ядерная программа Марокко, осуществляемая под контролем МАГАТЭ и направленная на создание атомных электростанций и промышленных ядерных установок, состоит из нескольких этапов, первый из которых включает в себя сооружение Центра ядерных исследований (Centre d'Etudes Nucleaires, CEN) в лесном массиве Маамора, в 22 км. от Рабата.

Впервые о планах строительства Центра общественности было объявлено в дек. 1973г., когда нефтяной кризис заставил многие страны искать альтернативные пути развития энергетики. Первоначально предполагалось оснастить Центр научно-исследовательским экспериментальным реактором американского производства типа Triga Mark I, мощностью 100 квт. Однако в дальнейшем этот проект был переработан в расчете на поставку научно-исследовательского экспериментального реактора типа Triga Mark II, расчетная мощность которого составит до 2 мвт., с возможностью ее увеличения до 3 мвт.

Данный реактор официально предполагается использовать для следующих целей: производства радиоизотопов, применяемых в медицинских це-

лях, проведения физико-химических исследований в областях геологии, биологии, промышленности, подготовки научных и технических кадров, проведение фундаментальных исследований в области ядерной физики, накопление опыта в сфере защиты природной среды при эксплуатации ядерных объектов, утилизации радиоактивных материалов.

В процессе создания Центра ядерных исследований можно выделить несколько этапов.

Первый этап, 1984-88гг., включал в себя оценку степени заинтересованности Марокко в строительстве собственного ядерного реактора и возможностей страны по финансированию проекта, а также научные исследования и предварительные расчеты, связанные с выбором типа реактора и партнера по его сооружению. Проектирование велось при содействии швейцарского инженерно-консультационного бюро Electrowatt. В эти годы была в основном создана административная структура в области управления ядерными исследованиями.

Второй этап, 1988-90гг. характеризуется проведением ряда переговоров о замене марки реактора с Triga Mark I на Triga Mark II. Новый реактор является более мощным и, по мнению марокканской стороны, более приспособленным к планируемым условиям эксплуатации. Параллельно была осуществлена программа набора и подготовки специальных кадров инженеров и научных работников. В работе Центра принимают участие 200 инженеров, прошедших обучение в Европе и США и 200 чел. технического персонала.

В ходе третьего этапа, 1990-94гг. были окончательно выбраны ряд американских и французских фирм в качестве подрядчиков проводимых работ и получено согласие правительств США и Франции на оказание конкретной технической и финансовой помощи в ходе сооружения Центра. Создание реактора было поручено американской компании General Atomics. Сооружение научных лабораторий, их оснащение и поставка вспомогательного оборудования для реактора должны были осуществить французские фирмы Technicatome и Spi Batignolles. В 1992г. началась поставка вспомогательного оборудования для подготовки строительных работ.

На четвертом этапе, 1995-99гг. был разработан временный график постройки реактора и 21 нояб. 1997г. заключены контракты с подрядчиками. С марокканской стороны документы подписал директор Cnesten Халид Медиури в присутствии министра высшего образования, научных исследований и культуры Идрисса Халиль, с американской — президент компании General Atomics, с французской — главы фирм Technicatome и Spi Batignolles. Этап завершился в фев. 1999г. опубликованием декрета премьер-министра о разрешении строительства Центра ядерных исследований Маамора.

Французские специалисты начали работы на объекте в дек. 1998г., а американские — в июле 1999г.

Контрактная продолжительность строительных и монтажных работ составляет 40 мес. Пуск реактора предполагается осуществить к концу 2002г. - началу 2003г.

Стоимость сооружения реактора первоначально оценивалась в 680 млн. дирхамов (65 млн. долл.). Всю сумму планировалось привлечь в каче-

стве кредитов под гарантии марокканского правительства. Кредиторами выступили правительство Франции (358 млн. франков выделено в янв. 1997г. в ходе визита в Марокко министра внешней торговли Франции), промышленно-финансовая группа Technicatome (Франция), Eximbank (Франция), а также ряд американских банков. Условия предоставления кредитов предусматривают, что возвращаемая Марокко сумма будет на 35-40% превышать сумму полученного кредита. Однако стоимость работ неуклонно меняется по мере их продвижения в сторону увеличения. Так, на оснащение научным оборудованием лабораторий Центра планировалось ассигновать 382 млн. дирхамов. На данные цели уже потрачено 800 млн. дирхамов и закупка оборудования продолжается.

Центр занимает 25 га в лесном массиве Маамора недалеко от н.п. Bled Dandoun, в 22 км. северо-восточнее г. Рабат. В плане Центр представляет собой огороженный прямоугольник, окруженный по периметру 50 м. зоной безопасности.

Территория Центра разделена на три основных зоны: здания научных лабораторий, административные здания, зона будущей застройки. Общая площадь служебных помещений составляет 13675 кв.м.

Основные подразделения Центра занимают отдельные здания, в которых располагаются: собственно реактор, отделение ядерной безопасности, технологический модуль, лабораторный модуль, хранилище ядерных отходов, метеостанция, ремонтные мастерские, электроподстанция, административные здания.

Деятельность сотрудников отделения ядерной безопасности направлена на осуществления мероприятий по защите персонала и окружающей среды от вредного влияния радиоактивных материалов путем организации всестороннего контроля за надлежащим обращением с ними в соответствии с международными и национальными нормами.

Технологический модуль оснащен специальным оборудованием для производства исследований и работ по заказам предприятий из различных отраслей народного хозяйства.

В лабораторном модуле расположены лаборатории: радио- и спектрометрического анализа; исследования промышленного применения ионизирующих излучений в целях неразрушающего контроля. Основные направления деятельности лаборатории: внедрение технологий неразрушающего контроля прочности в строительстве гидротехнических сооружений, крупных промышленных объектов, в промышленности; анализ изотопов химических веществ в целях изучения возможностей их прикладного использования; исследования на радиоактивность природных материалов (фосфатов, продуктов питания); приготовление радиофармакологических препаратов, фундаментальные и прикладные исследования в области молекулярной биологии, физиологии, радиобиологии, радиохимии, иммунологии; документы и базы данных по вопросам ядерных исследований.

Хранилище ядерных отходов предназначено для сбора и хранения отходов, образовавшихся в ходе деятельности предприятий и организаций Марокко, использующих радиоактивные вещества. Хранилище находится в стадии окончания строительства, которое ведет французская фирма Technicatome.

Сроки сдачи Центра в эксплуатацию постоянно переносятся. Первоначально планировалось окончить все строительные и монтажные работы к 1996г. Однако переработки проекта, финансовые затруднения, несовершенство марокканской законодательной базы вынуждали несколько раз отодвигать дату пуска реактора. У руководителей министерства энергетики и Snesten (основных структур, отвечающих за ход исследований в ядерной области) пока нет уверенности в экономической целесообразности возводимого Центра. Это связано с трудностями, которые переживает марокканская ядерная программа в целом.

*Создание промышленных установок с использованием ядерных реакторов.* Очередным этапом развития ядерной программы Марокко должно было стать сооружение установок по опреснению морской воды с использованием ядерных реакторов китайского производства. Первый подобный объект был намечен к постройке в г. Тан-Тан, на атлантическом побережье страны. Вопрос о его создании находится в стадии обсуждения.

На слушаниях в парламенте, посвященных этому вопросу, министр энергетики и шахт заявил, что у Марокко отсутствуют экономические и технические условия для реализации очередного этапа ядерной программы – строительства установки по опреснению морской воды с использованием ядерного реактора.

Экономические трудности связаны с существенным (практически в три раза) превышением фактических затрат на сооружение ЦЯИ по сравнению с первоначально выделенными на эти цели суммами. Как и при строительстве ЦЯИ, Марокко планирует привлечь необходимые для нового строительства средства в качестве долгосрочных кредитов. Марокканская сторона ставит под сомнение способность и готовность Китая профинансировать такое масштабное строительство на данных условиях.

Технологические трудности связаны с сомнениями марокканских специалистов в области ядерной безопасности в надежности атомного реактора, предлагаемого китайской стороной. В этом с ними солидарны испанские ученые и общественное мнение этой европейской страны, которые настаивают на возведении в Марокко в крайнем случае европейского или американского реактора.

Разрешить все накопившиеся проблемы марокканская сторона намерена с 16 по 18 окт. 2002г. международной конференции в г. Марракеш с участием специалистов из ведущих промышленных стран мира под патронажем МАГАТЭ и Мирового Совета по вопросам водоиспользования. Организаторами конференции выступают Всемирный Совет работников атомной промышленности и Марокканская ассоциация инженеров-ядерщиков. В ходе предстоящей конференции правительство Марокко предполагает ознакомиться с новейшими мировыми достижениями в области опреснения морской воды с использованием ядерной энергии, предлагаемыми проектами технического разрешения этой проблемы, возможной стоимостью работ по сооружению установки, а уже затем определиться по вопросам принципиальной готовности страны к сооружению опреснительной установки, выбора типа ядерного реактора, страны-производителя, основного подрядчика и суб-

подрядчиков будущего строительства объекта. Предпочтение будет отдано стране, которая предложит наименьшую цену, кредит на строительство и представит веские доказательства реальности сооружения объекта в установленные сроки и в пределах выделенных объемов финансирования, а также его экологической безопасности.

20 сент. 2001г. в столице Королевства Марокко г.Рабат состоялась процедура подписания протокола о внесении изменений в договор о сотрудничестве Марокко и США в области ядерных исследований (Вашингтонский договор 30.06.1980г.).

С американской стороны документ подписала посол США в Марокко г-жа Маргарет Титуайлер (Margaret Tutwiler), с марокканской — министр промышленности, торговли, энергетики и шахт господин Мустафа Мансури (Mustapha Mansouri).

Поправки, внесенные в договор, продлевают срок его действия на 20 лет и образуют юридическую базу для завершения работ, производимых компанией General Atomise по строительству и пуску в эксплуатацию в ближайшие годы марокканского научно-исследовательского ядерного реактора в ЦЯИ Маамора, а также для возможного строительства других ядерных объектов.

Решение о продлении договора было принято президентом США Джорджем Бушем-младшим после консультаций с крупными государственными деятелями своей страны и руководителями МАГАТЭ по вопросу о мерах контроля за тем, что получаемые Марокко от США ядерные технологии будут действительно использованы исключительно в мирных целях.

Марокко готово делать шаги навстречу тем странам, которые высказывают желание сотрудничать с королевством в этой области. В частности, по предложению американской стороны в Марокко создан еще один контролирующий орган — Постоянная комиссия по контролю за использованием ядерных материалов под руководством премьер-министра страны. Королевство подчеркивает свое тесное сотрудничество с МАГАТЭ на всех уровнях и регулярно приглашает его специалистов для участия в научных конференциях и совещаниях, привлекает их к мероприятиям по контролю за сооружаемыми объектами. Законодательная база Марокко постепенно приводится в соответствие с принятыми страной международными обязательствами.

Предварительно предлагаемые США условия их участия в создании промышленной атомной установки в Марокко не до конца устраивают марокканских партнеров. Прежде всего, это касается сроков, стоимости проведения работ, жесточайших условий контроля за всей атомной промышленностью Марокко со стороны США в течение всего жизненного цикла установки и твердое желание властей королевства диверсифицировать источники получения ядерных технологий.

*Сооружение атомных электростанций.* Разработка ТЭО строительства первой марокканской атомной электростанции в районе г.Ессауира началась в 1984г. французской фирмой Sofratome, однако многочисленные переносы сроков и изменение технических параметров объектов, сооружаемых в рамках первых двух этапов развития ядерной программы страны, привели к тому, что эта работа до сих пор не завершена. Одним из условий принятия решения о ее строительстве явля-

ется наличие в стране высоковольтной электрической сети, рассчитанной на большую, чем есть сейчас мощность. Марокканская сторона рассматривает различные варианты ее сооружения и подыскивает партнеров для реализации данного проекта. Перспективы же строительства собственно атомной электростанции относятся ближе к 2012г., а возможно и далее.

## АЭС-1999

**В** 30 странах 430 АЭС производят 17% электричества. Из них 32% приходится на страны ЕС (75% всей европейской электроэнергии обеспечивает французская атомная промышленность). Центры ядерных исследований (ЦЯИ), созданные на базе исследовательских многофункциональных реакторов, работают в 60 странах. На африканском континенте ими располагают: ЮАР — 1, Алжир — 2, Египет — 2, Ливия — 1 и Заир — 1.

Отсутствие в Марокко значительных гидроэнергетических ресурсов, а также запасов углеводородов (кроме сланцев) делает актуальной проблему поиска и использования новых источников энергии. **Королевство импортирует 95% всей своей электроэнергии, в т.ч. и в виде необходимых для ее производства нефтепродуктов и угля.** В этой связи, выбор в пользу развития ядерных источников энергии стал для марокканцев насущным делом. В 1970г. марокканцы присоединились к Договору о нераспространении ядерного оружия. В 1971г. был принят закон о защите от ионизирующих излучений, устанавливающий принципы использования и порядок разрешения на проведение работ с радиоактивными материалами.

В 1977г. на научном факультете Университета в Рабате установлен ускоритель нейтронов мощностью 14 мэв (мегаэлектронвольт). С конца 70гг. за границей закончили обучение сотни выпускников профильных учебных заведений (большая часть во Франции), которые и составили основу научных и рабочих коллективов создаваемых лабораторий, отделов инженерных школ будущего атомного комплекса страны. Наиболее значимыми с точки зрения подготовки научно-технических кадров и организации НИОКР являются Лаборатории ядерной физики университетов им. Семлалия в г.Марракеше (LPTN), им. Дхар Улмехраза в г.Фесе, университетов в Касабланке и Рабате, рабатское отделение ядерной энергетики департамента инженеров-механиков и энергетиков Инженерной школы в г.Мухамедия, отделение энергетических систем Национальной горной школы в г.Рабате.

Начато осуществление национальных программ развития медицины с использованием радиоактивных технологий на базе Национального онкологического института им.Сиди Мохамеда Бен Абделаха (г.Рабат), онкологической клиники «Ануаль» (г.Касабланка), а также медицинских диагностических центров (г.Рабат и г.Касабланка) на основе использования рентгенографии, радиоиммуноанализа и радиотерапии.

Использование радиоактивных датчиков для контроля качества изделий (деревообработка, производство сахара, цемента, бумаги) привело к образованию десятков гос. и частных предприятий, использующих в технологическом процессе неразрушающие методы контроля продукции. Национальная авиакомпания RAM располагает зна-

чительным опытом технической диагностики своего воздушного флота с использованием метода гамма-радиографии.

Агрономические исследования, направленные на улучшение плодородия почвы и использование удобрений, селекционные работы с растениями, семенным фондом и в области животноводства стали приносить практические результаты. Основным местом проведения работ являются Агрономический и ветеринарный институт им. Хасана II и Национальный институт агрономических исследований в Танжере. Последний располагает экспериментальным излучателем для проведения научно-практических работ по консервации продуктов питания методом облучения.

Осуществляется программа проведения радиометрических исследований в области геологии, анализа пластов земли, гидрологических слоев, определения месторождений полезных ископаемых, проводимая под патронажем минэнергетики.

В рамках двустороннего марокканско-китайского сотрудничества изучаются перспективы и ТЭО проектов использования атомных реакторов малой мощности для опреснения морской воды. Для подготовки базовой инфраструктуры и координации Программы ядерной электроэнергетики Марокко в 1986г. был создан Национальный научно-технический центр по ядерной энергии (Cnesten).

С вводом в строй ядерного реактора в Центре ядерных исследований Маамора будет в основном решена задача обеспечения потребителей необходимым количеством изотопов. Намечается также значительно расширить область применения ядерных технологий.

Для решения этой задачи в центре Маамора создается учебная база с привлечением иностранных специалистов, имеющих опыт работы в области ядерных исследований и атомной энергетики. Предусмотрено: участие в подготовке документации на строительство АЭС; проверка качества поставляемого и монтируемого оборудования; полное обеспечение топливно-энергетического цикла на АЭС; базовая подготовка персонала; решение проблемы переработки и захоронения ядерных отходов.

Намечено завершить к 2010г. проект строительства АЭС в провинции Ессауира в 300 км. юго-западнее г.Касабланка. В 1993г. правительственные соглашения были заключены с Францией и США. На их основе установлены тесные контакты между Cnestern и Комиссариатом по атомной энергии (Франция), а также Cnestern и Lawrence Livermore National Laboratory (США).

ЦЯИ Маамора почти готов. Американской фирмой «Дженерал Атомик» поставлен реактор «Трига Марк II» мощностью 2 мвт., включая системы контроля и управления реактором. В сент. 1997г. на 41 сессии МАГАТЭ в Вене представитель Марокко был избран в совет управляющих этой международной организации. Достигнута договоренность о кредитовании проекта строительства Центра американскими (20%) и французскими компаниями (30%). Эксплуатация ЦЯИ Маамора позволит Марокко: присоединиться к международным программам мирного использования атомной энергии; получать более широкую помощь и финансовую поддержку со стороны МАГАТЭ и ЕС; приступить к реализации проекта строительства АЭС.

В Марокко серьезно рассматривается вопрос о возможности использования ядерной энергии при опреснении морской воды в западносахарских территориях. Одним из наиболее заметных результатов официального визита премьер-министра Марокко в КНР, проходившего с 3 по 8 дек. 1998г., стало соглашение о строительстве китайскими специалистами экспериментальной опреснительной станции на базе ядерного реактора NHR-10. Стоимость проекта составит 38 млн.долл. Подготовительные работы должны ориентировочно занять 2 года, само строительство — еще порядка 3 лет. Полигоном для испытаний станет пустынный берег в районе Тан-Тан. При удачном завершении проекта марокканская сторона намерена поставить вопрос о строительстве более мощного реактора (200 мвт.), способного опреснять до 160 тыс.куб.м. морской воды в сутки, что позволило бы снизить себестоимость 1 кубометра опресненной воды до 2 долл. (реактор 10 мвт. способен будет опреснить за сутки 8 тыс.куб.м. морской воды, себестоимость 1 куб.м. составит при этом 2,7 долл., что сопоставимо пока с издержками при использовании для этих целей традиционных видов энергии).

В области нефтепоисковых работ обращает на себя внимание контракт, подписанный в нояб. 1998г. Национальным управлением по нефтедобыче с американской компанией Skidmore-Energy Inc., стоимостью 1 млн.долл. Речь идет о поисковых работах в трех зонах: Talsint в районе Плато, El Borouj — бассейн Тадлы и протяженный участок шельфовой зоны к северу от Рабата, называемый Loukou Offshore. Данный факт является очередным свидетельством роста интереса нефтяных компаний к проведению изыскательских работ на территории Марокко. С июня 1997г. было заключено уже около десяти подобных контрактов на общую сумму 10 млн.долл.

## Деревообработка

Марокканский рынок в течение длительного периода (60-80гг.) являлся стабильным потребителем российских пиломатериалов (сосновых и еловых), поставки которых в конце 80гг.-начале 90гг. в достигали 100 тыс. куб. м. в год, а также ДВП и ДСП, что составляло 40% экспорта этой продукции в королевство. Поставки осуществлялись исключительно по линии ВО «Экспортлес», а с 1995г. — АООТ «Росэкспортлес». В последнее время поставки российских пиломатериалов значительно снизились, в среднем до 20 тыс.куб.м. за год. Снижение произошло по причине сокращения возможностей российских предприятий производителей выпускать продукцию в соответствии со спецификацией, традиционно поставляемой на марокканский рынок. В этих условиях марокканские фирмы-импортеры переориентировались на закупки продукции из скандинавских стран, обеспечивающих производство привычных для местного рынка стандартов.

В 2001г. наметилась определенная тенденция увеличения объемов экспорта российских пиломатериалов в страну, которые составили 33 тыс.куб.м.

Марокканский рынок в перспективе заинтересован в закупке пиломатериалов со следующими характеристиками: длина — 3-6 м. (интервал 0,3 м.); минимальная длина — 3 м.; ширина — от 100 до

275 мм (наиболее распространенная от 200 до 205 мм); толщина — от 50 до 100 мм.

Экспорт пиломатериалов в Марокко в 2001г.

	Красная сосна	Белая сосна
Швеция.....	230509	7523
Финляндия.....	93401	1216
Россия.....	32845	239
Эстония.....	6459	-
Румыния.....	-	75469
Франция.....	-	17076
Всего.....	372294	101523

Наиболее ходовые в Марокко импортные материалы — толщина 63 мм и ширина 205 мм. Закупаются также короткие доски (название по номенклатуре «кортаме»), ширина и толщина — те же, но длина от 0,6 до 2,4 м. (сортность — та же).

Что касается сортности, то наибольшим спросом в стране пользуется бессортный товар (1,2 и 3 сорт). Несколько хуже реализуется товар 4 и 5 сортов. Весьма значителен удельный вес поставок товара 4 сорта.

По ДСП, наиболее ходовой размер: длина — 2440 мм, ширина — 1830 мм, толщина — 16 мм. По ДВП, наиболее ходовые размеры: 3660x1220x3,2 мм; 3050x1220x3,2 мм; 2745x1220x3,2 мм.

Самыми крупными импортерами пиломатериалов в Марокко являются три фирмы: «Манорбуа», «Робельбуа» и «Комарбуа». На базе СИФ приемлемые для марокканских покупателей цены на сосновые пиломатериалы промышленной сушки (КД) составляют: U/S (бессортный товар) около 200 долл.; 4 сорт — 160 долл.; 5 сорт — 140 долл.; «Кортаме» (короткие доски) — 100 долл.

Возможна также поставка пиломатериалов атмосферной сушки, но при этом будут другие, более низкие цены, так как древесина воздушной сушки при повышенной влажности в Марокко теряет качество и темнеет.

По сложившейся практике и в соответствии с национальным законодательством оплата товара производится максимально в течение 30 дней. При этом фрахт оплачивается покупателями не позднее 5 дня после погрузки, а остальная часть — против документов.

## Агропром

Марокко, в силу своего географического положения, отличается широким разнообразием климатических зон: плодородные равнины, влажные районы, прибрежные зоны, районы, отличающиеся собственным микроклиматом, гористая местность, полусухие и засушливые зоны, пустыни и т.д., что позволяет выращивать разнообразные культуры (включая и всепогодные), а также заниматься скотоводством. Марокко обладает значительным с/х потенциалом, что делает агросектор важнейшим элементом экономики страны.

Общая площадь королевства распределяется в%: необработанные — 44, пастбища — 30, леса — 8, альфа-трава — 5, возделываемые земли — 13.

Общий объем возделываемых земель достигает 8,7 млн.га, и распределен в %: промышленные культуры — 2, под паром — 18, кормовые культуры — 2, овощеводство — 2, плодовые плантации — 8, бобовые — 4, масличные культуры — 1, зерновые — 63.

Объем водных ресурсов оценивается в 21 млрд. куб.м., 17 млрд. из которых предназначены для

сельского хозяйства. Ирригация является одним из приоритетных направлений социально-экономической политики страны. Усилия по мобилизации водных ресурсов позволили создать 90 плотин, с общим запасом 14 млрд.куб.м., что позволяет орошать более 1 млн.га.

Потенциально орошаемая площадь достигает 1.363.380 га, к которым можно добавить 300.000 га, пригодных для сезонного орошения. Общий объем площадей, улучшаемых государством, составляет 671.020 га.

Занятость (в млн. жителей): трудоспособное население — 7, из них проживают в сельской местности — 3,7; занято в сельском хозяйстве — 2,8, из них проживают с сельской местности — 2,6.

Минимальная гарантированная зарплата в с/х секторе (SMAG): 41,36 дирх. в день (10 марокканских дирхамов составляют примерно 1 долл.).

За 1990-98гг., импорт и экспорт с/х продукции составил соответственно 14-21% общего импорта и 16-19% общего экспорта страны. Внешнеторговое сальдо страны отрицательное как для общего товарооборота (объем экспорта составляет лишь 70% импорта), так и для с/х товаров. Вместе с тем, если в 1990г. экспорт сельхозпродуктов составлял только 57% от объема импорта, то в 1998г. его размер уже достигает 80%.

Импортируются базовые продукты. За 1994-98гг. импорт в среднем составил 2991 тыс.т. для злаков, 518 тыс.т. сахара, 243 тыс.т. растительных масел, 236 тыс.т. масличных грен, 40 тыс.т. молочных продуктов, 35 тыс.т. чая, 24 тыс.т. кофе. В страну ввозятся семена (52 тыс.т.), корма (255 тыс.т.), удобрения, средства химзащиты растений и оборудование.

Удовлетворение спроса за счет национальной продукции в сельском хозяйстве (усредненные данные за 1994-98гг.): злаки — 67%, сахар — 54%, масло — 21%, молоко и молокопродукты — 84%, мясо — 100%.

Экспорт составляют цитрусовые (535 тыс.т.), свежие фрукты (22 тыс.т.), ранние овощи (258 тыс.т.), растительные консервы (124 тыс.т.), оливковое масло (8 тыс.т.), цветы (5 тыс.т.), эфирные масла (0,7 тыс.т.), ароматические и лекарственные растения. Повышается спрос на биологически чистую продукцию, ранний столовый виноград.

Экспортируемые из Марокко продукты являются конкурентоспособными благодаря ряду преимуществ, которые обусловлены известным на внешнем рынке качеством, низкой себестоимостью производства и квалифицированной рабочей силой, а также более ранним созреванием урожая, чем у стран-конкурентов.

С/х экспорт пользуется особым вниманием со стороны государства. Помимо возможностей, которые предоставляет **ассоциированное членство в ЕС**, Марокко пытается диверсифицировать свой экспорт и свои каналы сбыта продукции путем подписания многосторонних или двусторонних соглашений со странами Европейской ассоциации свободной торговли, странами-нечленами европейского Союза (Тунис, Египет).

Для привлечения частных инвестиций в сельское хозяйство государство установило ряд приоритетов. Речь идет о налоговых льготах и финансовой помощи (субсидии и премиальные). С/х сектор освобожден от подоходного налога. Импортные материалы и с/х оборудование обла-

гаются минимальной таможенной пошлиной и освобождены от уплаты НДС.

С 1969г., после принятия Кодекса о с/х Инвестициях, контролирующего эксплуатацию и улучшение производственного потенциала, государство проводит политику стимулирования частных инвестиций в агросектор.

Впоследствии государство приступило к изменению процедуры предоставления финансовой помощи, утвердив специальные отчисления в «Фонд с/х развития» (FDA), благодаря чему сельхозпроизводители, являющиеся членами FDA, могут получить финансовую помощь в необходимый для них момент. Нововведение позволило улучшить финансирование сельского хозяйства благодаря объединению субсидий с с/х кредитом (70% за счет Национального с/х кредита, 30% за счет FDA), т.е. потребность в собственных средствах практически нулевая.

Помимо своей главной задачи поощрения частных инвестиций в с/х сектор, FDA призван способствовать финансированию различных программ: Национальной ирригационной программы, Фонда стихийных бедствий, Программы с/х страхования, Агропромышленной палаты и погашение сверхзадолженности сельхозпроизводителей.

**Растениеводство.** Производство зерновых составляет основу марокканского сельского хозяйства. На долю злаков приходится треть от всего дохода сельского хозяйства; сектор в среднем в год потребляет 60 млн. трудодней, т.е. обеспечивает 35% рабочих мест от общей занятости в растениеводстве.

Общая площадь, занятая злаками (в среднем за 1995-99гг.) составляет 5,2 млн.га, либо 58% обрабатываемых земель: мягкая пшеница — 1,6 млн.га; твердая пшеница — 1,1 млн. га; ячмень — 2,1 млн. га; кукуруза — 0,35 млн. га.

Производительность: мягкая пшеница — 12,5 ц/га; твердая пшеница — 11 ц/га; ячмень — 8,6 ц/га; кукуруза — 6 ц/га.

Общий объем производства: мягкая пшеница — 20 млн.ц; твердая пшеница — 12 млн.ц; ячмень — 18 млн.ц; кукуруза — 2,2 млн.ц.

Удовлетворение внутреннего спроса: мягкая пшеница — 52%, твердая пшеница — 80%, ячмень — 91%, кукуруза — 28%. Среднее потребление: 210 кг/чел/год.

Реализация продукции: компенсация для муки из мягкой пшеницы в количестве 12,5 млн.ц.; установление внутренних цен 250, 280 и 150 дирх/ц соответственно для мягкой, твердой пшеницы и ячменя (на 1999г.).

С окт. 1998г., государством введена система убывающих тарифов для пшеницы и кукурузы, стремящихся достичь показателей: мягкая пшеница — 2650 дирх/т; твердая пшеница — 3200 дирх/т; ячмень — 1591 дирх/т; кукуруза — 2200 дирх/т. В среднем в год импортируется 35 млн.ц зерновых.

Заготовка зерновых, всего 26,1 млн.ц.: с/х кооперативы — 4,6 млн.ц, коммерческие фирмы — 16 млн.ц, мукомольные комбинаты — 4 млн.ц, в портах — 1,5 млн.ц.

Переработка: 150 мукомольных комбинатов общей производительностью до 40 млн.ц; обеспечение господдержки производителей с 1999г. на площадях 300.000 га (до 50%) с привлечением систем международных гарантий.

Усиление господдержки механизации сельского хозяйства через: учреждение премии при инвестировании в приобретение тракторов; повышение ставок субсидии до 50% для единоличных и до 60% для коллективных и кооперативных хозяйств при приобретении сеялок, а также оборудования для полива; поощрение производства и использования семян, сертифицированных государством; кампании по поддержке и маркетингу новых фосфатных удобрений. Эта деятельность поддерживается ОСП (Королевское управление фосфатов) путем снижения на 10% отпускных цен упомянутых удобрений.

Поощрение сбора национальной продукции мягкой пшеницы путем введения премий при заготовке, а также компенсация транспортных расходов при перевозке от места заготовки до потребителя.

Заготовка и хранение. Предоставление субсидий заготовительным предприятиям при строительстве и закупке оборудования. Размер субсидии не должен превышать 2 млн. дирх и зависит от производительности.

При производительности 1000 т. — 350 дирх/т, от 1000 до 5000 т. — 260 дирх/т, более 5000 т. для единоличных — 175 дирх/т, для кооперативов — 260 дирх/т.

Инвестирование предприятий также в зависимости от производительности: до 1000 т. — 150 дирх/т, от 1000 до 5000 т. — 100 дирх/т.

Пищевые бобовые культуры являются основной орошаемой культурой. Культивируются в основном в районах Саис, Заер, Риф и Шауйя. Общая площадь, занятая бобовыми (в среднем за 1995-99гг.): 320 тыс.га; бобами — 160 тыс.га., чечевицей — 48 тыс.га., нут — 70 тыс.га., зеленым горошком — 42 тыс.га.

Производительность (в среднем за 1995-99гг.): 6,2 ц/га. Бобы 6,8 — ц/га, чечевица — 5,4 ц/га, нут — 5,5 ц/га, зеленый горошек — 5,9 ц/га.

Общий объем производства (в среднем за 1995-99гг.): 2 млн.ц. Бобы — 1100 тыс.ц, чечевица — 260 тыс.ц, нут — 390 тыс.ц, зеленый горошек — 250 тыс.ц. Удовлетворение внутреннего спроса: 93%. Цены на внутреннем рынке не регламентированы и ориентировочно на рассматриваемый период составляют: бобы — 400 дирх/ц, нут — 750 дирх/ц, зеленый горошек — 700 дирх/ц. Внешняя торговля: экспорт — 20 тыс.ц, импорт — 150 тыс.ц. Таможенные пошлины составляют 60%.

#### Масличные культуры

Площади, в га	Обычные	Орошаемые	Всего
В среднем 1995/99гг.	75000	1000	76000
Потенциал	350000	50000	400000
Производство, в т.	42300	1500	43800
Потенциал	700000	150000	850000
Производство масла, в т.	17500		
Потенциал	340000		

В среднем в год потребляется 350000 т. растительных масел, причем национальное производство удовлетворяет всего 5% спроса. Основная доля в выращивании масличных культур принадлежит госкомпаниям Сомарга (65%), 35% приходится на частных производителей.

Переработка осуществляется 2 предприятиями по отжиму масла производительностью 300000 т/год и 8 фабриками по рафинированию масла производительностью до 350000 т/год. Внешняя торговля (импорт): масличные культуры (подсол-

нечник, соя, рапс) — 200000 т., масла (соя, рапс) — 240000 т., жмых — 30000 т.

Приоритеты министерства: улучшение конкурентоспособности масличной продукции за счет расширения производства на орошаемых площадях, а также в благоприятных климатических зонах; интеграция отрасли путем ее реструктуризации и расширения партнерства между госпредприятиями и профессиональными организациями; обеспечение реализации продукции и ее страхования; освобождение от налогов посевов подсолнечника; субсидии на приобретение техники и ирригационного оборудования.

*Хлопководство.* Реализация продукции осуществляется Сотарга. Компания осуществляет кредитование производителей и обеспечивает сектор квалифицированными кадрами.

Средняя цена необработанного хлопка: 680 дирх/ц (кампания 1999/2000гг.).

	В среднем 1995/99	Потенциал
Площади, га .....	1200	30000
Производство, т. ....	2200	84000

Среднегодовое потребление короткого хлопка составляет 40000 т.

Меры по стимулированию. Премии при инвестировании в оснащение техникой и ирригационным оборудованием.

*Оливковые.* Площадь — 520000 га; производство (в среднем в 1995/99гг.) — 560000 т., из них — столовых оливок — 89000 т., оливковых масел — 55000 т.

Отжим масла осуществляется при помощи 288 промышленных установок общей производительностью 544000 т. В приготовлении и консервировании столовых оливок задействованы 16000 предприятий, способных перерабатывать до 170000 т.

Экспорт в 1998г. Консервированных оливок — 67000 т., оливковые масла — 13550 т.

Средние цены продажи в 1998/99гг. Оливки консервированные — от 2 до 4 дирх/кг; масличные оливки — от 1,3 до 1,7 дирх/кг; оливковые масла — от 20 до 25 дирх/кг.

Национальный План развития отрасли: расширение площадей, засаженных оливками, до 1 млн.га в 2010г.; интенсификация производства оливок на уже используемых 260000 га за счет использования новых технических решений и реструктуризации старых и убыточных плантаций; модернизация традиционных средства переработки для обеспечения к 2010г. производства 270000 т. оливкового масла и 250000 т. столовых оливок.

Меры по стимулированию: установление премии при освоении новых оливковых плантаций в 1.800 дирх/га для обычных зон и 2600 дирх/га для орошаемых зон; предоставление премии при инвестировании в модернизацию и техническое оснащение предприятий по переработке оливок. Размер премии составляет 5000 дирх/т. производительности для средних предприятий и 3500 дирх/т. для крупных.

*Цитрусовые.* Занятая площадь (1999г.) — 75700 га. В среднем производится (1995/99гг.) — 1,3 млн. т. Экспорт (в среднем за 1995/99гг.) — 550 тыс.т. Является основным источником дохода для 10000 семей. Обеспечение занятости — 21 млн. трудоней. Источник денежных поступлений в 3 млрд.дирх/г. Среднее потребление (1995/99) — 680 тыс.т.

Для упаковки и переработки имеется 61 предприятие с общей производительностью 1,2 млн.т. Основной производитель цитрусовых общество «Фрюмат», на долю которого приходится 300 тыс.т. перерабатываемой продукции.

Экспорт цитрусовых (в среднем за 1995/99гг.) составляет 42% от всей сельхозпродукции. Из них на долю ЕС приходится 68%, **России — 18%**, Канады — 5%, других рынков — 9%.

Минсельхоз ставит задачу достичь к 2010г. показателей: общий объем производства — 1,850 млн.т.; экспорт — 850 тыс.т.; внутреннее потребление — 1 млн.т.

Для этого планируется за 8 лет увеличить площади на 34,2 тыс.га (4,3 тыс.га/год), а также провести модернизацию перерабатывающего сектора.

Для стимулирования производства цитрусовых вводится премии в 7800 дирх/га при освоении новых площадей и 2000 дирх/га для приобретения устройств микрополива, а также 150 дирх/куб.м. при обеспечении хранения продукции в холодильниках.

*Виноградарство.* Общая площадь достигает 49500 га, из которых 10700 га (21%) занимают винные сорта винограда. Орошаемые земли составляют 3580 га.

Производство винограда достигает 52 тыс.т., причем 85% урожая предназначены для виноделия. В Марокко производится 320 тыс. галлонов вина, 78% из них — красного, 16% — розового и 6% — белого различных сортов.

Экспорт вин составляет в среднем 60 тыс. галлонов в год, 95% его предназначено для французского рынка. Импорт в среднем составляет 112 тыс.галлонов в год.

Для производства вина имеется 70 предприятий с общей производительностью 1,6 млн. галлонов, работают только 20 из них.

За качеством выпускаемого вина следит Национальная винодельческая комиссия (CNVV), которая обеспечивает соответствие продукции необходимым стандартам. Основными производителями являются:

Sodea, владеет 60% виноградников в стране и обеспечивает 51% производства вина в разлив.

Sincomag, осуществляет разлив и реализацию вин, владеет шестью линиями по бутелированию общей производительностью 60 тыс.галлонов.

Les Celliers de Meknes, обеспечивают 21% производства вин и до 40% бутелирования (20 тыс. галлонов) и продаж.

Приоритеты министерства: увеличение производства к 2050г. до 600 тыс. галлонов с целью: удовлетворение спроса на внутреннем рынке (в качественном и количественном выражении) 400 тыс.галлонов; увеличение экспорта до 150 тыс. галлонов; создание запаса выдержанных вин в 50 тыс. галлонов; увеличение площадей на 4250 га. Меры по стимулированию: кредитование при разбивании новых виноградников, нормы варьируются в зависимости от назначения виноградников и необходимости орошения; субсидии предоставляются при техническом оснащении, оборудовании холодильных складов и проведении лабораторных анализов.

*Цветоводство.* Площади под оранжереями — 270 га, открытый грунт — 50 га.

Экспорт составляет 60% от общего количества выращенных цветов, т.е. 2940 т. Местный рынок

потребляет 30% продукции. Основные потребители: Германия – 14%, Италия – 14%, Франция – 16%, Великобритания – 4%, другие страны – 52%.

	Площадь, га	Производство, млн.шт.
Розы.....	173	47
Гвоздики.....	100	100
Гладиолусы.....	10	1,5
Стрелиции.....	15	1,5
Другие.....	22	3
Всего.....	320	153

Согласно «Плана развития до 2005г.» уровень производства должен достичь 220 млн.шт. в год, из которых на экспорт предназначается 150 млн.шт. и 50 млн.шт. – для внутреннего рынка.

Меры по стимулированию: предоставление господомощи для поддержки экспортеров, осуществляющих доставку продукции воздушным путем: 1 дирх/кг по Европе и 4,50 дирх/кг для дальних регионов; освобождение от уплаты таможенных пошлин и сборов на импортируемое тепличное и поливное оборудование.

*Тепличные культуры.* Площади, занятые под теплицами постоянно увеличиваются: 360 га в 80/85гг., 2000 га в 86/89гг., 5800 га в 90/95гг., 9880 га в 97/98гг.

В 1998/99гг. под теплицами было занято 11,45 тыс.га, из которых 7,77 тыс.га под ранние овощи (67%), 3,46 тыс.га – бананы (30%), 200 га под цветы (2%) и 22 га для различных культур (ананасы, виноград).

Большинство тепличных хозяйств расположено вдоль Атлантического побережья. В Марокко используются три типа теплиц: металлические – 50% общей площади, деревянные – 38%, туннельного типа для дыни и клубники – 12%.

Объем производства тепличных культур достигает 767 тыс.т. из которых: ранние овощи (85%) – 652 тыс.т., бананы (14%) – 110 тыс.т., срезанных цветов 5 тыс.т. (160 млн. шт.).

Производство ориентировано на экспорт и внутреннее потребление ранних овощей и цветов, бананы потребляются только на внутреннем рынке.

Средний экспорт ранних овощей достигает 227 тыс.т. и представлен в основном томатами (190 тыс.т. или 84%).

Благодаря внедрению новых технологий (увеличение урожайности, прививание, опыление пчелами, биологические средства борьбы с вредителями) сектор оказывает значительное влияние на модернизацию всего сельского хозяйства. Сектор осуществляет производство самих теплиц, удобрений, фитосанитарных продуктов, упаковочных материалов, чем вносит значительный вклад в развитие других отраслей; обеспечивает занятость населения, потребляя 15 млн. трудодней на уровне производства и упаковки продукции. Сектор является значительным источником доходов, принося в среднем 1,5 млрд.дирх в год.

В качестве резервов развития сектора рассматриваются ранние сорта столового винограда, экзотические цветы, декоративные и комнатные растения.

Меры по стимулированию производства: премии при инвестировании в приобретение оборудования для теплиц, в т.ч. для полива, установке и модернизации пунктов обработки и холодильных установок для хранения продукции; освобождение от уплаты таможенных пошлин при импортировании материалов и тепличного оборудова-

ния после предоставления соответствующего протокола об их установке.

*Ароматические и лекарственные растения.* Выращивается 4000 видов и подвидов, часть из которых произрастает только в Марокко. Дикорастущие: полынь, чабрец, розмарин, лавр, ромашка, душица, мята, дубовый мох, мирт, шалфей. Специально культивируемые: для производства семян – кориандр, анис, тмин; листьев – вербена, мята, петрушка; цветочного сырья – розы, жасмин, шафран; корней – ирис.

Экспорт составляет 15,4 тыс.т. (в основном кориандр и чабрец). Импортируется 7,6 тыс.т. (в основном перец, корица, тмин и имбирь). Экспорт эфирных масел достигает 920 т., импорт – 910 т.

Сектор призван внедрять новые технологии такие как, экстракция, просушка, замораживание, стерилизация и дистилляция. Имеется большой потенциал для развития сектора: селекция и культивирование дикорастущих растений; внедрение современных технологий переработки и упаковки продукции; изучение возможности увеличения экспорта и внутреннего потребления.

*Питомники для саженцев.* Климатические условия Марокко благоприятны для производства ранних разновидностей некоторых плодовых видов, в частности столового винограда, персиков, нектарин и абрикосов, значительная часть которых уходит на экспорт.

Более 300 питомников занято производством саженцев. Расположены они в основном (62%) в районе г.г.Маррккеш, Мекнес, Кенитра. В среднем в год производится 22 млн. саженцев. Выращиваются саженцы розовоцветных (21%), цитрусовых (7%), виноградной лозы (8%) и оливковых (60%). Государство осуществляет контроль и сертификацию саженцев цитрусовых и оливковых. В Марокко запрещен импорт саженцев цитрусовых.

*Биологически чистое сельское хозяйство.* С целью защиты окружающей среды и интересов потребителя биологически чистое сельское хозяйство не допускает использования химикатов, что уменьшает риск заражения урожая и природных ресурсов продуктами химического синтеза.

Климатические и агрономические условия позволяют Марокко **выращивать биологически чистую продукцию в значительном количестве** по сравнению со странами-конкурентами. Вся произведенная продукция уходит на экспорт.

Внешние рынки, в частности Европа и Америка, являются активными потребителями биологически чистой продукции. Речь идет о внесезонных овощах, овощных консервах, цитрусовых и их производных, оливках, зерновых, ароматических и лекарственных растениях.

Этот сектор требует высококвалифицированной рабочей силы и особо тщательного **контроля**, который осуществляется частными структурами **под эгидой ЕС** в строгом соответствии с регламентирующими актами.

Объем экспорта биологически чистых овощей (томаты и др.) достигает 9 тыс.т. и постоянно увеличивается.

*Животноводство.* Производство молока и молочных продуктов. Поголовье (на 1999г.): племенные коровы улучшенных пород – 500 тыс. голов, местные породы – 750 тыс. голов; производство молока – 1,1 млрд.л., количество молочных ферм – 890.

Удовлетворение спроса в молоке и молочных продуктах составляет 84,9%. Среднее потребление молокопродуктов 37 л. на человека в год. Средние цены продажи молока составляют 3 дирх/л. В страну ввозятся молочные породы. В среднем в 1996-99гг. было импортировано 23748 голов.

Приоритеты министерства: более широкое использование искусственного осеменения с постепенной передачей этой миссии профессиональным организациям; селекция и увеличение поголовья, а также обеспечение сектора квалифицированными руководящими кадрами; разнообразие кормовых ресурсов; санитарное обеспечение поголовья; контроль качества продукции; поддержка прикладных исследований и передачи технологий.

Государство оказывает финансовую помощь и предоставляет различные налоговые льготы при строительстве и оснащении новых животноводческих ферм; приобретении и транспортировке определенных типов кормов; приобретении материалов и оборудования.

Осуществляется таможенная защита производства свежего молока, которая предусматривает пошлину на ввозимые товары до 100%. Экспортируемая молочная продукция полностью освобождена от таможенных пошлин.

Производство мяса. Поголовье (1999г.): крупный рогатый скот – 2,6 млн. голов, овцы – 17 млн. голов, козы – 5 млн. голов, верблюды – 92 тыс. голов.

Производство мяса 1999г.: говядина – 150 тыс.т., баранина – 130 тыс.т., козье мясо – 30 тыс.т., другие виды – 25 тыс.т.

В среднем в год на одного человека потребляется 4,4 кг. говядины и 4 кг. баранины. Внутренний спрос в мясе удовлетворяется за счет национального производства на 98%. В среднем в год импортируется до 7,5 тыс.т. мяса.

Приоритеты министерства сельского хозяйства. В сфере производства: создание региональных ассоциаций производителей мяса; разведение мясных пород, наиболее подходящих для различных регионов; продолжение осуществления национальной программы развития овцеводства; усиление роли ассоциаций животноводов; необходимое санитарное обеспечение ферм; улучшение пастбищ; поддержка прикладных исследований и передачи технологии.

При реализации продукции: улучшение пород, предназначенных на продажу; адаптация соответствующей системы классификации качества продукции; интеграция животноводов и заготовительных предприятий (бойни); отмена регламентации цен на мясо.

Меры по стимулированию: финансовая помощь и различные премии при инвестировании в следующие направления деятельности: разведение в питомниках КРС и овец для воспроизводства поголовья; приобретение племенных производителей (козы и верблюды); улучшение мясных пород путем селекции; приобретение и доставка кормов; строительство животноводческих ферм, приобретение материалов и оборудования.

Пошлины на ввозимые товары: КРС – 259,5%, НДС 20%; овцы и козы – 343,5%, НДС 20%; племенной скот всех видов – 2,5%; говядина – 284,5%, НДС 20%; баранина и козье мясо – 343,5%, НДС 20%.

Свежие продукты, предназначенные для внешнего рынка освобождены от всех экспортных пошлин.

**Птицеводство.** Птицефабрик для выращивания мясных пород – 5 тыс., несушек – 500; инкубаторы для мясных пород – 32, для несушек – 5.

Производство: белое мясо – 23 тыс.т.; яйца – 2,2 млрд.шт.; бройлерные цыплята – 146 млн.шт.; цыплята несушек – 7,5 млн.шт.

Удовлетворение спроса в мясе и яйцах составляет 100% при среднем потреблении мяса птицы 8,4 кг/чел/год и 115 яиц/чел/год. Импорт бройлеров – 15,2 млн.шт., импорт несушек – 1,5 млн.шт.

Меры по стимулированию производства: финансовая помощь и субсидии, а также определенные налоговые льготы при осуществлении операций, связанных с приобретением материалов, оборудования и земельных участков под строительство; обеспечение необходимой таможенной защитой конечных продуктов местного производства.

Пошлины на ввозимые товары: живые куры – 119,5%, НДС 20%; мясо куриное – 119,5%, НДС 20%; яйца – 40,5%, НДС 20%; яйца для инкубаторов – 40,5%; бройлеры – 22,5%, НДС 20%; несушки (цыплята-однодневки) – 2,5%.

**Пчеловодство.** В Марокко имеется 375 тыс. пчел, производящих: меда – 2500 т., воска – 350 т. Внутренний спрос при среднем потреблении 1 кг/чел/год удовлетворяется на 89%. Импортируется 325 т. меда ежегодно.

В рамках каждого с/х сектора существует целый ряд профессиональных организаций, которые осуществляют координацию межотраслевого сотрудничества на региональном и государственном уровне, следят за соблюдением норм качества, а также отстаивают интересы производителей как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

## Рыба

**Морское рыболовство.** Располагая рыболовецким флотом в 3 тыс.ед., Марокко обеспечивает ежегодный улов 800 тыс.т., из которых две трети поступает на экспорт. **Марокко является крупнейшим в Африке производителем и экспортером рыбы и морепродуктов.** В марокканских водах ведут промысел суда государств ЕС, в первую очередь Испании и Португалии, в рамках специального соглашения, срок которого истек в 1999г.

Протяженность прибрежной зоны превышает 3,5 тыс.км. Наиболее перспективным районом с точки зрения рыболовства является зона Атлантики напротив и южнее г.Тан-Тан, расположенного на крайнем юге страны. Зона ловли рыбы вдоль Средиземноморского побережья Марокко также считается наиболее богатой уловами. Это явление вызвано биологическими природными изменениями в Средиземном море, марокканское побережье которого оказалось в последние годы наиболее благоприятным для косяков рыб и их размножения.

Марокко располагает экономической зоной рыбной ловли в 200 морских миль (370 км.), площадью 1,1 млн.кв.км., потенциальные возможности которой оцениваются в 1,6 млн.т. рыбы в год. Из них 70% потенциальных ресурсов составляют пелагические породы рыбы – сардины, анчоусы, скумбрия и ставрида, запасы которых ежегодно варьируются в зависимости от гидроклимата. К

остальным 20% относится «белая рыба» (глубоководные породы) — мерлан, пажо, моллюски и ракообразные. Географически рыбные запасы Марокко подразделяются на 3 зоны: атлантическая зона южнее Лааюна (65% запасов), атлантическая зона севернее Лааюна (32% запасов) и средиземноморская — 3%.

В рыболовном секторе занято 400 тыс.чел. Флот насчитывает 2664 малотоннажных судна прибрежного лова и 459 судов для дальнего лова.

Прибрежный лов рыбы составил в 1998г. 84% по весу от всей ловли, в абсолютном выражении это составило 661 тыс.т. Он принес 25% экспортной прибыли в отрасли в валюте и обеспечивает занятость 90% работающих в этом секторе.

Марокко также располагает важными ресурсами морских водорослей, в частности красными водорослями, используемыми для экстракции агар-агара. В секторе работают 3 предприятия (500 занятых в производстве) с годовым оборотом в 170 млн.дирх. В 1998г. эти заводы переработали 5,5 тыс.т. сырья и получили **1 тыс.т. агар-агара. По его производству Марокко входит в число первых пяти мировых продуцентов** и является важным экспортером. 50% этого важного биологического сырья экспортируется из Марокко в США.

Промышленность по переработке морепродуктов располагает 300 морозильными судами и 250 предприятиями. Имеет годовой оборот 7 млрд.дирх. и дает 15% всего марокканского экспорта и 50% экспорта продуктов питания. Предприятия на суше занимаются изготовлением консервов, полуконсервов, заморозкой, продажей свежей рыбы, приготовлением рыбной муки, жира и обработкой морских водорослей.

На 40 рыбконсервных заводах работает 20 тыс.чел., — с годовым оборотом 1,5 млрд.дирх., из которых 80% приходится на экспорт. Расположенная в основном в г.г.Агадире и Сафи консервная промышленность обработала 150 тыс.т. морской продукции и произвела 70 тыс.т. консервов в 1998г. (в 1997г. — то же количество). Экспорт консервов также остался на прежнем уровне, составил 52 тыс.т., но дал на 10% в валюте больше из-за повышения цен на европейском рынке на консервы.

Сектор полуконсервированной продукции (соленая рыба и переработка анчоусов) располагает 20 предприятиями, где работает 4 тыс.чел., с годовым оборотом 500 млн.дирх. Распределенные по всему побережью, эти заводы в 1998г. из 30 тыс.т. сырья получили 12,5 тыс.т. продукции (в 1997г. — из 24 тыс.т. сырья получили 10 тыс.т. продукции).

Сконцентрированные в г.г.Агадир и Дахла 70 заводов-рефрижераторов в 1998г. обработали 18 тыс.т. рыбы (в 1997г. — 15 тыс.т.). На них работают 3 тыс.чел. Экспорт составил в 1998г. 3,9 млрд.дирх. (в 1997г. — 3,5 млрд.дирх.).

90 предприятий по охлаждению свежей рыбы и ракушечных моллюсков обработали в 1998г. 25 тыс.т. сырья, дают работу для 2000 чел. (экспорт в 1998г. — 900 млн.дирх., те же результаты в 1997г.).

Марокко располагает 785 судами для прибрежного и 50 — для глубоководного лова креветок. В 1998г. марокканским флотом было выловлено 8 тыс.т. креветок (европейские флотилии в марокканской зоне выловили 15 тыс.т.); 14% улова реализуется в свежем виде, основная масса идет на перерабатывающие предприятия (62% — для производства субпродуктов, 22% — на консервы).

Производством рыбной муки и жира заняты 30 заводов (в основном г.г.Агадир, Тан-Тан и Лааюн, занято 1 тыс.чел.). В 1998г. эти заводы обработали 250 тыс.т. мелких морепродуктов и произвели 13 тыс.т. рыбьего жира и 50 тыс.т. муки, предназначенной для местного птицеводства. Показатели снизились на 30% по сравнению с пред.г. по причине проходившей в разгар рыболовного сезона 1998г. забастовки работников отрасли.

Инвестиции в отрасль в 1998г. составили 320 млн.дирх. (в 1997г. — 100 млн.дирх.), из них зарубежные — 80 млн.дирх.: Франция — 50%, Нидерланды — 20%, Италия — 15%, Испания — 11%, Ю.Корея — 4%. Всего в сфере переработки морепродуктов в 1998г. создано 35 предприятий, 22 из них — на юге страны, в непосредственной близости от основного места их добычи. Создано 3,5 тыс. рабочих мест. В т.ч. в г.Сафи с инвестициями в 120 млн.дирх. создано новое предприятие по консервированию морепродуктов, на нем работают 650 чел. В г.г.Агадир и Дахла — 16 новых предприятий по производству полуконсервов с инвестициями в 140 млн.дирх. и 650 рабочих мест, 10 новых предприятий по охлаждению морепродуктов — 25 млн.дирх. инвестиций и 100 рабочих мест, 2 новых завода полуконсервов в г.г.Агадир и Ужда (10 млн.дирх. и 300 рабочих мест). По причине жесткой конкуренции и дефицита сырья из-за проходившей в разгар сезона забастовки закрыто 3 консервных завода. В 1998г. экспорт рыбной продукции составил 7,4 млрд.дирх. — на 10% больше чем в 1997г.

*Внеэкономические связи.* В сент. 1998г. в г.Агадире была учреждена Ассоциация африканских экспортеров и импортеров рыбопродукции. Шесть стран вошли в Бюро AFIEH: Марокко, Мавритания, Намибия, Камерун, Сенегал и Гвинея. Среди целей Ассоциации важнейшими являются: гармонизация таможенных тарифов при торговле рыбопродукцией между членами Ассоциации; создание африканской рыбной биржи; учреждение компании морского и наземного транспорта; создание африканской торговой марки для лучшей идентификации продукции, произведенной на континенте и предназначенной для направления на мировой рынок. Создание Ассоциации облегчает координацию усилий при продвижении продукции на европейский, азиатский и американский рынки.

В 1999г. ЕС распространил применение директивы №493 на все африканские страны. Страны-экспортеры классифицируются по трем спискам. В первый входят аккредитованные страны (в т.ч. Марокко). Второй список позволяет фирмам экспортировать продукцию лишь в одну европейскую страну. В третий входят страны, которым с января 1999г. запрещен доступ на европейский рынок. С учреждением AFIEH африканские рыбопромышленники будут меньше зависеть от воли стран-импортеров. Диверсификация рынков повлечет и изменение стратегии африканских рыбопромышленников. Неплохие перспективы и у самого **Марокко, являющегося крупнейшим африканским производителем рыбы и морепродуктов:** в 1996г. доходы от реализации рыбной продукции составили в Марокко 7,4 млрд.дирх., в Сенегале — 3,1 млрд., в Кот-д'Ивуаре — 2,3 млрд.

1999г. является последним годом действия соглашения по рыболовству между Марокко и ЕС.

До 1983г. отношения с Испанией строились на основе временных соглашений по рыболовству со сроками не более года. В 1983г. между Марокко и Испанией было заключено полноценное соглашение. В него были включены положения: уменьшение промысловой нагрузки на 40% по всем видам, причем на 20% — в первый год; финансовые отчисления в 150 млн.долл. на расширение порта Агадир; кредит в 400 млн.долл. ЕС стало приемником Испании по обязательствам межправительственных соглашений. В 1988г. заключено соглашение по рыболовству уже с самим ЕС. Оно состояло из следующих пунктов: уменьшение объемов промысла на 20% по донным видам рыб и головоногим; биологический отдых — 1 мес. в год для европейского флота; прямые финансовые платежи в 80 млн.долл. в год; снабжение марокканских консервных заводов 17 тыс.т. сардины в год. Новый договор от 1992г. в основном был отмечен следующими пунктами: увеличение периода биологического отдыха до 2 мес.; увеличение отчислений (120 млн.долл. в год); возможность пересмотра условий по истечении первой половины действия соглашения.

Ухудшение состояния биоресурсов дало марокканцам повод открыть переговоры с ЕС об изменении условий промысла. Переговоры, во время которых работа европейского флота была остановлена на 8 мес., завершились заключением в нояб. 1995г. четырехлетнего соглашения, основанного на: уменьшении объемов промысла на 23%; отчислениях — 150 млн.долл. в год; свободе допуска марокканских консервов из сардины на европейский рынок. Четырехлетний срок был отведен европейцам с тем, чтобы соответствующие органы ЕС определились с размещением испанского и португальского флота, работающего в Марокко. За это время новые зоны промысла не были найдены и, в случае непродления соглашения, испанские судовладельцы столкнутся с большими проблемами.

На протяжении всего периода сотрудничества с европейцами Марокко наращивало свои собственные промысловые возможности, во многом именно за счет европейских отчислений за право лова. Большая часть марокканского флота была построена на испанских верфях, и строительство наиболее важных объектов береговой инфраструктуры было также доверено испанским фирмам.

Рыбная отрасль стала для национальной экономики чрезвычайно важной с точки зрения создания рабочих мест, валютных поступлений и снабжения населения продовольствием. Продолжение промысла европейскими судами после окончания срока действия нынешнего соглашения приведет, по мнению марокканцев, к истощению ресурсов зоны и к подрыву базы национальной рыбной отрасли. Местные рыбохозяйственные ассоциации давно призывают к полному закрытию марокканской зоны для всех иностранных судов. В ходе визита в Испанию в дек. 1998г. министр морского рыболовства Марокко Тами Хиари подтвердил, что не может идти речи о продлении соглашения по рыболовству с ЕС.

Спустя неделю, в Марокко прибыла делегация Комиссии по рыболовству Европарламента. Встречи с министром рыболовства, председателями обеих палат парламента и представителями местных компаний в очередной раз показали, что идея продления соглашения ни у кого в Марокко

не находит поддержки. Тем не менее, в руках ЕС по-прежнему находятся мощнейшие рычаги давления на местное руководство: более половины всего экспорта-импорта Марокко приходится на страны ЕС.

1999г. стал годом тяжелых переговоров по поиску компромисса. От исхода переговоров во многом зависит и отношение марокканской стороны к продолжению сотрудничества в рамках соглашения по рыболовству Россия-Марокко и промысла 27 иностранных пелагических траулеров в рамках закона об аренде.

Европейцы хотели бы продлить договор, внося незначительные уступки для местной стороны, но марокканская сторона твердо придерживается мнения на отказ от такого типа сотрудничества. Основными доводами Марокко, базирующимися на исследованиях местного НИИ морского рыболовства, являются: уменьшение рыбных запасов, несмотря на соблюдение биологического отдыха, и возросшие мощности рыболовецкого флота Марокко, способного добывать практически все рыбные ресурсы своего побережья. Незначительное уменьшение количества отлавливаемой в регионе морепродукции будет не только способствовать восстановлению рыбных запасов, но и позволит улучшить качество вылавливаемой продукции за счет уменьшения отлова молодняка и, как следствие, увеличить цену на продукцию. Даже предложение комиссии по рыбной ловле Евросоюза о создании СП по добыче морепродуктов было негативно встречено в деловых и административных кругах Марокко.

Серьезность намерений Марокко на невозобновление договора с ЕС подтверждалась содержанием пятилетнего плана на 1999-2003 гг., где предусматривается значительное увеличение экспорта страной морепродуктов, который в 2003г. должен составить 15 млрд.дирх. (в 1998г. — 7,4 млрд.дирх.) и в абсолютных числах достичь 350 тыс.т. (прибрежная ловля в марокканских водах приносит ЕС 5,2 млрд.дирх. дохода в год). Планируется привлечь в отрасль 1,5 млрд. дирх. инвестиций и создать 10 тыс. рабочих мест.

Марокканская сторона добивается равноправного сотрудничества. Приоритеты отдаются иноинвестициям в предприятия по рыбопереработке, ремонту и строительству судов, рефрижераторного транспорта, установке холодильных линий, торговле рыбной продукцией, улучшению портовой инфраструктуры и структуры приема рыбопродукции. Такое сотрудничество, по мнению марокканцев, будет способствовать рациональному использованию рыбных ресурсов региона.

Проблемы морского рыболовства обсуждались в сент. 1998г. в г.Агадире на международной встрече импортеров рыбы, которая прошла в контексте глобального расширения торговых обменов, либерализации рынков и, в то же время, в духе новой этики рыболовства, которая имеет целью «ответственное рыболовство», «ответственную торговлю» и «уважение потребителя».

Марокканские специалисты утверждают, что налицо излишняя эксплуатация национальных ресурсов иностранными флотилиями. Даже месяцы дополнительного биологического отдыха и решение отодвинуть добычу за 12-мильную отметку не позволили ограничить ущерб. В августе 1998г. уловы сардин и головоногих оказались наименьшими.

Отрасль проходит через неблагоприятный период падения цен вследствие азиатского кризиса и уменьшения курса иены по отношению к доллару. Японский рынок, основной покупатель марокканских головоногих, приостановил свои заказы и цены осьминогов, в основном продаваемые на этом рынке, упали на 30% в 1998г. Из-за экономической ситуации и значительной девальвации национальных валют, некоторые азиатские страны (Таиланд и Индонезия) поставляют в Европу свои уловы кальмаров и каракатиц по ценам значительно ниже марокканских.

Для развития марокканской рыбоперерабатывающей промышленности разработан пилотный проект Sarval, основной идеей которого является увеличение глубины переработки сардин и тем самым увеличение стоимости единицы продукции. Из предлагаемых для инвесторов проектов особый упор делается на предприятия по приготовлению готовых блюд: рыбные блюда с гарниром, салаты в лоточках, пастеризованное филе сардины натуральное и в соусе в лоточках, паштеты, масла и муссы из сардин.

В рамках программы развития сектора морского рыболовства марокканское руководство в 1996г. приняло решение об обновлении малого рыболовного флота. Для этих целей бюджетом предусматривалось выделение 200 млн. дирх. на строительство и закупку судов, модернизацию их оснащения. В соответствии с этими планами, реконструкции и расширению до 2005г. должны подвергнуться все рыболовецкие порты и, в первую очередь, порты Юга Марокко (Лааюн, Тан-Тан, Тарфая, Дахла, Агадир, Эссауира). По ряду из этих проектов работы уже ведутся.

В 1998г. развивались новые направления сотрудничества между Марокко и Японией: строительство рыбацких поселков, подготовка кадров и трехстороннее сотрудничество с африканскими странами. Доступ к образованию и повышению квалификации, в т.ч. с помощью программ, разработанных вместе с японскими специалистами, позволил рыбакам улучшить условия труда и жизни. Профессиональная квалификация в разных областях рыболовной деятельности, обучение современным способам рыбодобычи, внедрение систем безопасности мореплавания и спасения, сохранение ресурсов, гигиена и качество рыбной продукции — вот некоторые цели технического сотрудничества. Под эти программы Япония дает навигационную аппаратуру, системы радиосвязи и поиска рыбы, оборудование и орудия лова, спасательные системы, аудиовизуальное и связное оборудование.

В области подготовки кадров для прибрежного рыболовства и перерабатывающей промышленности действует программа на 1994-99 гг. В ней сделан упор на теоретическую и практическую подготовку, издание учебных пособий, помощь японских экспертов, практику на учебных судах «Аль-Макар» и «Аль-Моршид». По программе «красный тунец» японцы оказывают помощь марокканской стороне в сохранении генетического разнообразия видов, находящихся под угрозой исчезновения, а также — рациональной эксплуатации ресурсов. Японская помощь Марокко в области рыболовства с 1979г. составила более 100 млн.долл.

В области аквакультуры французские специалисты начали работу по выращиванию зубатки и

морских карасей в районе г. Мдик. В Марокко это первый опыт такого рода: выращивание рыбы из трехграммовых мальков в течение 18-22 мес. до достижения 400-500г. и 25 см. длины. Специалисты из Франции будут изучать особенности выращивания в садках этих видов рыб в данном регионе. Это лишь первый этап крупного проекта по созданию предприятия аквакультуры. Сначала будет выращено 200 т. рыбы, целиком предназначенной для экспорта. Французская сторона вложила в проект 2 млн.долл.

## Туризм-2002

В конце янв.-начале фев. 2002г. в Марракеше, туристической столице Марокко, прошла крупная конференция, посвященная развитию туризма в стране. В ней участвовало 1200 представителей туристической индустрии и соответствующих госорганизаций, из них четверть — иностранцы. По результатам работы форума была принята рамочная конвенция, предусматривающая проведение ряда масштабных мероприятий, направленных на стимулирование развития иностранного туризма в стране. Марокканское руководство взяло курс на трансформацию экономики, ориентированной преимущественно на сельское хозяйство, в направлении экономики, основанной на доходах от туристической отрасли.

До сент. 2001г. туристический рынок развивался вполне динамично, что характеризовалось 23% ростом в течение одного года. После событий 11 сент. произошел обвал спроса, и за год прирост оказался отрицательным (-3,6%). Марокко оказалось менее подвержено влиянию кризиса, охватившего отрасль во всем мире, чем прямые конкуренты, например, Тунис. Ситуация могла бы полностью нормализоваться к середине 2002г.

Основные цифровые показатели программы: 10 млн. туристов в 2010г. (среднегодовой показатель, превышающий нынешний в 4 раза) из них 7 млн. — в отелях 3\*-5\*; строительство 80000 гостиничных номеров, т.е. увеличение их общего числа до 115000, строительство; 5 новых курортов на побережье; до 2010г. инвестиции в отрасль должны составить 8 млрд.евро; создание 600000 новых рабочих мест (всего в сфере туризма планируется занятость 1200000 чел.); программа исходит из 8,5% ежегодного роста ВВП до 2010г.; туристический сектор должен обеспечивать 20% ВВП; показатель ВВП на душу населения должен вырасти к 2010г. в 2 раза.

Важным элементом является перенос приоритетов, в сторону развития курортного туризма. Марокко является преимущественно зимним направлением, и курорты на побережье развиты довольно слабо (исключение составляет Агадир). Несмотря на хорошую погоду практически круглый год, климат недостаточно теплый для функционирования морских курортов зимой. Не посещается иностранными туристами средиземноморское побережье страны. Танжер, главный город на северном побережье, имеет показатель заполняемости отелей в районе 30% в течение последнего времени, в то время как раньше он был одним из наиболее значимых туристических центров.

Ключевым моментом является перемещение акцента в сторону недорогого массового туризма. Марокканские операторы исходят из того, что чтобы составить реальную конкуренцию недоро-

гим средиземноморским курортам и привлечь туристов на атлантическое побережье страны необходима соответствующая ценовая политика (в этом сегменте рынка 40-50% общей стоимости тура составляет цена авиабилета).

Национальная авиакомпания Royal Air Maroc, находящаяся в состоянии кризиса, но активно субсидируемая государством, также объявила об активном включении в программу стимулирования притока интуристов. На ее базе планируется создание в Марракеше новой чартерной авиакомпании. Авиакомпания Royal Air Maroc планирует приобрести до 2010г. еще 15 самолетов.

Марокканские власти планируют уделить особое внимание обновлению уже имеющегося гостиничного фонда: отели, построенные более чем 7 лет назад. Государство через специальный фонд и банки обеспечивают 35% стоимости работ, предоставляются финансовые льготы.

Французская группа Club Med объявила о начале строительства в Марракеше нового туристического комплекса, создав СП с одним из банков. Бюджет проекта оставляет 100 млн.евро. Другая международная группа Ryadds Resort Development инвестирует 40 млн.евро в строительство в Марракеше туристического «мини-городка».

Среди других инвестиционных проектов — строительство крупнейшей испанской гостиничной группой Sol Melia 3 курортных центров в Агадире (бюджет 90 млн.евро). В Варсазате, другом туристическом городе, находящемся в оазисе между горами Атласа и Сахарой, туроператор Fram осуществляет строительство четырехзвездочного отеля (6 млн.евро).

В Касабланке туристический гигант группа Ассог осуществляет строительство делового и культурного центра, а также 3 гостиниц. Бюджет проекта — 100 млн.евро. В Касабланке осуществляется ряд менее масштабных проектов, таких как обустройство городской набережной, строительство киноцентра, а также коммерческого центра. Бюджет этих проектов составляет 70 млн.евро. Иракская инвестиционная группа приобрела 20 га земли в районе набережной для строительства туркомплекса (33 млн.евро).

## Туризм-1999

Валютные поступления от иностранного туризма составили в 1998г. 1,7 млрд.долл. (валютные переводы марокканцев, работающих за рубежом, — 2,1 млрд.долл.) **Туристическая отрасль является второй (после сельского хозяйства) сферой занятости населения.** Марокко располагает благоприятными условиями для развития своего туристического комплекса: уникальное географическое положение страны как важного мирового перекрестка, разнообразие природно-климатических зон и ландшафтов, насыщенность памятниками истории, культуры и архитектуры, некоторые из которых внесены в реестр ЮНЕСКО как имеющие уникальную общемировую ценность.

После получения королевством независимости при активном участии МВФ одной из первых была разработана национальная программа развития марокканского туристического сектора как приоритетного, способного в короткие сроки оказать заметное влияние на повышение темпов социально-экономического развития страны в целом. Эта программа основывалась на господдержке тури-

стической инфраструктуры и предполагала быстрое развитие практически не существовавших до того времени курортных зон. Первой такой зоной стал район г.Танжера, в котором к середине 60гг. было создано до 20% общенациональных гостиничных мощностей.

Быстрое развитие в этот период получил экскурсионный туризм, где был задействован туристический потенциал имперских городов Марокко — Феса, Марракеша, Мекнеса и Рабата. Во II пол. 70гг. создается курортный комплекс в г.Агадир, который в короткое время завоевывает ведущее положение.

Сосредоточением делового туризма по праву становится Касабланка, крупнейший промышленный и финансовый центр королевства.

При активном участии государства практически во всех крупных городах страны строятся новые гостиницы, формируются гостиничные сети, создаются компании по их управлению. Марокко быстро становится модным направлением международного туризма, основные туристические центры королевства фигурируют во всех известных туристических справочниках мира, стимулируя все новый приток иностранных туристов, главным образом из Франции, Испании, Германии, Италии, Великобритании, а также США. К концу 80гг. в стране была создана туристическая инфраструктура. Сейчас это 550 классных гостиниц всех категорий с общим числом 90 тыс.мест.

Основной туристической зоной страны становится район Юга (золотой треугольник Агадир-Марракеш-Уарсазат), где сосредоточено более половины ресурсов отрасли. Крупнейшими туристическими центрами Марокко (по числу гостиничных мест) являются г.г.Агадир — 21 тыс., Марракеш — 17 тыс., Касабланка — 9 тыс., Танжер — 8 тыс., Фес — 5 тыс., Уарсазат — 5 тыс., Рабат — 4 тыс., Тетуан — 4 тыс., Эль-Хосейма — 2 тыс., Ужда — 2 тыс., Мекнес — 2 тыс.

Особое место в системе спортивного туризма отводится гольфу. В Марокко, где развитие гольфа находилось под личным покровительством короля Хасана II, существуют все условия для того, чтобы этот вид спорта-развлечения получил международное признание. Марокко располагает 16 частными гольф-клубами с площадками, отвечающими всем современным требованиям, что позволяет проводить ежегодно два-три крупных международных турнира по гольфу (в Танжере, Рабате и Агадире). В стадии строительства находятся еще 6 площадок, запроектированы еще 9 гольф-клубов. Такая инфраструктура может привлечь значительное количество туристов из более чем 4,5 млн. европейских любителей гольфа, особенно в ноябрь-марте — в период мягкой марокканской зимы, когда большая часть европейских площадок непригодна для игры.

Другие ближайшие перспективы для туристического комплекса Марокко лежат в освоении новых благоприятных для развития туризма районов. Это относится к зоне Кабо-Негро — участку средиземноморского побережья Марокко в районе г. Тетуана, где за последние 2-3 года развернуто массовое строительство гостиниц и резиденций со всей необходимой инфраструктурой.

Осваиваются те районы Марокко, где имеются благоприятные природные условия для развития туризма, но которые недоступны из-за отсутствия

дорог. Сданный в 1997г. участок автострады от г. Кенитра до г. Лараш, проходящий через зону природного экологического заповедника Мержа-Зерга, обеспечил транспортный доступ к этому потенциальному для туризма району Атлантического побережья.

По завершении программы приватизации, государство больше не будет прямо участвовать в инвестиционном процессе, оно сосредоточится на обеспечении законодательной и налоговой поддержки ее перестройки. Это выражается в принятом решении о снижении ставок НДС для системы туризма с 14% в 1995г. до 7% в 1998г.

Общее число туристов из **России** ежегодно оценивается в 10-12 тыс. чел. (до 1991г. Марокко посещало 5-6 тыс. советских граждан в год, главным образом в рамках средиземноморских круизов). Национальное марокканское Управление по туризму принимает активное участие во всех международных туристических салонах, проводимых в Москве и Санкт-Петербурге. Сделанные марокканской стороной прогнозные оценки потоков российских туристов на ближайшие годы составляют 30-40 тыс. чел. в год.

*Автострады.* По автодорогам осуществляется 92% пассажирских и 75% грузовых перевозок (не включая фосфаты). Разработана программа строительства сети платных автомагистралей на 1,5 тыс.км. Первый этап этой программы, реализация которой была начата в 1994г., предусматривает строительство 1 тыс.км. дорог до 2004г. Должны быть сданы в эксплуатацию автотрассы: Запад-Восток (Рабат-Фес, 180 км.), Север-Юг (Танжер-Рабат-Касабланка-Сеттат-Марракеш-Агадир-Тарудант и Касабланка-Эль Жадида-Жорф Ласфар, 975 км.). В 2004-2010гг. должен быть построен участок дороги Фес-Ужда.

До 1987г. существовала фактически одна скоростная автомагистраль Рабат-Касабланка протяженностью 90 км. В 1996г. был сдан в эксплуатацию участок автотрассы Рабат-Лараш (150 км.). На 1999г. протяженность автомагистралей составляет 300 км. и 270 км. находится в стадии реализации.

В целях управления строительством автомагистралей, их обслуживания и эксплуатации в 1989г. была специально создана Национальная компания (АДМ), имеющая статус акционерного общества. Государство подписало с ней соглашение о концессии сроком на 35 лет. Его учредителями стали, помимо министерства общественных работ (40%), госучреждения (35%), относящиеся к госсектору финансовые институты (12%), коммерческие и промышленные предприятия (10%), проектные организации (3%). Первоначальный акционерный капитал АДМ составил 160 млн.дирх., в 1997г. было принято решение увеличить его до 780 млн.дирх.

Реализация национальной программы строительства сети скоростных автодорог требует крупных капвложений, оцениваемых в 20 млрд.дирх. Планировавшиеся с самого начала инвестиции были рассчитаны на иностранную помощь (70%), госучастие (20%), оставшаяся часть (10%) должна покрываться за счет поступлений от эксплуатации дорог. По соглашению о концессии государство берет на себя оплату земельных участков автотрасс, которая представляет 4-5% общей стоимости программы. Иностранными партнерами ком-

пании являются арабские, европейские и японский фонды. Компания получает от этих фондов долгосрочные кредиты (15-20 лет) под гарантию государства на льготных условиях из расчета 2,7%-6,8% годовых. Проектируемые и эксплуатируемые АДМ автодороги имеют среднюю плановую рентабельность порядка 12%. Срок окупаемости инвестиций — 20 лет с момента начала реализации программы.

Больше всего доходов в бюджет АДМ приносит автострада Касабланка-Рабат. Интенсивность дорожного движения на этом участке составляет 20 тыс. автомашин в день. Уставом АДМ предусматривается увеличение платы за проезд по автомагистралям каждые два года. Предполагается, что с 2005г. компания начнет получать доходы от эксплуатации дорог в 1 млрд.дирх. в год. Ожидается, что к 2000г. страна будет иметь 500 км. современных автострад: Касабланка-Рабат-Лараш-Сиди Эль Ямани; Рабат-Фес; Касабланка-Сеттат.

Для строительства автотрассы Касабланка-Эль Жадида-Жорф Ласфар была создана новая смешанная национальная компания, в которую вошли АДМ, Управление по добыче фосфатов, Национальное управление по энергетике и Управление по обслуживанию портов. Вначале планировалось построить эту автомагистраль с привлечением иностранного частного капитала. Однако, объявленные международные торги оказались безуспешными — иностранные фирмы обуславливали свое участие предоставлением им слишком обременительных госсубсидий. Автодорога протяженностью 122 км. потребует капвложений на 1,6 млрд.дирх. Акционерный капитал компании составляет 400 млн.дирх., т.е. 1/4 стоимости проекта. Остаток средств должен быть покрыт за счет кредитов. Компания получает концессию от государства сроком на 50 лет. Акционеры компании весьма заинтересованы в реализации проекта, поскольку он напрямую затрагивает их интересы в Жорф Ласфаре. Эта важная инфраструктура должна позволить порту Жорф Ласфар разгрузить порт Касабланки, который достиг своих предельных возможностей, и будет играть определяющую роль в обустройстве всей зоны, благоприятствовать развитию энергетического комплекса, фосфатного сектора, промышленности района Дуккала и туризма.

Сеть высокоскоростных автодорог укрепит положение Марокко как связующего центра при транзитных перевозках между странами Магриба, Южной Европы и Северной Африки. Автомагистраль Рабат-Танжер будет служить подспорьем в выполнении программ развития северных регионов страны. Автострада Касабланка-Марракеш-Агадир окажет влияние на экономическое развитие района Суус и придаст новый импульс развитию туризма на юге Марокко.

*Авиация.* Королевская авиакомпания Марокко (RAM) осуществляет регулярное воздушное сообщение с 32 странами. RAM на 92,74% принадлежит государству, 3,97% акций владеет авиакомпания «Эр Франс», 1,98% — авиакомпании «Иберия», 1,31% — в руках частных владельцев. Рассматривается проект приватизации компании с оставлением 30% капитала в руках государства. Парк воздушных судов на начало 1998г. насчитывал 27 ед. (25 пассажирских и 2 грузовых самолета фирмы «Боинг»), среди которых: 1 — В-747-200, 1

— В-747-400, 2 — В-757-200, 3 — В-727-200, 4 — В-737-200, 7 — В-737-400, 5 — В-737-500, 2 — АTR-42 и 2 — В-737-200 (грузовые самолеты). Возраст воздушных судов RAM составляет 7 лет. В мае 1998г. руководство авиакомпании начало обновление своего самолетного парка. В течение 5 лет планируется закупить и ввести в эксплуатацию самолеты нового поколения В-737-800. Расходы на их закупку должны составить 700 млн.долл.

RAM выполняет рейсы в 72 города мира и имеет свои представительства в 18 городах Марокко, в 28 городах Европы, в 12 африканских государствах, Монреале, Нью-Йорке и 4—на Бл. Востоке.

В 1997г. RAM перевезла 2,3 млн. пассажиров и 22,7 тыс.т. груза на международных линиях и 1,3 млн. пассажиров внутри страны, что составляет 67% от общего объема выполненных рейсов и перевезенных пассажиров из аэропортов Марокко. На воздушном рынке Марокко действует 21 иностранная авиакомпания («Аэрофлот», Air Liberte, Air Afrique, Air France, Air Mauritanie, Air Algerie, Balkan, British Airways, Iraqi Airways, British Airways, KLM, Iberia, Kuwait Airways, Libyan Airlines, Lufthansa, Sabena, Saudi Airlines, Syrinair, Swissair, Jordanian Airlines, Tunis Air), национальная авиакомпания Royal Air Maroc, а также 11 частных авиакомпаний (Aero Muli Services Atlas, Air Sud, Agricolair, Airtal, Air Star, Casa Air Service, Maghreb Aero, Privair, Saga Maroc, DHL Aviation Maroc, RAL).

С лета 1998г. RAM, проводя политику свободного воздушного рынка международных перевозок, увеличила количество своих регулярных рейсов и предоставляет это право иностранным авиакомпаниям, заключая с ними двусторонние соглашения. Увеличено количество полетов во Францию, с которой в марте 1998г. заключено код-шеринговое соглашение о совместной эксплуатации воздушных линий, связывающих Францию и Марокко. С этого времени начались рейсы RAM из Касабланки в Бордо, Ниццу, Страсбург, Тулузу и Марсель. Совместная эксплуатация линий позволит довести частоту полетов на маршруте Париж-Касабланка до 6 раз в неделю.

Вводится прямой беспосадочный рейс Касабланка-Мадрид с частотой 12 раз в неделю, ежедневный рейс Касабланка-Рим и Касабланка-Милан (5 раз в неделю). Будет также выполняться ежедневный рейс в Брюссель, вводится пятая частота на Швейцарию (Касабланка-Женева), добавляется третья частота на Турцию (Стамбул). Германская «Люфтганза» получает шестой еженедельный рейс Касабланка-Франкфурт. Вводятся дополнительные частоты на линиях, связывающих марокканскую провинцию с Европой, как например: Танжер-Мадрид, Танжер-Брюссель, Танжер-Амстердам, Ужда-Дюссельдорф, Ужда-Франкфурт и др.

Помимо европейских государств RAM намерена интенсивно развивать воздушное сообщение со странами ближневосточного и африканского регионов. Планируется выполнение ежедневного рейса Касабланка-Тунис, открытие линий Касабланка-Абиджан-Либревиль и Касабланка-Дакар-Конакри. До четырех рейсов увеличивается число полетов по маршруту Касабланка-Каир, до двух — на Абу-Даби и Дубай. Шесть раз в неделю будут выполняться полеты на североамериканский континент.

Объемы перевозок на внутреннем воздушном рынке Марокко к 2001г. должны увеличиться на 185%. В 1999г. введены до пяти ежедневных частот на линии Касабланка-Марракеш, открывается новая ежедневная частота Касабланка-Агадир, 15 частот в неделю на Фес и 16 — на Танжер. Планируется выполнение 12 частот в неделю из Касабланки на Уарзатат и Ужда.

Кроме RAM на внутреннем рынке Марокко с апр. 1997г. действует региональная авиакомпания RAL (преемница авиакомпании RAI), которая осуществляет воздушные перевозки прежде всего в Испанию. Авиакомпания имеет четыре новых небольших самолета типа Beechcraft-1900D (19 посадочных мест) и выполняет рейсы из Касабланки в г.г.Ужда, Танжер, Марракеш, Агадир, Фес и Тетуан. RAL активно сотрудничает с авиакомпаниями «Люфтганза», «Бритиш Эйруэйз» и «Суисс Эр».

Марокко имеет 54 аэродрома, 11 из которых имеют международное значение и могут принимать любые типы самолетов (Рабат-Сале, Агадир-Инезган, Марракеш-Менара, Касабланка-Мухамед-V, Танжер-Бухалеф, Фес-Сэс, Ужда-Ангад, Эль-Аюн-Хасан-1, Эль-Хосейма, Уарзатат, Тетуан). Основным по количеству регулярных рейсов, объемам пассажирских и грузовых перевозок (соответственно 51,9%, 51,9% и 84,5%) является аэропорт Мухамед-V (Касабланка). Далее по значимости следуют Агадир и Марракеш (соответственно на уровне 14%, 17% и 4%).

30 ведущих аэропортов страны находятся в ведении Национального управления аэропортами (ONDA), остальные — в распоряжении Дирекции воздушного транспорта. Часть аэродромов подчинена минобороны. Наземное и техобслуживание воздушных судов в аэропортах Касабланка, Марракеш и Танжер отвечают самым высоким мировым стандартам. Во всех международных аэропортах Марокко аэродромное оборудование, системы обеспечения авиационной безопасности и службы обеспечения пассажирских перевозок оснащены современной техникой и укомплектованы высококвалифицированным кадрами. В связи с особенностью перевозок паломников, создающих серьезные трудности в плане их обслуживания, особенно в период массового передвижения в КСА, ONDA разработало и успешно реализует программу строительства в аэропортах отдельных пассажирских терминалов. В марте 1998г. закончена реконструкция пассажирского терминала для паломников в аэропорту Мохамед-V. Терминалы подобного назначения строятся в Марракеше, Рабате, Фесе, Уарзатате.

В районе аэропорта Мохамед-V создан Авиационный индустриальный центр «Технополис», который с июля 1997г. сертифицирован по европейским требованиям (JAR 145). Его услугами пользуются «Эр Франс», «Сабена», КЛМ, «Боинг» и «Дженерал Моторс». Компетентность персонала и качественный уровень выполнения техобслуживания подтвержден комиссией Федерального управления авиации США по стандарту FAR 145.

В районе того же аэропорта создан региональный Центр управления воздушным движением. Он оснащен радиолокационными станциями нового поколения системы CNS/ATM (система связи, навигации, наблюдения и управления воздушным движением через систему спутников США). На базе Центра планируется создать специализи-

рованную академию для подготовки персонала в области обеспечения безопасности воздушного движения с привлечением преподавательского состава из США.

В нояб. 1997г. независимая комиссия Федерального управления авиации США по обеспечению контроля за безопасностью полетов приняла решение утвердить национальную систему управления воздушным движением Марокко, как отвечающую требованиям высшей категории. Тогда же ONDA подписало соглашение с европейской организацией обеспечения воздушного движения «Евроконтроль» (штаб-квартира в Брюсселе) о сотрудничестве в области обеспечения безопасности воздушного движения.

## Иноинвестиции-2002

Король 9 янв. 2002г. обратился с открытым посланием к премьер-министру. В Марокко наиболее значимые экономические инициативы озвучиваются именно монархом, а не правительством. Основные тезисы документа.

1. Децентрализация принятия решений в экономической области и делегирование дополнительных полномочий вали по рассмотрению и реализации инвестиционных проектов. К полномочиям вали относится выдача разрешений на освоение земель, строительство промышленных объектов и элементов туристической инфраструктуры, а также выдача всех соответствующих лицензий и согласований. Аппарат вали также должен осуществлять контрольные функции, четко следить за соблюдением установленных сроков рассмотрения документов.

2. Создание 16 региональных центров по привлечению инвестиций. Указанные центры обладают двумя основными функциями: обслуживание инвестиционных проектов, а также создание новых предприятий различных форм собственности. В обоих случаях центры должны оказывать консультативные услуги, предоставлять необходимую документацию, осуществлять взаимодействие со всеми административными инстанциями. Центры полностью автономны в отношении принятия решений и реализации проектов, бюджет которых не превышает 20 млн.долл.

3. Придание большей автономии местным властям по определению структурного разреза расходной части локальных бюджетов. Соответствующие изменения уже внесены в бюджет-2002 и предусматривают определение приоритетов финансирования на местном уровне аппаратом вали.

4. Упрощение системы налогообложения на локальном и муниципальном уровне. Нынешняя система, сформированная более 10 лет назад малоприменима и неэффективна в силу ее крайней запутанности.

5. Директивы правительству в отношении изменения правовой регламентации предпринимательской деятельности, создания новых предприятий, разрешения коммерческих спорных ситуаций.

6. Необходимость придания реальной эффективности работе торговых, с/х и рыболовных палат (всего 93), которым предписывается работать во взаимодействии с местными властями по реализации экономической политики государства.

Местные наблюдатели единогласно отмечают «исторический характер» тезисов, считая, что речь

идет об «экономической революции». Глобальная приоритетность привлечения инвестиций означает создание новых рабочих мест, что приветствуется в обществе. Децентрализация экономической власти должна привести к более сбалансированному развитию всех регионов.

Идея создания центров по привлечению инвестиций не является новой: год назад в Касабланке, экономической столице королевства, был открыт Центр по привлечению инвестиций. Эта широко разрекламированная акция ничем не завершилась — Центр не работает и, кроме вывески на одной из центральных улиц Касабланки, ничего из себя не представляет.

Линия на диверсификацию внешнеэкономических связей всегда была важным направлением политики Марокко. Эта приоритетность объясняется нежеланием марокканцев оказаться в полной зависимости от Западной Европы (особенно Франции) в связи с относительно скорым (2010г.) созданием зоны свободной торговли ЕС-Марокко. Опасность односторонней ориентации стала особо проявляться в последние годы, вследствие вытеснения марокканских товаров с французского рынка конкурентами из Азии. Поэтому в Рабате стараются активнее развивать внешнеэкономическое сотрудничество с другими государствами, особенно с теми, которые в будущем могут оказаться в мировых лидерах. Другим импульсом данного процесса является стремление максимально интенсифицировать экономическое партнерство со странами-постоянными членами СБ ООН-США, Великобританией, Китаем, Россией — в целях стимулирования принятия ими марокканского варианта решения проблемы Зап. Сахары.

Марокканцы попытались вовлечь американские нефтяные компании в поиск нефти и газа на территории Марокко и Западной Сахары. Эти старания пока не привели к существенным результатам. Программа Айзенштата (по проникновению американского капитала в Северную Африку) до сих пор больше поворачивалась лицом к Алжиру и спиной к Марокко. Единственным крупным объектом марокканско-американского сотрудничества на перспективу остается программа поставок в королевство 20 Боингов новейших моделей в 2003-13гг. на 1,2 млрд.долл. В Рабате, и в Вашингтоне продолжают активно обсуждать перспективы создания американско-марокканской зоны свободной торговли. В случае подписания соответствующего соглашения она может вывести Марокко в ранг особо важных торговых партнеров не только США, но также таких стран, как Канада и Мексика.

Важным моментом в марокканской внешнеэкономической политике может стать также смена ориентации Рабата с Испанией на Великобританию. Это связано с желанием Лондона выйти на рынки, ранее считавшиеся французской вотчиной. Британия уже несколько лет прочно удерживает позицию третьего внешнеэкономического партнера Марокко (1,3 млрд.долл. в 2001г.), и, в соответствии со своим трехлетним планом проникновения британского капитала на марокканский рынок (в 2001-04гг.), намеревается к 2005г. стать первым торгово-экономическим клиентом Рабата, потеснив, Францию и Испанию в некоторых отраслях.

Основными направлениями деятельности британского капитала стали текстильная промышленность и производство готовой одежды. В данных

секторах функционирует 150 предприятий с британским капиталом, обеспечивающих своими поставками готовой одежды и текстиля в Великобританию 52% марокканского экспорта в эту страну. Британцы активно проникают в такие отрасли как: рыболовство, новые технологии, финансовая сфера, сфера распределения, туризм, нефтедобыча.

В 2001г. британцы, согласно трехлетнему плану, проводили кампанию по ознакомлению своего бизнеса с ситуацией на марокканском рынке, поощряли активность своих фирм, готовых сотрудничать с Марокко. В 2002-03гг. начнется реализация главной цели — освоение марокканского рынка британскими товарами и проникновение марокканской продукции на рынок Великобритании, с организацией множества визитов друг к другу делегаций от финансово-промышленных кругов двух стран, проведением серии выставок, подготовкой полного перечня информации по всем отраслям экономики. Темпы роста торгового оборота между государствами должны составить 15-18% в год, что позволит Лондону в 2005г. выйти по его объемам на один уровень с Францией. Для вытеснения испанцев из Марокко планируется перебросить часть британских капиталов с испанского рынка на марокканский, причем в те отрасли, где сильны позиции Мадрида — в сферы туризма и морского рыболовства. Вытеснить отсюда испанских бизнесменов не прочь и французы — их фирмы уже получили контрольный пакет акций в компании «Редал» (водоснабжение в Рабате), ранее принадлежавший испанцам; теснят французы испанцев и в сфере телекоммуникаций. Из-за напряженности в марокканско-испанских отношениях за последние месяцы резко сократился объем испанских инвестиций в Марокко, что облегчит конкурентам Испании выполнение их планов.

За последнее десятилетие, благодаря соответствующей культурно-языковой, а также льготной миграционной политике, британцы сумели частично переориентировать образованных молодых людей Марокко на изучение английского языка и получение высшего образования в Великобритании и других англоязычных странах. По сравнению с 80гг., количество марокканцев, предпочитающих получать высшее образование во Франции, сократилось на 15% и значительная их часть направляется теперь не во франкоязычные, а в англоязычные страны, в т.ч. в Британию. В Лондоне полагают, что эта образованная молодежь нового типа будет постепенно тянуть за собой всю страну, к Великобритании, а не к Франции.

Кроме Великобритании, США и Канады определенные перспективы усилить свое экономическое присутствие на местном рынке имеют такие англоязычные государства, как Южная Африка и Австралия. Особенно сильны позиции этих стран в области поставок сюда угля. ЮАР обеспечивает 60% марокканского импорта угля. Вслед за ними идут австралийцы, вытеснившие отсюда польских поставщиков (25% поставок).

Большие планы ранее строились в отношении азиатских рынков — Ю.Кореи и Японии. Однако, они были сильно подорваны экономическим кризисом 1998г. Инвестиционный проект корейского автогиганта «Дэу» по строительству автозавода в Марокко (500 млн.долл.) был аннулирован. Южнокорейцы отказались и от осуществления инвес-

тиций в сферу туризма (та же компания «Дэу» намеревается переуступить права на владение акциями отеля «Хилтон» в Рабате предпринимателям из ОАЭ). Японский капитал также не спешит осваивать местный рынок. Он ограничивается инвестициями в морское рыболовство и закупками больших партий морских головоногих (300-350 млн.долл. в год), а также незначительным экспортом сюда машиностроительной продукции (в основном автомобилей).

В Рабате стали больше обращать внимание на такие перспективные азиатские страны, как Китай и Индия. Первоочередная цель марокканцев в этих государствах, как показали визиты Мухаммеда VI в Дели и Пекин, — резкое увеличение объемов марокканского экспорта. Удалось договориться о доведении объемов экспорта в Китай (70 млн.долл. в 2001г.) до уровня китайского экспорта в Марокко, что должно способствовать его увеличению в скором времени в 5 раз. За счет импорта Индией марокканских фосфатов планируется повысить долю Марокко в мировом производстве и экспорте этого продукта с 14 до 21%. К 2005г. индийцы должны будут покрывать свои потребности в фосфатах и фосфорной кислоте на 60% за счет марокканских поставок. С этой целью марокканская компания «Королевская служба по добыче и экспорту фосфатов» недавно приобрела 74% акций индийского предприятия по переработке фосфатов Paradeep Phosphates.

Новым моментом в сотрудничестве этих стран с Рабатом может стать интерес марокканцев к вооружениям из Китая и Индии и китайским ядерным технологиям. В свете грядущего крупномасштабного перевооружения марокканской армии (на 2,5 млрд.долл.) не исключены закупки небольших партий китайского оружия, техники и снаряжения. Должны пройти переговоры по поводу строительства китайцами ядерного реактора-определителя в Тан-Тане.

Перспективными являются для Рабата проекты переключения на Марокко североафриканских и западноафриканских торговых путей. **К концу 2004г. должно завершиться строительство транс-африканской трассы**, которая свяжет Сенегал и весь западноафриканский регион с Марокко и возьмет на себя большую часть поставок из Западной Африки в Европу, ныне осуществляющихся морским путем. В этом случае у марокканцев появятся дополнительные возможности привлекать западноевропейские инвестиции под строительство предприятий по переработке западноафриканского сырья. На этот же срок планируется и создание межарабской зоны свободной торговли, что должно способствовать росту доли арабских государств во внешнеторговом обороте Марокко с 10 до 22%.

Наметились перспективы увеличения присутствия ряда арабских стран Персидского залива — союзников королевства (Саудовская Аравия, ОАЭ, Кувейт и Бахрейн) — на марокканском рынке. После решения саудовской фирмы «Саудиен Д-Аллах Аль-Барака» купить у американцев контрольный пакет акций компании «Лонг Стар Энерджи», нашедшей нефть в Тальсинте, к поискам энергоносителей в королевстве подключились и крупные саудовские нефтемагнаты. Крупнейший в стране нефтепереработчик фирма «Самир» — монополист марокканского бензинового рынка, чей капитал большей частью имеет саудовское

происхождение и принадлежит саудовскому королевскому дому, решил начать вкладывать деньги в нефтеразведку и нефтедобычу в Марокко.

В отношении стран восточно-европейского региона основное внимание Рабата может быть направлено, кроме России, на Украину. **В 2001г. товарооборот между Украиной и Марокко превысил объемы российско-марокканской торговли** и вышел на уровень в 400 млн.долл. Второе место в списке главных поставщиков зерна на марокканский рынок занимает Украина — 2,4 млн.центнеров или 16% поставок (1 место, 3,2 млн.центнеров и 22% — у Германии). Она стала одним из основных экспортеров сюда металлоконструкций, стали, аммиака. Активно разрабатывается украинцами и рыболовецкое направление. Основа внешнеэкономического проникновения Киева в королевство — демпинговые цены на украинские экспортные товары. Украина и Марокко восстановили действующую со времен СССР схему обменов фосфорных удобрений и фосфорной кислоты из Марокко на украинский аммиак.

В целом дифференциация связей существенно не повлияет на лидерство Франции на марокканском рынке. Париж и дальше будет удерживать место главного торгово-экономического партнера Рабата. Причинами этого являются не только давняя ориентация местной буржуазии на французский рынок, но также роль Франции как постоянного члена СБ ООН и ее промарокканская линия в западносахарском вопросе и европейских делах.

## Иноинвестиции-1999

**В**арсенал мер, обеспечивающих приток внешних инвестиций, входят не только реклама королевства как оазиса политической стабильности в Африке. Потенциальные инвесторы, нуждающиеся в новых сферах приложения капиталов, находят пока еще недостаточно емким, но перспективным рынок Марокко, близко расположенный от Европы и ведущий переговоры с ЕС об ассоциированном членстве. В 1997г. общая сумма иноинвестиций и займов составила 1,2 млрд.долл., или в 3 раза больше, чем в 1996г. (400 млн.долл.). При этом на долю прямых инвестиций приходится 85,3% (1 млрд.долл.), портфельных — 5,2% (62,3 млн.долл.) и льготных займов — 9,4% (111 млн.долл.). Наибольшие капвложения сделаны в нефтеперерабатывающей сфере — 360 млн.долл. от шведской компании Cogral с финучастием саудовцев. 255 млн.долл. инвестированы в области электроснабжения американской компанией ABB/CMS. Далее следует банковская сфера — японская корпорация Numura (74,5 млн.долл.) и немецкий Commerzbank (52,8 млн.долл.).

По поступлению инвестиций 1997г. был рекордным из-за удачно проведенной правительством приватизацией в нефтеперерабатывающей и энергетической отраслях. В результате этого традиционно опережавшая по объему инвестиций другие страны Франция уступила в 1997г. свои позиции Швеции и США, вложившим свои капиталы в вышеуказанные сферы. В то же время французы имеют все шансы сохранить лидерство среди инвесторов за счет проводимой ими **конверсии марокканской задолженности в инвестиции**. В 1998г. Франция деблокировала второй транш в 110 млн.долл. в рамках конверсии долгов в инвестиции и согласилась перевести часть задолженности

в 80 млн.долл. на поддержку малых и средних предприятий.

Инвестиционный климат в 1998г. обеспечивал практически те же самые условия что и в 1997г., однако приход к власти нового правительства, представившего свою программу развития страны, и не сумевшего предложить крупные объекты приватизации, отразился на настроении инвесторов. За 9 мес. 1998г. сумма инокапвложений составила всего лишь 60% от полученной в 1997г. Сумма прямых инвестиций снизилась с 630 млн.долл. в июле 1997г. до 88 млн.долл. в июле 1998г. Займы также упали на 69,6%, т.е. с 71,8 млн.долл. до 21,8 млн.долл. Напротив, портфельные инвестиции возросли на 53,6% или на 13,7 млн.долл., т.е. с 25,6 млн.долл. до 39,3 млн.долл. В сент. 1998г. частные инвестиции и займы снизились на 76,5% по сравнению с тем же периодом 1997г. Это снижение было обусловлено отсутствием широкомасштабной приватизации в 1998г. и замедлением ритма конверсии задолженности в инвестиции.

Законом о финансах на 1999г. предусмотрен ряд мер, направленных на поддержку инвестиций, в частности предоставление налоговых льгот инвесторам в случае превышения ими определенной суммы финансирования проекта.

**Валютная реформа.** Введен режим конвертируемости дирхама для всех текущих операций. Уполномоченные банки могут располагать значительными средствами в валюте, что позволяет им самостоятельно, без обращения в Управление валютного контроля, осуществлять операции купли-продажи валюты, проводить казначейские операции, такие как выдача кредитов, операции обмена (т.н. SWAP-операции), предоставление клиентам финансовых инструментов для покрытия валютных рисков. Марокканские банки получили право беспрепятственно вести операции на международном валютном рынке с отменой 2% комиссионных, ранее выплачиваемых центробанку. Существует ограничение: приобретенная на основании этих операций валюта не может быть вложена или инвестирована в иностранные учреждения, заимообразно переводиться или служить основанием для кредита в иностранных банках.

Уже обсуждается вопрос дальнейшей либерализации валютного контроля и открытия для ряда уполномоченных банков возможности приобретения недвижимости за рубежом, валютных вложений в инвестиционные проекты и размещения средств в иностранных банках. Что касается частных лиц, то ограничения, связанные с процедурой обмена валют, продолжают действовать.

Марокканцы, а также иностранные граждане, проживающие в Марокко, имеют право на обмен и получение валюты до **10 тыс.дирх. — 1 тыс.долл.** (ранее лимит составлял 5 тыс.дирх.). Обмен осуществляется любым банком по предъявлении загранпаспорта, билета на поездку за границу, турпутевки или другого документа, подтверждающего факт обучения или лечения за рубежом.

Сняты ограничения с операций, осуществляемых уполномоченными банками по счетам иностранцев, проживающих в Марокко, а также женщин-иностранок марокканских граждан. Тем самым этой категории лиц разрешено проведение трансфертных операций, связанных с переводом за рубеж заработной платы, гонораров, прочих видов

дохода в полном объеме этих сумм, тогда как раньше «потолок» составлял 50%.

Иностранцы туристы могут свободно ввозить в Марокко неограниченные суммы валюты (банковские купюры, дорожные, почтовые, банковские чеки, кредитные карты и прочие средства платежа), причем без кого-либо контроля со стороны таможенных служб — не требуется ни письменных, ни устных деклараций.

Находясь в Марокко, туристы вправе по собственному усмотрению и по мере необходимости менять (в банках или у официальных менял) неограниченные суммы в инвалюте. При совершении обменной операции туристу вручается обменная квитанция, которая сохраняется в течение всего времени пребывания в Марокко для того, чтобы по возвращении можно было беспрепятственно обменять не потраченные наличные дирхамы на инвалюту в пределах суммы обмена. При обратном обмене дирхамов в инвалюту также выдается квитанция.

Вывоз туристами не потраченной наличной валюты может производиться только при подтверждении иностранного происхождения данной валюты (выписки из банковского счета о снятии валюты, банковской квитанции об обмене и т.п.). Вывоз инвалюты, обмененной с остатка наличных дирхамов, разрешен только при предъявлении заверенной банковской квитанции.

## Экспорт

Исключительно большое значение имеет для Марокко внешняя торговля. Экспортно-импортная квота в ВВП составляет 37%, что отражает степень ориентации экономики страны на внешний рынок (в млрд.долл.):

	1994г.	1997г.	1998г.
Товарооборот.....	11,9	12,6	13,5
Экспорт (ФОБ).....	4,2	4,7	4,8
Импорт (КАФ).....	7,7	7,9	8,7
Сальдо.....	-3,5	-3,2	-3,9

Важнейшими товарами марокканского экспорта являются (1998г.): сырые фосфаты — 11,8 млн.т. (9,9% стоимости экспорта), фосфорные кислоты — 1,5 млн.т. (11%), удобрения — 1,8 млн.т. (7,4%), рыбопродукты и ракообразные — 202 тыс.т. (15,5%), цитрусовые — 636 тыс.т. (6,2%), одежда и трикотаж — 706 млн.долл. (14,7%). Вывозятся также свежие овощи, фруктовые и овощные консервы, ковры, обувь, концентраты цветных металлов, медикаменты, цветы.

Импортируются в основном машины и оборудование — 2,3 млрд.долл. (26,5% стоимости импорта в 1998г.), полуфабрикаты (лесоматериалы, химпродукты, прокат черных металлов, сера) — 1,6 млрд.долл. (18,3%), нефть — 6 млн.т. (582 млн.долл. или 6,7%), продовольствие — 1,2 млрд.долл. (14,1%), потребительские товары — 1,3 млрд.долл. (14,9%).

Удельный вес развитых стран во внешнеторговом обороте Марокко составляет 70%. Основными торговыми партнерами Марокко являются государства ЕС — 62%, в т.ч. Франция — 25%, другие страны Зап. Европы, США, а также КСА, Индия, Япония. Из стран Вост.Европы — Польша. Доля **России** в общем товарообороте Марокко составляет 2%.

*Таможня.* Администрация таможен и косвенного налогообложения минфина до 2000г. планирует внедрить компьютерную сеть, которая охва-

тит расширяемую систему региональных таможенных отделов и позволит ощутимо разгрузить центральный аппарат от решения локальных вопросов, оставив за ним функции общего руководства и контроля. Полная компьютеризация всех таможенных постов предполагает существенно ускорить процесс прохождения таможенных процедур. Главными источниками законодательной базы действующего таможенного режима являются «Кодекс таможен и косвенного налогообложения» от 09.10.1977г., и «Тариф таможенных пошлин» от 24.05.1957г., неоднократно дополнявшийся и корректировавшийся постановлениями минфина. Принятие нового таможенного кодекса затянулось из-за разногласий между Администрацией таможен и министерством торговли и промышленности. Чиновники двух ведомств по-разному трактуют баланс между темпами и масштабами либерализации внешней торговли и сохранением таможенных и налоговых механизмов для защиты местного производителя и пополнения казны. Предметом расхождения является также законодательная «матрица» (французская или американская), которая могла бы служить базой для марокканского таможенного кодекса.

После вступления Марокко в ГАТТ в 1987г. внутреннее законодательство страны постепенно приспособляется к нормам и правилам международной торговли. Заметным шагом в этом направлении была отмена в 1996г. мер нетарифной защиты внутреннего рынка, как противоречащих заключительному акту Уругвайского раунда ГАТТ/ВТО. С целью соблюдения стандартов ВТО были подвергнуты некоторой корректировке порядок и виды применяемых таможенных платежей, которые сегодня делятся на две неравные по своим объемам и значимости группы: импортные и экспортные пошлины. К первым относятся таможенная пошлина на импорт (DDI) и налог на импорт (PFI). Вторая группа имеет парафискальную форму и в большинстве случаев сводится к сбору за оформление документов на экспортируемые товары.

Уплата таможенной пошлины на импорт рассчитывается по специальному классификатору, составленному на основе международной конвенции по унифицированной кодировке товаров. Расчет DDI производится в процентах от стоимости товара (ad-valorem), включая страховку, доставку (CAF) и разгрузку (fraîs d'aconage). Среднее значение данной пошлины варьируется в пределах 35% и имеет тенденцию к снижению. Исключение составляют импортируемые сезонные продовольственные товары (зерновые, сахар, растит. масло, мясо, молоко и т.п.), пошлина на которые может достигать 365%. Промышл. полуфабрикаты и сырье облагаются 20%, а пошлина на ввозимые оборудование и непроизводимую в стране технику равна 2,5%.

PFI равняется 15% и рассчитывается по той же схеме, что и DDI. Сфера применения этого налога ежегодно пересматривается, а освобождение от него служит дополнительным инструментом стимулирования инвестиций в виде высокотехнологических производств, оборудования и необходимого сырья.

В 1997/98 ф.г. доход от DDI в 6,9 млрд.дирх. и от PFI — 6,2 млрд.дирх., т.е. в совокупности 19,8% от всех налоговых поступлений в госказну. Показательно, что рост доходов от таможенных пошлин

на 23% по сравнению пред. ф.г., связывают с возрастанием активности основных внешнеэкономических партнеров Марокко (страны ЕС и Магриба, США), чему способствовало установление для них преференциальных пошлин на импорт.

Помимо DDI и PFI импортируемые товары облагаются налогом на добавленную стоимость (TVA или НДС), а определенная номенклатура товаров облагается еще и внутренним налогом на потребление (TIC). Эти виды налогов включаются в цену товара и уплачиваются потребителем.

НДС составляет 20% от стоимости импортируемого товара и налагаемых на него таможенных пошлин. В случаях реэкспорта и drawback (льготный режим, позволяющий ввозить по сниженным таможенным ставкам п/фабрикаты и сырье для производимых в стране экспортных товаров) предусмотрена довольно сложная процедура возврата TVA.

Внутренним налогом на потребление облагается длинный перечень товаров (минеральная вода, прохладительные напитки, алкоголь, сахар, топливо, каучук, автошины, изделия из золота, платины, серебра и др.), его расчет производится по специальным таблицам, в зависимости от веса, объема и назначения товара, а не от его стоимости.

В экономике Марокко наиболее чувствительным к изменениям в таможенном регулировании является легпром, ввиду его большей ориентированности на внешнего потребителя. Текстильные предприятия — одни из крупнейших работодателей, поэтому состояние дел в этой отрасли имеет ощутимое влияние на социальный климат в стране. Администрация таможен объявила о введении с 1998/99 ф.г. нового порядка уплаты залоговой суммы на текстильное сырье и фурнитуру, ввозимые в порядке временного допуска. Снижен залог со 100% до 20% от суммы таможенных пошлин и налогов, а также пролонгирован срок его полной выплаты с трех месяцев до одного года.

20 нояб. 1998г. бельгийским парламентом был ратифицирован договор о создании Ассоциации Марокко с ЕС, подписание которого состоялось в фев. 1996г. Настоящий договор окончательно вступит в силу после его ратификации пятнадцатой страной Сообщества — Италией, ориентировочно в середине 1999г. Два месяца спустя должно начаться поэтапное снижение таможенных пошлин с созданием к 2010г. зоны свободного обмена со странами ЕС. 3 дек. 1998г. Еврокомиссия обозначила объемы финансовой помощи, которая будет предоставлена Марокко в рамках программы МЕДА в 1999г. (580 млн.э.кю). Ожидается, что большая часть этой суммы будет направлена на осуществление ряда программ инфраструктурного строительства и социальной сферы, проводимых в северных регионах Марокко.

## Европолитика-2002

**Евросредиземноморский процесс.** В апр. 2002г. группа представителей марокканских деловых кругов во главе с Х.Шаами, президентом Генеральной конфедерации марокканских предприятий, организации, объединяющей руководителей крупнейших предприятий Марокко, приняла участие в проходившей в испанском г. Малага конференции по евросредиземноморскому сотрудничеству в экономической области. Х.Шаами, избранный президентом средиземноморского Союза конфедераций предприятий, объединяющей ру-

ководителей крупного бизнеса на региональном уровне, выступил с речью, в которой указал на особую роль и возможности патроната в деле создания к 2010г. средиземноморской зоны свободной торговли.

Элементы программы, которая пока далека от стадии практической реализации, были выработаны на проходившем в начале марта в Стамбуле Евросредиземноморском промышленном саммите. Речь идет о программах привлечения инвестиций и новых технологий (Euro-Med ITQ) и программах создания единого средиземноморского рынка (Euro-Med Marche). Данные мероприятия направлены на вывод на качественно новый уровень внешней торговли, иноинвестиций, промышленного развития региона и создание новых рабочих мест и обеспечение экономической и социальной стабильности.

Для реализации данных приоритетов необходим грандиозный объем работы по созданию унифицированного юридического, институционального и экономического пространства, а также сотрудничества в технологической области. Необходима работа по унификации системы аккредитации, сертификации, системы мер и весов и других технических составляющих.

Исходя из того, что для роста инвестиций необходим интегрированный подход, в т.ч. на политическом уровне, прорабатывается идея создания нового финансового института — Евросредиземноморского банка развития. Эта идея находится на стадии изучения с 2001г.

Подписан ряд соглашений об ассоциированном членстве в ЕС (с Египтом, Алжиром и Ливаном), также идет процесс интеграции по южной оси, т.е. стран Магриба. В Агадире в мае 2001г. была подписана декларация о создании зоны свободной торговли между Марокко, Тунисом, Египтом и Иорданией. Пока еще далеко до подписания формального соглашения, а также присоединения к указанным странам других заинтересованных сторон. Многие из подписанных соглашений носят преимущественно декларативный характер, их ратификация находится под вопросом.

Проблемы, тормозящие движение по пути средиземноморской экономической интеграции, заключаются в многогранности сплетенных в регионе интересов: арабские страны заинтересованы в инвестициях, займах и других формах финансовых вливаний в их экономику, а европейские — в решении проблем безопасности, нелегальной иммиграции, терроризма.

**Отношения с Великобританией.** Рабат придает важное значение поддержанию политического диалога с Великобританией, учитывая ее вес и влияние в международных делах, и статус постоянного члена Совета Безопасности ООН. В королевстве рассчитывают на мощный приток британских инвестиций в марокканскую экономику.

Лондон позитивно относится к внешней и внутренней политике королевства, а на данном этапе приветствует политические и экономические преобразования, осуществляемые в Марокко под руководством короля Мухаммеда VI. Англичане высоко оценивают внешнеполитическую линию Рабата, признают его авторитет в арабском и исламском мире.

В фев. 2002г. состоялся рабочий визит министра иностранных дел и сотрудничества Марокко

М.Бенаисы в Великобританию, в ходе которого он провел переговоры со своим британским коллегой Дж.Стро и с госсекретарем при министре иностранных дел по европейским вопросам П.Хайном. Во время переговоров были рассмотрены состояние двусторонних отношений, имеющих 800-летнюю историю, и пути их дальнейшего развития.

Был подписан протокол соглашения об экстрадиции преступников. Это первый подобный документ, который Лондон заключил с арабской страной.

Во время пребывания в английской столице М.Бенаиса встретился со спецпредставителем премьер-министра Великобритании по делам Ближнего Востока Л.Леви, членами Палаты лордов и Палаты общин британского парламента. Он посетил Королевский институт международных отношений, где выступил с лекцией, посвященной актуальным вопросам деятельности марокканской дипломатии.

В марте 2002г. М.Бенаиса вновь посетил Лондон, где был принят премьер-министром Великобритании Т.Блэром. Мининдел Марокко вручил главе британского правительства послание короля Марокко Мухаммеда VI, в котором содержалась информация о развитии событий в Северной Африке, в частности, оценка подходов Рабата и Алжира к проблеме ЗСУ, и подчеркивалась поддержка марокканцами саудовской мирной инициативы, направленной на урегулирование кризиса на Ближнем Востоке. На переговорах затрагивались и другие вопросы, в числе которых — усилия Марокко по налаживанию диалога между странами, входящими в Союз реки Мано (Либерия, Сьерра-Леоне, Гвинея), и подготовка к саммиту ЛАГ в Бейруте (март 2002г.).

Торгово-экономические отношения между Марокко и Великобританией развиваются интенсивно. Великобритания занимает 3 место среди торговых партнеров королевства. В 2001г. превысил 1 млрд.долл. объем двустороннего товарооборота. 52% марокканского экспорта в Великобританию приходится на продукцию текстильной промышленности. Рабат вошел в категорию 14 приоритетных для Великобритании рынков на предстоящие 3 года. Важное значение в плане активизации контактов между деловыми кругами двух стран имеет учреждение в фев. 2002г. марокканско-британского Совета делового сотрудничества.

В интервью газете «Аш-Шарк аль-Аусат», выходящей в Лондоне, советник короля Марокко А.Азулай отметил, что суммарный объем прямых британских инвестиций в Марокко достиг в 2000г. 53 млн.долл., в то время как годом раньше он составлял 20 млн.долл. В Марокко действует 50 британских фирм, на которых занято 25 тыс.чел.

В конце фев.-начале марта 2002г. в Марокко находилась представительная делегация британских бизнесменов. Эта поездка была осуществлена по инициативе министерства торговли и промышленности Великобритании при участии Ассоциации экспортеров юга Англии. В состав делегации вошли представители 25 фирм, действующих в области страхового бизнеса, производства электрооборудования, пищевого прома, рекламы, связи, машиностроения. Программа визита предусматривала проведение нескольких семинаров и круглых столов с целью обсуждения инвестиционных возможностей, существующих на марокканском

рынке. Делегация посетила Торгово-промышленную палату Касабланки.

Состоялась поездка делегации марокканских деловых кругов в Великобританию, организованная отделением британской Торговой палаты в Марокко. Большинство членов делегации представляло сферу текстильной промышленности королевства. Марокканцы преследовали цель добиться увеличения экспорта своих товаров в Великобританию и побудить британские деловые круги наладить производство товаров в Марокко путем открытия здесь филиалов своих предприятий.

Во время пребывания марокканской делегации в британской столице состоялась конференция, посвященная перспективам расширения, диверсификации и динамизации торгово-экономического сотрудничества между двумя странами. Выступая на конференции, А.Азулай напомнил, что в 1996-2001гг. марокканский экспорт в Великобританию вырос в 5 раз, увеличившись со 150 млн. до 800 млн.долл. За тот же период экспорт британских товаров на марокканский рынок увеличился в 4 раза: с 200 млн. до 800 млн.долл.

Советник короля призвал британские промышленные и финансовые круги к увеличению прямых инвестиций в марокканскую экономику. По его мнению, приоритетными направлениями двустороннего сотрудничества в инвестиционной сфере могли бы стать автомобилестроение, электронная промышленность и новые информационные технологии, туризм, текстильная промышленность, сельское хозяйство, фармацевтика.

Британский госсекретарь по внешней торговле и инвестициям Б.Саймонс отметила, что Марокко стало одной из первых стран южного Средиземноморья, заключившей **Соглашение об ассоциации с Европейским Союзом**, в соответствии с которым **к концу нынешнего десятилетия должны быть устранены таможенные пошлины в торговле**. Она приветствовала подписание меморандума о взаимопонимании и сотрудничестве между Конфедерацией британских промышленников и Генеральной конфедерацией марокканских предприятий, а также учреждение марокканско-британского Совета делового сотрудничества, первое заседание которого состоялось в начале марта 2002г. в Лондоне.

В повестке дня двусторонних контактов на ближайшие месяцы фигурируют визиты в Марокко гендиректора Конфедерации британских промышленников Д.Джонса (апр.), делегации шотландских бизнесменов, специализирующихся в нефтяной сфере (май), делегации британской Торгово-промышленной палаты (июнь).

*Заход в Марокко кораблей ВМС НАТО.* С 11 по 15 мая 2002г. в порту г.Касабланка находились с официальным дружественным визитом 8 кораблей постоянного минно-трального соединения ВМС НАТО на Средиземном море (Mediterranean Mine Counter Measures Force — MCMFM) под командованием капитана 1 ранга Ф.Л.Бланко (Fernando Lista Blanco).

Состав данного соединения был представлен следующими боевыми единицами, минно-тральными кораблями ВМС Бельгии (Lobella — бортовой номер М 921, введен в боевой состав в 1987г.); Греции (Kichli — бортовой номер М 241, введен в боевой состав в 1964г.); Италии (Milazzo — бортовой номер М 5552, введен в боевой состав в 1985г.); Турции (Edincik); Великобритании

(Grimsby — бортовой номер М 108, введен в боевой состав в 1999г.); Германии (Sulzros); Испании (Segura — бортовой номер М 31, введен в боевой состав в 1999г.); а также — фрегатом УРО ВМС Испании (Diana — бортовой номер F 32, введен в боевой состав в 1979г., флагманский корабль).

Основная цель захода кораблей МСМФМ в Марокко состояла в обозначении натовского военного присутствия в данной стране и регионе, а также в пополнении запасов горючего, питьевой воды и продовольствия.

Программой визита было предусмотрено проведение ряда протокольных мероприятий с приглашением на них руководства местной администрации и командования касабланского гарнизона.

13 мая 2002г. на борту испанского фрегата «Диана» руководящим звеном МСМФМ для марокканских журналистов была организована пресс-конференция, в ходе которой были разъяснены цели и задачи данного визита, проходящего в рамках налаживания «диалога НАТО-страны Средиземноморья».

Завершив свое пребывание в Марокко, соединение продолжило поход по выполнению стоящих перед ним боевых задач в районе Средиземноморья и Иберийской Атлантики с последующим ближайшим заходом в один из испанских портов.

## Европолитика-1999

**Отношения с Испанией.** Сложной проблемой остается ситуация вокруг испанских анклавов на севере Марокко. Марокканцы не теряют надежды восстановить над ними свой суверенитет. В прессе этот вопрос постоянно будируется (в 1997г. формальным поводом для очередной кампании стала 500 годовщина испанского присутствия в Мелилье). Уверенность марокканцев в своей правоте укрепил факт передачи Великобританией Гонконга Китаю, подготовки к возвращению Португалией Макао, а также то, что сама Испания последовательно добивается возвращения Гибралтара. Конечно ни одна из сторон не заинтересована в том, чтобы этот спор приобрел более острый характер, и на словах выступают за диалог. Марокканцев вдохновляет пример Гонконга, вопрос о передаче которого был решен в результате длительного переговорного процесса. Однако предложение Хасана II о создании совместного рабочего органа для поиска решения проблемы практического продолжения так и не получило; испанцы отказываются обсуждать вопрос о принадлежности этих территорий. Чтобы не обострять отношения, эта проблема выведена пока за рамки двусторонних контактов. Не отказываясь от своих претензий, марокканцы не рискуют ставить под удар достигнутый сегодня уровень отношений с Испанией. Все чаще слышатся голоса в пользу экономического решения, которое может принести Марокко большие дивиденды.

Накануне визита в Марокко председателя правительства Испании Ж.М.Аснара в мае 1998г. эта идея была озвучена премьер-министром Марокко А.Юсуфи, предложившим превратить анклавы в международные финансовые и экономические центры, создав процветающую офшорную зону в **Сеуте и Мелилье и на прилегающих к ним небольших Афаринских островах.** С 1992г. Испания вышла на второе место (после Франции) в ряду внешнеторговых партнеров Рабата. Объективно

сказываются географическая и историческая близость двух стран, их общая принадлежность к средиземноморскому региону, многовековые связи. В 1997г. объем товарооборота составил 1 млрд.долл. Для двусторонней торговли в 90гг. характерны относительная стабильность, при общей тенденции к росту, и дефицит торгового баланса у Марокко (в 150 млн.долл.), имеющий тенденцию к постепенному сокращению. 80% испанского экспорта в Марокко составляют полуфабрикаты (химпрома), промоборудование и продукты потребления (х/б ткани, бумага, пластмассовые изделия). Марокко поставляет в Испанию морепродукты (32% от общего объема марокканского экспорта в Испанию), фосфаты и одежду ( по 14%). Испанская продукция составляет 8-9% от общего объема марокканского импорта. Для Испании торговые связи с Марокко имеют не столь большое значение (Марокко занимает лишь 30 место среди поставщиков и 11 — среди клиентов). В то же время на Марокко приходится 45% испанского товарооборота со странами Магриба, и эта доля в последние годы растет (на фоне сокращения товарообмена с Алжиром).

Долгое время препятствием развитию двусторонних экономсвязей была слабая договорно-правовая база. Этот пробел был восполнен в 90гг. В 1991г. был подписан договор о дружбе, добрососедстве и сотрудничестве, установивший общие рамки отношений. В 1996г. продлено на второй пятилетний срок соглашение о торгово-экономическом и финансовом сотрудничестве, а также заключены соглашения о взаимном поощрении и защите инвестиций, и об избежании двойного налогообложения.

Испанские суда вместе с португальскими кораблями составляют основу европейского рыбфлота (всего более 600 кораблей), ведущего промысел в марокканской экономической зоне (в т.ч. и вдоль побережья Западной Сахары). Марокканцы хотят сегодня сами вписаться во всю цепочку рыбного промысла и имеют для этого необходимый потенциал. Предпринимая усилия по его развитию, они рассчитывают на финансовую подпитку Европы. Нынешний формат сотрудничества Марокко уже не устраивает, и всякий раз переговоры о заключении очередного рыболовного соглашения идут очень тяжело. Другим сложным моментом остается конкуренция на сельскохозяйственном рынке ЕС. В остальном мароккано-испанское сотрудничество развивается успешно. В первую очередь оно охватывает сферу энергетики, горнодобывающей промышленности. Испания оказывает содействие в развитии наиболее отсталых районов северного Марокко, участвует в крупнейших проектах: газопровод Магриб-Европа (действует с 1997г.), строительство средиземноморской автомагистрали, разработка проекта туннеля под Гибралтарским проливом, строительство нового порта на атлантическом побережье в районе Танжера. Уже **осуществлено объединение электросетей юга Испании и севера Марокко.**

По росту инвестиций в марокканскую экономику с 1997г. Испания вышла на второе место после Франции. Объем инвестиций за год составил 120 млн.долл. За последние 3 года было создано около 500 марокканских предприятий с испанским капиталом. В ходе визита Ж.М.Аснара в мае 1998г. подписано два финансовых протокола, от-

крывающих для испанских фирм возможность пользоваться кредитными линиями на общую сумму 300 млн.долл.

Развивается сотрудничество и на межгосударственном уровне. Действует финансовый протокол, предусматривающий для Марокко право пользоваться кредитной линией (под различные проекты) на 150 млн.долл. на период 5 лет. Марокко получает 2/3 от всей испанской помощи странам Африки. В 1996г. подписано соглашение о конверсии в инвестиции части марокканского долга на 42 млн.долл. С целью содействия развитию контактов по линии частного бизнеса создан совместный орган, объединяющий предпринимателей двух стран. Более общими проблемами, обозначенными как «содействие сближению народов двух стран», занимается созданный в 1996г. Комитет «Аверроеса».

Важным аспектом двусторонних отношений остается комплекс проблем, относящихся к ведению МВД двух стран. Это нелегальная иммиграция марокканцев в Испанию и борьба с незаконным оборотом наркотиков. Испания как и другие страны ЕС последовательно ужесточает порядок въезда и пребывания на своей территории иностранцев, предпринимает все более жесткие меры по борьбе с нелегалами. Борьба с нелегальной иммиграцией ведется в т.ч. и в анклавах Сеута и Мелилья, где периодически возникает напряженность в результате давления иммиграционного потока (не только из Марокко, но и из ряда стран Африки). Демонстрируя твердость своих намерений, испанцы приняли меры по укреплению границы, ее дополнительному обустройству и разместили в Сеуте и Мелилье дополнительные воинские контингенты.

*Референдум по Сахаре.* Западная Сахара — бывшее колониальное владение Испании. 26 фев. 1976г. Испания передала территорию ЗС под административное управление Марокко и Мавритании в соответствии с соглашением от 14 ноября 1975г. В апр. 1976г. между Марокко и Мавританией достигнута договоренность о разделе ЗС. К Марокко отошла северная, а к Мавритании — южная часть (новая граница между Марокко и Мавританией проходила по 24 параллели севернее г. Дакхла до г. Бир-Энсаран и далее на юг в направлении мавританского г. Зверат). С авг. 1979г. Мавритания отказалась от притязаний на ЗС и южная ее часть была занята войсками Марокко. С 1975г., когда Марокко добилось возвращения Сахары под свое административное управление, южным провинциям в общей сложности было выделено около 6 млрд.долл.

За 23 года бывшая отсталая колония Испании превратилась в развитую по африканским меркам территорию, имеющую следующие основные показатели: сеть автодорог в 140 км. до 1975г. составила в 1998г. 3,5 тыс.км.; потребление питьевой воды в сутки составляло 120 куб.м., а в 1998г. — 23 тыс. куб.м.; на территории функционируют 583 подземные скважины (17 из которых — более 1 км. глубиной); в конце 1998г. с Китаем подписано соглашение о проекте строительства в г.Тан-Тане завода по обессоливанию морской воды; количество абонентов телефонной связи во время испанского правления составляло 250 чел., в 1998г. — 13 тыс.чел.; построены порты Сиди-Ифни, Тан-Тан, Тарфая, Буждур, Дакхла и Эль-Аюн, последний

является крупным рыболовецким портом в Марокко; электричеством пользуются 400 тыс. семей, во время испанской колонизации — всего 2250 семей; 60 тыс. западно-сахарских детей учатся, до 1975г. их было 920 чел.

В очередной раз отложенные сроки проведения референдума по самоопределению под эгидой ООН благоприятны для марокканской стороны, которая реально управляет Зап. Сахарой и сможет использовать данную отсрочку в своих целях. В Марокко референдум рассматривают как формальность, которая закрепит перед мировым сообществом существующий порядок вещей. При этом необходимо учитывать большие запасы фосфатов, береговую линию в 1,3 тыс.км., территориальные воды богатые рыбой, а также огромные средства, вложенные марокканским руководством в развитие данного региона. Все большее количество коренного населения Зап. Сахары, испытывающего на себе преимущества современного развития, готово высказаться в пользу присоединения. Шансы же противоположной стороны, которую представляют в основном обитатели лагерей беженцев, расположенных на алжирской территории, с каждым годом по объективным причинам экономического характера уменьшаются.

Последовавшая в конце дек. 1998г., сразу после визита генсека ООН К. Анана, поездка премьер-министра Марокко А. Юсуфи в южные провинции страны еще раз показала решимость нынешней власти настойчиво проводить политику реформ на этих землях с целью их скорейшей интеграции в экономику и политическую систему государства.

### Связи с Китаем

В Рабате придают важное значение регулярному диалогу с Китаем как постоянным членом Совета Безопасности ООН. Марокканцы высоко оценивают подход Китая к имеющей для них принципиальное значение проблеме Западной Сахары. Марокко признает Тайвань неотъемлемой частью Китая. Делегация Марокко участвовала в форуме, посвященном перспективам сотрудничества КНР со странами Африки, состоявшемся в Пекине в окт. 2000г.

В 2000г. товарооборот между Марокко и КНР составлял 300 млн.долл., в 2001г. он достиг 380 млн.долл. Королевство импортирует из Китая чай (КНР — основной поставщик этой продукции в Марокко), а также теле- и радиоаппаратуру. Китай находится на 9 месте среди поставщиков товаров на марокканский рынок. Основу марокканского экспорта в Китай составляют удобрения (68% экспортных поставок), кобальтовые минералы, морские продукты, фосфорная кислота, кожи.

В янв. 2001г. в китайской столице состоялось 5 заседание Смешанной марокканско-китайской комиссии по торговому, экономическому и техническому сотрудничеству под председательством министров торговли двух стран. Проекты, вынесенные марокканцами на обсуждение, касались сотрудничества в областях создания объектов инфраструктуры, сельского хозяйства и развития сельских территорий, молодежных и спортивных обменов, туризма; энергетики, морского рыболовства, охраны окружающей среды. В ходе заседания комиссии было подписано соглашение об учреждении совместного Совета делового сотрудничест-

ва и партнерства с целью расширения связей между экономическими структурами Марокко и КНР.

Важнейшим событием в марокканско-китайских отношениях стал визит короля Марокко Мухаммеда VI в КНР в фев. 2002г. Состоялось подписание двусторонних соглашений о сотрудничестве в экономической сфере, а также в области охраны окружающей среды, занятости, здравоохранения, туризма и СМИ. Мухаммед VI пригласил китайского руководителя вновь посетить Марокко (впервые он побывал в королевстве в 1999г.).

Вторым этапом визита короля в КНР стала его поездка в Шанхай, где он присутствовал на церемонии подписания меморандума о сотрудничестве между предпринимательскими структурами двух стран. По словам посла Марокко в КНР М.Мехди, ежегодно королевство посещает 25-30 делегаций китайских предпринимателей, в то время как число марокканских делегаций, отправляющихся с визитами в Китай, значительно меньше.

В марте 2002г. в королевстве побывала делегация китайских деловых кругов, которая провела ряд встреч со своими марокканскими коллегами в торгово-промышленной палате вилайи Рабат-Сале. В состав делегации вошло 30 чел., представлявших различные сектора китайской экономики, в т.ч. текстильпром, торговля, машиностроение, электроника, энергетика, горнорудная промышленность. В конце марта в Касабланке состоялась выставка китайских товаров.

В апр. 2002г. Марокко посетила делегация одной из крупнейших китайских фирм — Norigso. Суммарный объем операций, ежегодно осуществляемых Norigso — 5 млрд.долл. Сфера деятельности охватывает финансы, промышленность, нефтяной сектор, энергетику.

В мае 2002г. Марокко и КНР подписали в Рабате исполнительную программу двустороннего соглашения о сотрудничестве в области культуры на 2002-04гг. Соглашение распространяется на сферы образования, научных исследований, СМИ, издательского дела, охраны исторических памятников, театральной деятельности. В это же время в королевстве находился министр здравоохранения КНР. Основной темой его переговоров в Рабате было обсуждение проекта создания 8 многопрофильных санаториев в Марокко при финансовой поддержке китайского правительства.

## Связи с Россией-2001

В сфере двусторонних российско-марокканских отношений важнейшими событиями, непосредственно относящимися или влияющими на развитие торгово-экономических связей, являлись следующие.

В начале янв. 2002г. был организован визит в Марокко делегации ЗАО «Сибуголь» (г. Кемерово), в ходе которого проведены переговоры с Национальным управлением электрификации Марокко о поставке из Кузбасса энергетических углей для марокканских ТЭС, с компанией «Сонасид» — о поставке заготовки для проката и катанки. Изучалась возможность создания ЗАО «Сибуголь» совместного предприятия с марокканским партнером для развертывания работы на рынке.

В фев. 2002г. состоялся визит в Марокко делегации минсвязи России во главе с 1 замминистра Ю.А. Павленко и замминистра В.В. Тимофеевым. В состав делегации входили также руководители

крупнейших компаний — операторов и ведущих НИИ России в области связи (ФГУП НИИР, ФГУП «Космическая связь», ОАО «Связьинвест», ОАО «Центр Телеком»). Проведены переговоры по вопросу подготовки и проведения в Марокко 23 сент.-18 окт. 2002г. Конференции Международного союза электросвязи (МСЭ), а также по возможным направлениям развития двустороннего сотрудничества в области связи и информатизации.

Были продолжены российско-марокканские консультации по вопросам, связанным с подписанием нового Соглашения между странами о сотрудничестве в области морского рыболовства. В этих целях в Москву на переговоры в Роскомрыболовство выезжала делегация во главе с генсеком министерства морского рыболовства Марокко Р.Тижани.

11 фев. 2002г. Внешэкономбанком был проведен очередной тендер на выкуп квоты на право закупки в 2002г. марокканских товаров в счет погашения текущей задолженности Марокко перед Россией в рамках межправительственного Протокола от 22.05.89г. и писем Сторон от 06.11.92г. Обязательства марокканцев по погашению долга в 2002г., выставленные на тендер, составляют 5,5 млн. евро. В тендерную комиссию были поданы заявки КБ «Визави», КБ «Эра» и ООО «Юнион Продукт» на приобретение задолженности на 1,5 млн. евро. Лучшее предложение было сделано КБ «Визави» — 83% от номинала задолженности. Вместе с тем, Минфин России воспользовался своим правом отказаться от признания тендера состоявшимся, сочтя сделанное предложение недостаточным выгодным для бюджета. Малый объем заявок и относительно невысокий уровень предложений (котировка марокканской задолженности на вторичном рынке составляет 87%) объясняется тем, что по условиям тендера покупатель долга обязан сразу внести оплату. В тоже время закупка товаров в счет приобретенных на тендере средств и реализация этих товаров требуют время. Такое замораживание средств снижает заинтересованность участников тендера, заставляет страховаться, уменьшая цену предложения.

С 5 по 11 марта 2002г. в Марокко находилась рабочая группа по подготовке к проведению в Касабланке выставки «Регионы России в Королевстве Марокко». Инициаторами проведения и организаторами выставки выступают Администрация Воронежской обл. и российско-марокканское СП ООО «Инеасат» (г. Воронеж). При этом планируемый формат выставки не ограничивается предприятиями Воронежской обл., в ее проведении организаторы предложили участвовать другим регионам России.

Состоявшиеся в целом ряде марокканских министерств, ТПП Марокко, Конфедерации предпринимателей Марокко, Касабланском выставочно-ярмарочном центре встречи показали, что марокканская сторона проявляет заинтересованность в организации в Марокко выставки российских товаров и готова оказать содействие в ее проведении. Марокканцы подчеркивали, что для оказания такого содействия им необходимо иметь детальную информацию по составу российских предприятий-участников выставки, перечню экспонатов, концепции и макету экспозиции.

В марте 2002г. марокканская сторона передала заявку на командирование новых российских пре-

подавателей (в наст. вр. работает 15 чел.) для подготовки марокканских специалистов в профессионально-технических учебных заведениях страны.

В минэкономразвития России в марте 2002г. состоялась встреча замминистра В.Г.Карастина с министром занятости профессиональной подготовки, социального развития и солидарности Марокко Аббасом Эль Фасси, в ходе которой обсуждены вопросы расширения двустороннего торгово-экономического сотрудничества, в т.ч. в вышеуказанной области подготовки кадров.

Аббас Эль Фасси находился в Москве в качестве спецпредставителя короля Марокко Мохаммеда VI. Министру иностранных дел России И.С.Иванову им было передано на имя президента РФ В.В.Путина личное послание короля Марокко.

В начале апр. 2002г. в Марокко находился министр иностранных дел России И.С.Иванов. Обсуждались вопросы урегулирования кризисной ситуации на Бл. Востоке, западно-сахарская проблематика и двусторонние отношения. Марокканские СМИ во время визита отмечали, что в 2001г. объем российско-марокканского товарооборота составил 380 млн.долл., превысив на 32% уровень пред.г. Во время пребывания И.С.Иванова была достигнута договоренность о визите в Москву короля Марокко Мохаммеда VI.

### Связи с Россией-1999

Дипотношения между СССР и Марокко были установлены 1 сент. 1958г. В мае 1998г. было отмечено столетие установления дипломатических связей между Россией и Марокко. В рамках политических контактов в Москве побывали: в 1966г. — король Хасан II, в 1976 и 1978 гг. — премьер-министр, в 1973 и 1980 гг. — мининдел, который также посещал Москву в составе межарабских делегаций в 1987 и 1989 гг. В марте 1994г. состоялся визит в Москву мининдел и сотрудничества Марокко А.Филали для передачи Б.Н.Ельцину послания короля по Западной Сахаре. В авг. 1994г. в Москве находился эмиссар короля Б.Шеркауи, который привез приглашение Б.Н.Ельцину участвовать в качестве почетного сопредседателя в Международной конференции по экономическим проблемам Бл. Востока и Сев. Африки в Касабланке.

В фев. 1999г. для передачи послания Хасана II по вопросам западносахарского урегулирования в Москве побывал спецпредставитель короля посол М.Лулишки.

8-10 сент. 1999г. в Марокко для участия во 2 заседании подготовительного комитета Конференции руководителей национальных парламентов находился Г.Н.Селезнев.

Экономическое и техническое сотрудничество с Марокко получило наибольшее развитие в области энергетики и горнорудной промышленности. При нашем содействии построены ТЭС «Джерада», гидроузел «Мансур Эддахби», ЛЭП протяженностью 200 км., ГЭС «Мулай Юсеф». Символом плодотворного двустороннего сотрудничества является один из крупнейших в арабском мире и Африке гидроэнергетический комплекс «Аль-Вахда», на сооружение которого нами был выделен кредит в 100 млн.экю. В 1998г. по линии «Энергомашэкспорта» продолжалось проведение на коммерческих условиях капитального ремонта ТЭС «Джерада».

Тенденция роста объема взаимной торговли сохраняется с 1994г. Основными статьями нашего экспорта в Марокко являются: нефть (поставки возобновлены в 1996г.), аммиак и другие химтовары, комплектное энергетическое оборудование, металлопродукция. Поставки российских товаров в Марокко осуществляются почти исключительно через крупные международных посредников. **В 1998г. Россия вышла на второе место (после ЕС) среди потребителей марокканской сельхозпродукции**, закупив цитрусовые и томаты на 216 млн.долл.

К числу новых направлений экономических связей относится сотрудничество в области гидротехнических работ — российские организации выполнили работы по реконструкции рыболовецких портов Эль-Аюн и Тан-Тан на общую сумму 750 тыс.долл. и имеют реальные перспективы на получение контрактов на объекты Дахла, Агадир и Тар-фая.

Конкретные наработки имеются в области геологии, добычи полезных ископаемых, ирригации, водоснабжения, атомной энергетики, освоения космоса (на март-апр. 2000г. намечен запуск марокканского спутника на российском ракетоносителе). Установлены деловые контакты с Королевским управлением фосфатов с целью изучения возможностей возобновления товарообмена на базе марокканского фосфоросодержащего сырья.

В апр. 1994г. были подписаны рамочное торговое соглашение и соглашение о создании межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству (вступило в силу 4 июля 1995г., заседаний пока не проводилось). В авг. 1999г. вступило в силу соглашение об избежании двойного налогообложения.

В Марокко на коммерческой основе в системе профтехобразования работают 30 российских преподавателей. В вузах России и других государств СНГ обучалось 5 тыс. марокканских студентов.

Товарооборот в 1998г. составил 258,6 млн.долл., что на 8,3% ниже уровня 1997г., но превышает на 34,5 % среднегодовой показатель за последние пять лет (192,3 млн.долл.). По сравнению с 1997г. экспорт РФ в Марокко сократился на 37% и составил 143,8 млн.долл.

Главными факторами сокращения российского экспорта в 1998г. явились снижение в 2 раза физических и в 2,9 раза стоимостных показателей экспорта нефти в Марокко, а также прекращение комплектных поставок технологического оборудования и материалов в связи с завершением строительства ГЭС «Аль-Вахда». Стоимость поставок машинотехнической продукции и выполненных строительно-монтажных работ уменьшилась по сравнению с 1997г. в 4,3 раза и составила 7,4 млн.долл. Удельный вес машин, оборудования и оказанных услуг в общем объеме нашего экспорта в Марокко составил 5,2% против 14,1% в 1997г.

В 1998г. номенклатура экспорта российских сырьевых товаров существенно не изменилась, а их доля в стоимостном объеме экспорта составила 94,9%. Закупки российской нефти осуществлялись марокканцами, по-прежнему, не напрямую у отечественных экспортеров, а через международных посредников (в 1998г. — 465 тыс.т. на 38,2 млн.долл.).

В 1998г. возросли объемы экспорта в Марокко российского металлопроката (220 тыс.т.), что в 2,6

раза больше показателя 1997г. Значительно увеличились физические объемы поставок бумаги и картона (в 3,2 раза), пиломатериалов (в 1,5 раза), аммиака (в 1,3 раза). На уровне прежних лет остались объемы поставок синтетического каучука. Уменьшился экспорт карбамида (в 2,2 раза), серы (в 2,1 раза), аммиачной селитры (в 1,2 раза).

В 1998г. сохранились негативные тенденции, характерные для последних лет российского сырьевого экспорта в Марокко — неустойчивость, узость номенклатуры, падающая конкурентоспособность многих видов отечественного сырья и материалов. На три марокканских покупателя — «Королевское общество нефти» (сырая нефть), «Королевское управление фосфатов» (аммиак, химудобрения, сера) и марокканский филиал немецкой фирмы «Маннесман» (металлопрокат) приходится 95,3% от всего объема российского сырьевого экспорта.

Сохраняется зависимость наших экспортных поставок сырья и материалов в Марокко от услуг международных посредников.

Объем нашего импорта в 1998г. по сравнению с 1997г. возрос в 2,1 раза и составил 114,8 млн.долл. (высший показатель за последние десять лет). Основой импорта марокканских товаров, как и ранее, являлись закупки цитрусовых. Отгрузки апельсинов и клементинов осуществлялись по линии «Атлас Фрут Бординг» — ведущего экспортера марокканских цитрусовых и ранних овощей. Продолжались закупки марокканских консервированных сардин (27 т.), агар-агара (40 т.), свежей и замороженной рыбы (23 т.).

Основным объектом сотрудничества в 1998г. оставался гидроэнергокомплекс «Ад-Вахда», второй по величине после Асуана в Африке. Плотина, ее оборудование и все три энергоблока ГЭС находятся в гарантийной эксплуатации. Объект бесперебойно работает, обеспечивая выработку 30% электроэнергии, производимой всеми электростанциями страны, что свидетельствует о высоком качестве российского оборудования и выполненных работ. Объем осуществленных по контракту ГУПВО «Технопромэкспорт» в 1998г. строительно-монтажных работ составил 5 млн. долл. Предоставленный российской стороной для финансирования строительства объекта госкредит в 100 млн.э.кю использован в объеме 65 млн.э.кю.

Марокко, являясь платежеспособной страной, строго выполняет свои финансовые обязательства перед Россией. Просроченной задолженности Марокко перед Россией не имеет. В 1998г. в Марокко действовало пять СП с российским участием: «Марюспесиа» (транспортное строительство), «Комежи» (добыча и переработка гипса), «Магрюс» (бурение скважин на воду), «Фрюбаг Марок» (поставки сельхозтехники), «Электроникс-Инжиниринг» (импорт и сборка электронного оборудования для текстильной и швейной промышленности). Общий объем выполненных указанными СП работ оценивается в 1,5 млн.долл. Большинство из указанных СП переживают серьезные трудности, вызванные как вялой конъюнктурой рынка, так и организационными проблемами.

Продолжалось сотрудничество в области подготовки марокканских специалистов, в рамках которого по контракту АОТ «Техностройэкспорт» к концу 1998г. в Марокко работал 31 российский преподаватель системы профтехобразования.

В рамках Межправсоглашения по морскому рыболовству от 28 дек. 1995г. в 1998г. рыбопромысловую деятельность вели 10 российских рыболовных судов. Лицензионный отлов рыбы составил 65 тыс.т. В нояб. 1998г. в Москве был подписан Протокол о продлении срока указанного межправительственного Соглашения на один год. Одновременно стороны договорились установить квоту и количество судов на уровне 90 тыс.т. и 12 ед. соответственно.

Услуги пассажирских авиаперевозок по линии Москва-Касабланка (с посадкой на Мальте) «Аэрофлот» оказывал до ноября 1998г. Зимний период является для авиакомпании убыточным. Возобновление прямых рейсов Аэрофлота по указанному маршруту планировалось с 1 апр. 1999г. Перевозки внешнеторговых грузов из России в Марокко и в обратном направлении осуществляются с использованием зафрахтованных чартеров, чаще всего иностранных.

По итогам 1998г. российские поставки в Марокко составили 1,7% всего марокканского импорта товаров. Наши закупки в Марокко составили 2,4% от совокупного марокканского экспорта. Соответственно, удельный вес России во внешней торговле Марокко по сравнению с 1997г. существенно не изменился и составил 2%.

## Представительства

ПОСОЛЬСТВО РФ В РАБАТЕ - КОТОВ Юрий Мих. 4 km Route des Zaiers, Rabat, Maroc, (212-7) 75-3509, -3609, ф.-3590, телекс (407) 31602 AMSOV M, amburus@iam.net.ma, [www.consulrucasa.boom.ru](http://www.consulrucasa.boom.ru). КОНС. ОТД. 75-3527, consruss@mtds.com.

ТОРГПРЕДСТВО В РАБАТЕ - МЕЛОВАТСКИЙ Евгений Алексан. 4 km Route des Zaiers, Rabat, Maroc, 75-4481, -4085, ф.-2106, телекс (407) 31055, petrn@casanet.net.ma.

ГЕНКОНСУЛЬСТВО В КАСАБЛАНКЕ - МАРТЫНОВ Владимир Никол. 31 rue Soumania, Casablanca, Maroc, (212) 25-5708, -1873, ф.298-9357, телекс (407) 23775 CGURSS M, vizarus@ebe.net.ma, consul@ebe.net.ma, vizarus@wanadoo.net.ma, consul@wanadoo.net.ma.

### БЮРО В РФ

ПОСОЛЬСТВО (03.03). 119034 М., Пречистенский пер. 8, 201-7351, -7284, ф.230-2067, sifmamos@df.ru. Абделмалек ДЖЕДДАЙ (Abdelmalek JEDDAUI, посол), Абдесселам БАЙТА (Abessalam BAITA, советник), Мохамед БЕНАЗЗУЗ (Mohamed BENAZZOUZ, I сек.), Абдеслам ЗЕФРИ (Abdeslam ZEFRI, советник), Абдеррахим АНОАР (Abderrahim ANOAR, советник).